

**MANAJEMEN SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
LULUSAN SISWA DI SEKOLAH RUJUKAN
SMA NEGERI 1 POLEWALI**

TESIS

Oleh:

LAZIMAN
210501011063



**PASCARSARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTEN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2023**

**MANAJEMEN SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
LULUSAN SISWA DI SEKOLAH RUJUKAN
SMA NEGERI 1 POLEWALI**

Tesis

Diajukan Kepada:

Program Pascasarjana Institut Pesantren KH Abdul Chalim Pacet Mojokerto
untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi magister dan mendapat
gelar (M. Pd) pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam



Dosen Pembimbing:

Dr. H. M. Afif Zamroni, Lc., M.E.I
NIY: 2015.01.008

**PROGRAM STUDI MAGISTER MENEJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PESANTEN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2023**

ABSTRAK

Laziman. 2023. “Manajemen Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan Siswa Di Sekolah Rujukan SMA Negeri 1 Polewali”. Tesis. Magister Manajemen Pendidikan Islam. Pembimbing: Dr. M. Afif Zamroni, Lc., M.E.

SMA Negeri 1 Polewali adalah salah satu lembaga pendidikan yang ada dibawah naungan pemerintah daerah lembaga pendidikan ini merupakan satu-satunya yang dijuluki sebagai sekolah rujukan di kabupaten Polewali mandar dan hampir seluruh lulusannya (95%) diterima di perguruan tinggi favorit baik dalam negeri (UI, ITB, UGM, IPB, UNDIP, UNAIR, ITS, STAN, STIS, UNHAS dll) maupun di luar negeri SMA Negeri 1 Polewali telah menunjukkan prestasi-prestasi gemilang, baik dalam bidang Sains Olahraga dan Seni dalam tingkat regional, Nasional maupun Internasional. Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan manajemen sekolah dalam meningkatkan kompetensi lulusan siswa di sekolah rujukan SMA Negeri 1 Polewali.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Objek penelitian ini dilaksanakan di Sekolah Rujukan SMA Negeri 1 Polewali. Teknik pengumpulan data menggunakan Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini meliputi kepala sekolah, wakil kepala sekolah. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Triangulasi yang digunakan untuk menguji keabsahan data adalah triangulasi sumber.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa: 1. Manajemen sekolah dalam meningkatkan kompetensi lulusan siswa di Sekolah Rujukan SMA Negeri 1 Polewali telah dilaksanakan dengan baik. Kegiatan manajemen sekolah tersebut meliputi; a. Perencanaan, 1) Perencanaan Strategi yang terdiri dari Analisis lingkungan internal dan eksternal dan pemilihan strategi. b. Pengorganisasian yaitu dengan menempatkan guru sesuai dengan bidangnya, Kualifikasi guru yang telah memenuhi standar pendidik c. Pelaksanaan yanterdiri dari Memotivasi Siswa Untuk Giat Dalam Belajar Serta Mengembangkan Kemampuan Siswa, Pelaksanaan Program Unggulan (Kelas Olimpiade, Kelas Enrismen, Program Adiwiyata, dan Pendidikan Karakter), Program Unggulan (Kelas Olimpiade, Kelas Enrismen, Program Adiwiyata, dan Pendidikan Karakter), Mengaktifkan kegiatan Ekstrakurikuler. d. Pengawasan (*Controlling*). 2. Evaluasi manajemen sekolah dalam meningkatkan kompetensi lulusan siswa yang dilakukan adalah (a) supervisi, (b) pelaksanaan evaluasi rutin pada proses pembelajaran, (c) melalui laporan kegiatan dan rapat evaluasi sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Sekolah, Kompetensi Lulusan

ABSTRACT

Laziman . 2023. "School Management in Improving the Competencies of Graduate Students at the Polewali 1 Public High School Referral School". Thesis. Master of Islamic Education Management. Advisor: Dr. M. Afif Zamroni, Lc., M.E.

~~SMA Negeri 1 Polewali is one of the educational institutions under the auspices of~~ the local government. This educational institution is the only one that is dubbed a reference school in Polewali Mandar district and almost all of its graduates (95%) are accepted at favorite universities both domestically (UI, ITB). , UGM, IPB, UNDIP, UNAIR, ITS, STAN, STIS, UNHAS etc.) as well as abroad SMA Negeri 1 Polewali has shown brilliant achievements, both in the field of Sports Science and Arts at the regional, national and international levels. This study aims to describe school management in improving the competency of graduate students at SMA Negeri 1 Polewali reference school.

This study uses a type of qualitative research with a case study approach. The object of this research was carried out at the Reference School of SMA Negeri 1 Polewali. Data collection techniques use observation, interviews and documentation. Sources of data in this study include school principals, vice principals. The analytical techniques used in this study are data collection, data reduction, data presentation, drawing conclusions. The triangulation used to test the validity of the data is source triangulation.

The results of this study reveal that: 1. School management in improving the competency of graduate students at the Polewali 1 Public High School Referral School has been carried out properly. The school management activities include; a. Planning, 1) Strategic Planning consisting of internal and external environmental analysis and strategy selection. b. Organizing, namely by placing teachers according to their fields, Qualifications of teachers who have met educational standards c. The implementation consists of Motivating Students to Be Active in Learning and Developing Students' Capabilities, Implementation of Excellent Programs (Olympic Class, Engineering Class, Adiwiyata Program, and Character Education), Excellent Program (Olympic Class, Engineering Class, Adiwiyata Program, and Character Education), Activating Extracurricular activities. d. Supervision (controlling). 2. Evaluation of school management in improving the competence of graduate students is carried out by (a) supervision, (b) carrying out routine evaluations of the learning process, (c) through activity reports and school evaluation meetings.

Keywords: School management, Graduate Competency

إدارة المدرسة في ترقية كفاءة الطلاب الخريجين من المدرسة روجوكان ١ الثانوية الحكومية ٢٠٢٣. Laziman.
بوليوالي". رسالة البحث الماجستير. قسم إدارة التربية الإسلامية. المشرف: الدكتور محمد عفيف زمري الماجستير
Dr. M. Afif Zamroni, Lc., M.E.

المدرسة الثانوية الحكومية ١ بوليوالي هي واحدة من المؤسسات التعليمية تحت رعاية الحكومة المحلية، وهذه المؤسسة التعليمية هي الوحيدة التي يطلق عليها اسم مدرسة مرجعية فيمنطقة بوليوالي مندار ويتم قبول جميع خريجيها تقريباً (٩٥٪) في الجامعات المفضلة محلياً (UI وITB وUGM وIPB وUNIP وUNAIR وITS وSTIS وUNHAS وما إلى ذلك) وفي الخارج المدرسة الثانوية الحكومية ١ بوليوالي أظهرت إنجازات رائعة، سواء في مجال علوم الرياضة والفنون على المستويات الإقليمية والوطنية والدولية. تهدف هذا البحث إلى وصف إدارة المدرسة في ترقية كفاءة الطلاب الخريجين من المدرسة روجوكان ١ الثانوية الحكومية بوليوالي

يستخدم هذا البحث نوع من البحث نوعياً مع نهج دراسة الحالة. تم إجراء موضوع هذا البحث في المدرسة روجوكان ١ الثانوية الحكومية بوليوالي. أسلوب جمع البيانات باستخدام الملاحظة والمقابلة والتوثيق. تشمل مصادر البيانات في هذا البحث رئيس المدرسة ونائب رئيس المدرسة. أسلوب تحليل البيانات المستخدمة في هذا البحث هي جمع البيانات، والحد من البيانات، وعرض البيانات، واستخلاص البيانات. التثليث المستخدم لاختبار صحة البيانات هو تثليث المصدر.

نتائج هذا البحث أن: ١. إدارة المدرسة في ترقية كفاءة طلاب الخريجين من المدرسة روجوكان ١ الثانوية الحكومية بوليوالي يتم تطبيقها بشكل جيد. تشمل أنشطة إدارة المدرسة؛ أ. التخطيط، ١) التخطيط الاستراتيجي الذي يتكون من تحليل البيئة الداخلية والخارجية واختيار الاستراتيجيات ب. يتم التنظيم عن طريق وضع المعلم وفقاً لمجالاتهم ومؤهلات المعلم التي استوفت معايير المعلم ج. يتكون التطبيق من تحفيز الطلاب على أن يكونوا نشطين في التعلم وتطوير قدرات الطلاب، تطبيق برامج ممتازة (الفصل الأولي، وفصل التقييم، وبرنامج أدبيات، وتعليم الشخصية)، وبرامج التميز (الفصل الأولي، وفئة التقييم، وبرنامج أدبيات، وتعليم الشخصية)، وتفعيل الأنشطة اللا منهجية. د. السيطرة. ٢. تقييم إدارة المدرسة في ترقية كفاءة الطلاب الخريجين الذي يتم تطبيقه هو (أ) الإشراف، (ب) تطبيق التقييمات الروتينية على عملية التعلم، (ج) من خلال تقارير النشاط واجتماعات التقييم المدرسي.

الكلمات المفتاحية: إدارة المدرسة ، كفاءة الخريجين