

**MANAJEMEN PROGRAM PENDIDIKAN UNTUK  
MENINGKATKAN *HARD SKILL*  
DI MA AL MUSTHOFAWIYAH PALANG**

Tesis

Oleh:

DHAHRUL MUSTAQIM

210501012156

Dosen Pembimbing:  
Dr. Rahmat, M.Pd.I.  
NIDN: 2126.098.902



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT PESANTREN KH ABDUL CHALIM  
MOJOKERTO**

**2023**

## ABSTRAK

**Dhahrul Mustaqim.** 2023, Manajemen Program Pendidikan untuk Meningkatkan *Hard Skill* Siswa di MA Al Musthofawiyah Palang, Tesis Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH Abdul Chalim Mojokerto, Pembimbing: Dr. Rahmat, M.Pd.I.

**Kata Kunci:** Manajemen, Perogram Pendidikan, *Hard Skill*

Manajemen pendidikan berbasis *hard skill* merupakan kemampuan yang harus dimiliki oleh seorang siswa, lebih-lebih siswa yang berada dalam naungan Madrasah Aliyah atau sekolah agama, dengan tujuan menyiapkan siswa agar tidak gagap teknologi di tengah arus perkembangan zaman yang semakin modern.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah, 1) Bagaimana Pelaksanaan Manajemen Program Pendidikan di MA Al Musthofawiyah Palang? 2) Bagaimana Implikasi Program Pendidikan untuk Meningkatkan Hard Skill Siswa di MA Al Musthofawiyah Palang? Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan program manajemen pendidikan dalam peningkatan kemampuan *hard skill* siswa di MA Al Musthofawiyah Palang.

Adapun penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Untuk memperoleh data, penelitian ini menggunakan metode wawancara, observasi serta dokumentasi yang mendalam. Hasil dari penelitian ini dapat dianalisis, bahwa manajemen program pendidikan berbasis *hard skill* tersebut benar-benar dilakukan untuk meningkatkan minat dan bakat siswa. Dalam proses pembelajarannya siswa diberikan materi serta praktik secara langsung di lapangan atau ruang laboratorium. Dengan begitu pembelajaran akan berjalan dengan baik dan sesuai dengan apa yang diharapkan banyak pihak.

## **ABSTRACT**

***Dhahrul Mustaqim. 2023. Education Program Management to Enhance Students' Hard Skills at MA Al Musthofawiyah Palang. Thesis for the Master's Program in Islamic Education Management, Faculty of Tarbiyah, KH Abdul Chalim Institute of Pesantren, Mojokerto. Supervisor: Dr. Rahmat, M.Pd.I.***  
**Keywords:** Management, Education Program, Hard Skills.

*Education management based on hard skills is an essential capability that students should possess, especially those enrolled in Madrasah Aliyah or religious schools. Its purpose is to prepare students to be technologically competent in the midst of the increasingly modern era. The research questions in this study are as follows: 1) How is the Implementation of Education Program Management at MA Al Musthofawiyah Palang? 2) What are the Implications of the Education Program for Enhancing Students' Hard Skills at MA Al Musthofawiyah Palang? This research aims to understand the implementation of educational management programs in enhancing students' hard skills at MA Al Musthofawiyah Palang. The study employs a qualitative approach with a case study research design. To gather data, this research employs in-depth methods of interviews, observations, and documentation. The findings of this research can be analyzed to reveal that the education program management based on hard skills is indeed being carried out to enhance students' interests and talents. Throughout the learning process, students are provided with direct field or laboratory-based material and practice. This approach ensures effective learning that aligns with the expectations of various stakeholders.*

## مستخلص البحث

ضهر المستقيم. ٢٠٢٣ ، إدارة برنامج التعليم لتحسين المهارات الصلبة لدى الطلاب في ماجستير المصطفوية بالانج، رسالة برنامج دراسة الماجستير في إدارة التربية الإسلامية، كلية التربية، معهد المدرسة الداخلية الإسلامية، عبد الحليم موجوكيرتو، المشرف: د. رحمت، دكتوراه في الطب. الكلمات المفتاحية: الإدارة، برنامج التعليم، المهارات الصعبة

إن إدارة التعليم القائمة على المهارات الصعبة هي القدرة التي يجب أن يمتلكها الطالب، وخاصة الطلاب الذين هم تحت رعاية المدرسة العالية أو المدارس الدينية، بهدف إعداد الطلاب حتى لا يكونوا متلعثمين في التكنولوجيا في خضم التطورات الحديثة بشكل متزايد.

صياغة المشاكل في هذه الدراسة هي: (١) كيف يتم تنفيذ إدارة برنامج التعليم في ماجستير المصطفوية بالانج؟ (٢) ما هي انعكاسات برنامج التعليم لتحسين المهارات الصلبة للطلاب في ماجستير المصطفوية بالانج؟ تهدف هذه الدراسة إلى تحديد مدى تنفيذ برامج إدارة التعليم في تحسين المهارات الصلبة لدى الطلاب في كلية المستهفوية بالانج.

يستخدم هذا البحث منهجًا نوعيًا مع نوع دراسة الحالة البحثية. للحصول على البيانات، استخدمت هذه الدراسة المقابلات والملاحظة والوثائق المتعمقة. يمكن تحليل نتائج هذه الدراسة إلى أن إدارة برنامج التعليم المبني على المهارات الصعبة يتم تنفيذها بالفعل لزيادة اهتمامات الطلاب ومواهبهم. في عملية التعلم يتم إعطاء الطلاب المواد والممارسة مباشرة في الميدان أو غرفة المختبر. وبهذه الطريقة سيتم التعلم بشكل جيد ووفقًا لما هو متوقع من العديد من الأطراف.