

**IMPLEMENTASI MSDM UNTUK MENINGKAT PENGUASAAN
TENAGA PENDIDIK PADA PENERAPAN METODE YANBU'A
DALAM PROGRAM BTA DI RTQ PONPES DARUL HUDA
SUNGAI BENAI, MEGANG SAKTI, MUSI RAWAS**

TESIS

Oleh

Ahmad Zainurrohman Machmud
(230501015045)



**PROGRAM S2 MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM MOJOKERTO
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

ABSTRAK

Implementasi MSDM Untuk Meningkatkan Penguasaan Tenaga Pendidik Pada Penerapan Metode Yanbu'a Dalam Program BTA Di RTQ Ponpes Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas

Ahmmad Zainurrohman Machmud

Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Universitas KH. Abdul Chalim UKHAC , 2025, 123 Halaman.

Keterampilan membaca Al-Qur'an atau lebih dikenal dengan istilah mengaji merupakan keterampilan penting pada fase awal guna memahami isi kandungan Al-Qur'an. Mengaji juga memiliki keterkaitan erat dengan ibadah-ibadah ritual kaum muslim, seperti pelaksanaan shalat, haji dan kegiatan-kegiatan ibadah lainnya. Dalam pelaksanaan shalat atau haji misalnya, dinyatakan tidak sah hukumnya bila menggunakan bahasa selain bahasa Al-Qur'an (Bahasa Arab). Pentingnya kemampuan dasar ini ditegaskan oleh Ibnu Sina bahwa ketrampilan membaca Al-Qur'an merupakan prioritas pertama dan utama dalam pendidikan islam. Pendapat tersebut ditegaskan pula oleh Ibnu Khaldun bahwa pengajaran Al-Qur'an merupakan pondasi utama yang mendasar dalam pengajaran bagi disiplin ilmu.

Rumusan masalah dalam penelitian ini (1).Bagaimana perencanaan pengimplementasian MSDM untuk Meningkatkan penguasaan tenaga pendidik pada penerapan metode Yanbu'a dalam program BTA Di RTQ Ponpes Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas?(2).Bagaimana proses pengorganisasian di RTQ Ponpes Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas?(3).Bagaimana pelaksanaan MSDM untuk Meningkatkan Penguasaan Tenaga Pendidik Pada Penerapan Metode Yanbu'a Dalam Program BTA Di RTQ Ponpes Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas?(4).Bagaimana implikasi implementasi MSDM untuk meningkatkan penguasaan tenaga pendidik pada penerapan metode Yanbu'a dalam Program BTA Di RTQ Ponpes Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas?

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif yang dilaksanakan di Pondok Pesantren Darul Huda Megang Sakti, pengumpulan data dengan observasi, Wawancara, dokumentasi. Obyek penelitian adalah pimpinan, kepala RTQ dan guru di Pondok Pesantren Darul Huda Megang Sakti yang telah mengikuti Program Metode Yambu'a.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan di RTQ Ponpes Darul Huda Sungai Benai dapat disimpulkan bahwa implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) berperan penting dalam meningkatkan penguasaan tenaga pendidik pada penerapan metode Yanbu'a dalam program BTA (Baca Tulis Alqur'an). Perencanaan dilaksanakan melalui pelatihan intensif dan sistem evaluasi yang terstruktur. Pengorganisasian tenaga pendidik dilakukan dengan penugasan berdasarkan kompetensi dan sistem halaqah efektif. Pelaksanaan MSDM melibatkan pendekatan pra-instruksional hingga evaluatif,

dengan kontrol mutu melalui blangko resmi dan monitoring rutin. Implikasi dari implementasi MSDM terlihat dari meningkatnya profesionalisme guru, kualitas bacaan santri, serta kepercayaan masyarakat terhadap lembaga.

Kata Kunci: *MSDM. Tenaga pendidik. BTA (BacacTulis Al-Qur'an). RTQ (roudlhotut tarbiyatil quran)*



**UNIVERSITAS
KH. ABDUL CHALIM**

ABSTRACT

Implementation of Human Resource Management (HRM) to Improve Teachers' Competence in Applying the Yanbu'a Method in the Qur'an Reading and Writing Program (BTA) at RTQ Islamic Boarding School Darul Huda, Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas

Ahmmad Zainurrohman Machmud

Thesis of the Islamic Education Management Study Program (MPI), KH. Abdul Chalim University (UKHAC), 2025, 123 Pages.

The ability to read the Qur'an, commonly known as ngaji, is an essential skill at the early stage in order to understand the content of the Qur'an. This skill is closely related to Muslims' ritual worship, such as performing prayer, hajj, and other acts of devotion. For instance, prayer or hajj is deemed invalid if performed in a language other than that of the Qur'an (Arabic). Ibn Sina emphasized the importance of this fundamental ability, stating that the ability to read the Qur'an is the first and foremost priority in Islamic education. Similarly, Ibn Khaldun stressed that Qur'an teaching is the fundamental foundation for learning in all disciplines of knowledge.

The research questions in this study are: (1) How is HRM planned to improve teachers' competence in applying the Yanbu'a method in the BTA program at RTQ Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas? (2) How is the organizational process implemented at RTQ Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas? (3) How is HRM implemented to improve teachers' competence in applying the Yanbu'a method in the BTA program? (4) What are the implications of HRM implementation in improving teachers' competence in the application of the Yanbu'a method within the BTA program at RTQ Darul Huda Sungai Benai, Megang Sakti, Musi Rawas?

This study employs a qualitative approach conducted at Darul Huda Islamic Boarding School Megang Sakti, using observation, interviews, and documentation as data collection methods. The research subjects include the principal, head of RTQ, and teachers at Darul Huda who participated in the Yanbu'a Method Program.

The findings indicate that HRM implementation plays a vital role in enhancing teachers' competence in applying the Yanbu'a method in the Qur'an Reading and Writing (BTA) program. Planning is carried out through intensive training and a structured evaluation system. Teacher organization is managed through assignments based on competence and effective halaqah systems. HRM implementation involves pre-instructional to evaluative approaches, with quality control ensured through official forms and routine monitoring. The implications of HRM implementation include improved teacher professionalism, better student Qur'an reading quality, and increased community trust in the institution.

Keywords: HRM, Teachers, Qur'an Reading and Writing (BTA), RTQ (Roudhlotut Tarbiyatil Qur'an)

الملخص

تنفيذ إدارة الموارد البشرية (MSDM) لزيادة كفاءة المعلمين في تطبيق طريقة ينبوء في برنامج تعليم القراءة والكتابة القرآنية (BTA) في معهد دار الهدى، سونغاي بنائي، ميغانغ ساكتي، موسي رواس أحمد زين الرحمن مخمد

أطروحة برنامج إدارة التربية الإسلامية (MPI)، جامعة الشيخ عبد الخالق عبد الحليم (UKHAC)، 2025، صفحة 123.

إن مهارة قراءة القرآن الكريم، أو ما يُعرف بالتلاوة، تُعدّ مهارة أساسية في المرحلة الأولى لفهم مضمون القرآن. وترتبط هذه المهارة ارتباطاً وثيقاً بالعبادات الشعائرية للمسلمين، مثل الصلاة والحج وسائر العبادات الأخرى. فمثلاً لا تصح الصلاة أو الحج بلغة غير لغة القرآن العربية. (وقد أكد ابن سينا على أهمية هذه المهارة الأساسية، حيث اعتبر أن إتقان قراءة القرآن هو الأولوية الأولى والرئيسية في التربية الإسلامية. وأيد ابن خلدون هذا الرأي بأن تعليم القرآن هو الأساس الجوهرى الذي تبنى عليه جميع العلوم.

تتحدد أسئلة البحث فيما يلي (1): كيف يتم التخطيط لتنفيذ إدارة الموارد البشرية من أجل رفع كفاءة المعلمين في تطبيق طريقة ينبوء في برنامج BTA بمعهد دار الهدى سونغاي بنائي، ميغانغ ساكتي، موسي رواس؟ (2) كيف تتم عملية التنظيم في معهد دار الهدى؟ (3) كيف يتم تنفيذ إدارة الموارد البشرية لزيادة كفاءة المعلمين في تطبيق طريقة ينبوء في برنامج BTA؟ (4) ما هي انعكاسات تنفيذ إدارة الموارد البشرية على رفع كفاءة المعلمين في تطبيق طريقة ينبوء داخل برنامج BTA بمعهد دار الهدى سونغاي بنائي؟

هذه الدراسة نوعية أجريت في معهد دار الهدى ميغانغ ساكتي، باستخدام الملاحظة والمقابلة والتوثيق كوسائل لجمع البيانات. وموضوع البحث هو المدير ورئيس RTQ والمعلمون الذين شاركوا في برنامج طريقة ينبوء.

وتوصلت نتائج البحث إلى أن تنفيذ إدارة الموارد البشرية يلعب دوراً مهماً في رفع كفاءة المعلمين في تطبيق طريقة ينبوء في برنامج تعليم القراءة والكتابة القرآنية (BTA). يتم التخطيط من خلال التدريب المكثف ونظام التقييم المنظم. ويُنظّم المعلمون حسب الكفاءة ونظام الحلقات الفعّال. ويشمل تنفيذ الإدارة المراحل السابقة للتعليم وحتى التقييمية، مع ضبط الجودة باستخدام الاستثمارات الرسمية والمتابعة المنتظمة. وتظهر آثار تنفيذ الإدارة في رفع مهنية المعلمين، وتحسين جودة تلاوة الطلاب، وزيادة ثقة المجتمع بالمؤسسة.

الكلمات المفتاحية: إدارة الموارد البشرية، المعلمون، برنامج تعليم القراءة والكتابة القرآنية (BTA)، RTQ (روضة التربية القرآنية)