

**ANALISIS STRATEGI MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
UNTUK KEBERLANJUTAN PROGRAM PENDIDIKAN ANAK
YATIM**

(Studi Kasus Program Bestari Pada Yatim Mandiri Mojokerto)

SKRIPSI

OLEH:

EKO PANGESTU

20211700229014



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2025

**ANALISIS STRATEGI MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
UNTUK KEBERLANJUTAN PROGRAM PENDIDIKAN ANAK
YATIM**

(Studi Kasus Program Bestari Pada Yatim Mandiri Mojokerto)

Skripsi

Diajukan kepada:

Fakultas Syariah Universitas KH Abdul Chalim
Untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan
Program Studi Ekonomi Syariah

Oleh:

Eko Pangestu
20211700229014

Pembimbing:

Diah Syifaul A'yuni, M.Pd.
NIDN. 2113118701

UNIVERSITAS
KH. ABDUL CHALIM

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2025**

ABSTRAK

Pangestu, Eko. 2025. Analisis Strategi Manajemen Risiko Keuangan untuk Keberlanjutan Program Pendidikan Anak Yatim (Studi Kasus Program Bestari pada Yatim Mandiri Mojokerto). Skripsi Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Syariah Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto. Diah Syifaul A'yuni, M.Pd

Program Bestari merupakan salah satu program unggulan Yatim Mandiri yang berfokus pada dukungan pendidikan bagi anak yatim melalui pemberian beasiswa, pendampingan, dan pembinaan karakter. Namun, dalam perjalanannya, program ini menghadapi tantangan serius berupa fluktuasi dan penurunan jumlah penerima manfaat dari tahun ke tahun. Kondisi ini menandakan adanya risiko keuangan yang berpotensi mengganggu keberlanjutan program. Oleh karena itu, penelitian ini merumuskan tiga permasalahan utama: bagaimana efektivitas strategi manajemen risiko keuangan yang diterapkan, apa saja risiko yang memengaruhi keberlanjutan program, serta langkah strategis apa yang dapat dilakukan untuk memperkuat program. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis strategi manajemen risiko keuangan berdasarkan kerangka **ERM COSO 2017** serta meninjaunya dari perspektif **Maqashid Syariah** guna memastikan keberlanjutan pendidikan anak yatim.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan Kepala Cabang, staf keuangan, dan staf program Yatim Mandiri Mojokerto, disertai observasi serta dokumentasi. Analisis data dilakukan secara induktif dengan mengacu pada kerangka **ERM COSO 2017** yang kemudian dimaknai ulang melalui enam dimensi **Maqashid Syariah Jasser Auda**.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Yatim Mandiri Mojokerto telah menerapkan strategi manajemen risiko melalui penguatan kepercayaan donatur, pembentukan skema donatur tetap, serta inovasi dalam penghimpunan dana. Risiko yang dihadapi meliputi fluktuasi donasi, ketergantungan pada donatur besar, serta kenaikan biaya pendidikan. Untuk mengantisipasi risiko tersebut, lembaga menerapkan prioritas ketat dalam seleksi penerima manfaat, memperluas diversifikasi sumber dana, memperkuat monitoring dan transparansi, serta menjalin kemitraan dengan sekolah dan komunitas. Analisis **Maqashid Syariah** menegaskan bahwa strategi tersebut sejalan dengan tujuan syariah, khususnya dalam menjaga akal, menjamin keberlanjutan manfaat, dan membangun kemandirian anak yatim.

Kata kunci: Manajemen Risiko, Program Bestari, Keberlanjutan

ABSTRACT

Pangestu, Eko. 2025. Analysis of Financial Risk Management Strategies for the Sustainability of the Orphan Education Program (Case Study of the Bestari Program at Yatim Mandiri Mojokerto). Thesis, Sharia Economics Study Program, Faculty of Sharia, Universitas KH. Abdul

Chalim Mojokerto. Diah Syifaul A'yuni, M.Pd

*The Bestari Program is one of Yatim Mandiri's flagship initiatives focusing on supporting orphan education through scholarships, mentoring, and character development. However, the program has recently faced serious challenges, marked by fluctuations and a decline in the number of beneficiaries from year to year. This condition indicates the presence of financial risks that may disrupt program sustainability. Therefore, this study formulates three main problems: the effectiveness of financial risk management strategies applied, the financial risks affecting program sustainability, and the strategic steps that can be taken to strengthen the program. The aim of this research is to analyze financial risk management strategies using the **ERM COSO 2017** framework and examine them through the lens of **Maqashid Syariah** to ensure the sustainability of orphan education.*

*This research employs a qualitative approach with a case study method. Data were collected through in-depth interviews with the branch head, finance staff, and program staff of Yatim Mandiri Mojokerto, complemented by observation and documentation. Data were analyzed inductively, guided by the **ERM COSO 2017** framework, and further interpreted using the six dimensions of **Jasser Auda's Maqashid Syariah**.*

*The findings reveal that Yatim Mandiri Mojokerto has implemented risk management strategies by maintaining donor trust, establishing regular donor schemes, and developing fundraising innovations. The main risks identified include donation fluctuations, dependency on major donors, and rising educational costs. To address these challenges, the institution applies strict prioritization in beneficiary selection, diversifies funding sources, enhances monitoring and transparency, and builds partnerships with schools and communities. The **Maqashid Syariah** analysis confirms that these strategies align with the objectives of preserving intellect, ensuring program sustainability, and fostering the independence of orphans.*

Keywords: Risk Management, Bestari Program, Sustainability

الملخص

تطبيق مبدأ العدالة التوزيعية في توزيع أموال الزكاة من خلال برنامج المنحة .بيراسيتيو، أيمانيو. ٢٠٢٥
الدراسية "بستاري" التابع لمؤسسة يتيم منديري (دراسة حالة برنامج بستاري في فرع يتيم منديري
رسالة جامعية، برنامج الاقتصاد الشرعي، كلية الشريعة، جامعة الشيخ عبد الخالم موجوكتو. .موجوكتو)
المشرف: نور دينه فوزيا، ماجستير في الاقتصاد

يُعَدُّ برنامج بستاري أحد البرامج الرائدة في يتيم منديري، حيث يركز على دعم تعليم الأيتام من خلال تقديم المنح الدراسية، والإرشاد، وبناء الشخصية. ومع ذلك، واجه البرنامج في السنوات الأخيرة تحديات كبيرة تمثلت في تقلبات وانخفاض أعداد المستفيدين عامًا بعد عام. وتشير هذه الحالة إلى وجود مخاطر مالية قد تعيق استدامة البرنامج. ومن ثم، صاغت هذه الدراسة ثلاث إشكاليات رئيسية: مدى فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر المالية المطبقة، والمخاطر التي تؤثر على استدامة البرنامج، والخطوات الإستراتيجية الممكنة اتخاذها لتعزيز البرنامج. وتهدف **COSO ERM 2017** هذه الدراسة إلى تحليل استراتيجيات إدارة المخاطر المالية باستخدام إطار ومراجعتها من منظور مقاصد الشريعة لضمان استدامة تعليم الأيتام.

اعتمدت هذه الدراسة منهجًا نوعيًا بأسلوب دراسة حالة. وقد جُمعت البيانات من خلال مقابلات معمقة مع مدير الفرع وموظفي المالية والبرنامج في يتيم منديري موجوكتو، بالإضافة إلى الملاحظة والوثائق. تم تحليل البيانات بطريقة استقرائية بالاعتماد على إطار **COSO ERM 2017** وإعادة تفسيرها من خلال الأبعاد الستة ل مقاصد الشريعة عند جاسر عودة.

أظهرت النتائج أن يتيم منديري موجوكتو طبق استراتيجيات لإدارة المخاطر من خلال تعزيز ثقة المتبرعين، وإنشاء نظام للمتبرعين الدائمين، وتطوير ابتكارات في جمع التبرعات. وتشمل المخاطر الرئيسية تقلب التبرعات، والاعتماد على المتبرعين الكبار، وارتفاع تكاليف التعليم. ولمواجهة هذه التحديات، يعتمد الفرع على أولويات صارمة في اختيار المستفيدين، وتنوع مصادر التمويل، وتعزيز الرقابة والشفافية، وبناء شراكات مع المدارس والمجتمع. ويؤكد تحليل مقاصد الشريعة أن هذه الاستراتيجيات تتماشى مع أهداف الشريعة في حفظ العقل، وضمان استمرارية النفع، وبناء استقلالية الأيتام.

إدارة المخاطر، برنامج بستاري، الاستدامة: الكلمات المفتاحية