

**ANALISIS EFISIENSI BANK SYARIAH DAN BANK KONVENSIONAL
DI INDONESIA MENGGUNAKAN *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS***

(DEA) PERIODE 2020-2024

Skripsi Diajukan Kepada:

Fakultas Syariah Universitas KH. Abdul Chalim untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Sarjana Perbankan Syariah

Oleh :

Abdullah Al Qaerni 20211700231002



PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

FAKULTAS SYARIAH

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2025

**ANALISIS EFISIENSI BANK SYARIAH DAN BANK KONVENSIONAL
DI INDONESIA MENGGUNAKAN *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS*
(DEA) PERIODE 2020-2024**

Skripsi Diajukan Kepada :

Fakultas Syariah Universitas KH. Abdul Chalim Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Perbankan Syariah

Oleh :

Abdullah Al Qaerni

NIM. 20211700231002

Dosen Pembimbing :

Amir Ambyah Zakaria, S.E., M.E

NIDN/NIY 202101136

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
UNIVERSITAS
KH. ABDUL CHALIM
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2025

ABSTRAK

Al-Qaerni, Abdullah. 2025, Analisis Efisiensi Bank Syariah dan Bank Konvensional di Indonesia Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) Periode 2020-2024, Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Syariah Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto.
Pembimbing: Amir Ambyah Zakaria, S.E., M.E

Kata kunci: Efisiensi, Bank Konvensional, Bank Syariah, Data Envelopment Analysis (DEA)

Penelitian ini dilatarbelakangi fenomena industri perbankan memiliki peran penting dalam menopang pertumbuhan ekonomi melalui fungsi intermediasi, yakni menghimpun dana masyarakat dan menyalurkannya kembali dalam bentuk kredit atau pembiayaan. Hingga tahun 2024, terdapat 107 bank umum di Indonesia, terdiri dari 95 bank konvensional dan 12 bank syariah. Dari sisi pangsa pasar aset, bank konvensional mendominasi dengan 93%, sementara bank syariah hanya 7%. Meskipun demikian, bank syariah mencatat pertumbuhan aset tahunan lebih tinggi, yaitu 11,22% dibandingkan 6,45% pada bank konvensional. Fakta ini menunjukkan potensi pertumbuhan bank syariah, namun efisiensi operasional masih menjadi tantangan utama.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi perbankan di Indonesia dengan membandingkan kinerja bank umum konvensional dan bank umum syariah pada periode 2020–2024. Analisis dilakukan untuk menilai sejauh mana bank-bank tersebut mampu mengoptimalkan penggunaan input dalam menghasilkan output yang maksimal. Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan gambaran empiris mengenai posisi efisiensi masing-masing bank, sekaligus menjadi referensi dalam upaya peningkatan daya saing industri perbankan nasional.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data sekunder yang diperoleh melalui metode dokumentasi. Sampel terdiri dari delapan bank, yaitu empat bank umum konvensional (Bank Mandiri, BCA, BRI, dan BNI) serta empat bank umum syariah (Bank Muamalat, BTPN Syariah, Panin Dubai Syariah, dan Bank Aceh Syariah). Analisis dilakukan dengan metode Data Envelopment Analysis (DEA) berbasis output-oriented dan asumsi Variable Return to Scale (VRS).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa bank konvensional cenderung lebih efisien dibandingkan bank syariah selama periode pengamatan. Bank Mandiri, BRI, dan BNI mencapai efisiensi penuh (skor 1) pada tahun 2024, sedangkan BTPN Syariah dan Panin Dubai Syariah hanya efisien pada tahun 2020 dan 2021. Sementara itu, Bank Muamalat dan Bank Aceh Syariah tidak pernah mencapai efisiensi maksimal. Inefisiensi umumnya disebabkan oleh kelebihan input, khususnya dana pihak ketiga, serta kurang optimalnya output berupa pembiayaan dan pendapatan operasional lainnya.

ABSTRACT

Al-Qaerni, Abdullah. 2025. Efficiency Analysis of Islamic and Conventional Banks in Indonesia Using the Data Envelopment Analysis (DEA) Method for the Period 2020–2024. Undergraduate Thesis, Islamic Banking Study Program, Faculty of Sharia, KH. Abdul Chalim University, Mojokerto. Advisor: Amir Ambyah Zakaria, S.E., M.E.

Keywords: *Efficiency, Conventional Banks, Islamic Banks, Data Envelopment Analysis (DEA)*

The banking industry has an important role in supporting economic growth through the intermediation function, namely collecting public funds and redistributing them in the form of credit or financing. Until 2024, there are 107 commercial banks in Indonesia, consisting of 95 conventional banks and 12 Islamic banks. In terms of asset market share, conventional banks dominate with 93%, while Islamic banks are only 7%. Nevertheless, Islamic banks recorded higher annual asset growth, which was 11.22% compared to 6.45% in conventional banks. This fact shows the growth potential of Islamic banks, but operational efficiency is still the main challenge.

This study aims to analyze banking efficiency in Indonesia by comparing the performance of conventional commercial banks and Islamic commercial banks in the 2020–2024 period. The analysis was carried out to assess the extent to which these banks were able to optimize the use of inputs in producing maximum output. The results of the study are expected to provide an empirical picture of the efficiency position of each bank, as well as serve as a reference in efforts to increase the competitiveness of the national banking industry.

The research method uses a quantitative approach with secondary data obtained through the documentation method. The sample consisted of eight banks, namely four conventional commercial banks (Bank Mandiri, BCA, BRI, and BNI) and four Islamic commercial banks (Bank Muamalat, BTPN Syariah, Panin Dubai Syariah, and Bank Aceh Syariah). The analysis was carried out using the Data Envelope Analysis (DEA) method based on output-oriented and Variable Return to Scale (VRS) assumptions. The calculation uses software to generate efficiency scores, slacks, and improvement projections for each inefficient bank.

The results of the study showed that conventional banks tended to be more efficient than Islamic banks during the observation period. Bank Mandiri, BRI, and BNI achieved full efficiency (score 1) by 2024, while BTPN Syariah and Panin Dubai Syariah were only efficient in 2020 and 2021. Meanwhile, Bank Muamalat and Bank Aceh Syariah have never achieved maximum efficiency. Inefficiencies are generally caused by excess inputs, especially third-party funds, as well as suboptimal output in the form of financing and other operating income.

المخلص

القرني، عبد الله. 2025، تحليل كفاءة المصارف الإسلامية والمصارف التقليدية في

إندونيسيا باستخدام طريقة تحليل تغليف البيانات (DEA) للفترة 2020-2024،

أطروحة، برنامج دراسة الصيرفة الإسلامية، كلية الشريعة، جامعة KH. عبد الخلاء موجوكيرتو. المشرف:

أمير أميبا زكريا، المهندس العالي

الكلمات المفتاحية: الكفاءة، البنك التقليدي، البنك الشرعي، تحليل مغلف البيانات (DEA)

لعب الصناعة المصرفية دورًا مهمًا في دعم النمو الاقتصادي من خلال وظيفة الوساطة، أي جمع الأموال من الجمهور وإعادة توزيعها في شكل ائتمان أو تمويل. حتى عام 2024، يوجد في إندونيسيا 107 بنوك تجارية، تتكون من 95 بنكا تقليديًا و12 بنكا إسلاميًا. ومن حيث الحصة السوقية للأصول، تهيمن البنوك التقليدية بنسبة 93٪، بينما لا تتجاوز البنوك الإسلامية 7٪. ومع ذلك، حققت البنوك الإسلامية نموًا سنويًا أعلى في الأصول بنسبة 11.22٪ مقارنة بـ 6.45٪ في البنوك التقليدية، مما يعكس إمكانات نمو كبيرة، وإن كانت الكفاءة التشغيلية ما تزال تشكل تحديًا بارزًا.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الكفاءة المصرفية في إندونيسيا من خلال مقارنة أداء البنوك التجارية التقليدية والبنوك التجارية الإسلامية خلال الفترة 2020-2024. ومن المتوقع أن توفر نتائج البحث صورة تجريبية عن مستوى الكفاءة لكل بنك، فضلاً عن أن تكون مرجعًا في الجهود الرامية إلى تعزيز القدرة التنافسية للصناعة المصرفية الوطنية.

وقد تم اعتماد منهج كمي بالاعتماد على البيانات الثانوية التي جمعت بطريقة التوثيق.

شملت العينة ثمانية بنوك: أربعة بنوك تقليدية (بنك منديري، وبنك BCA، وبنك راكيات إندونيسيا BRI، وبنك BNI وأربعة بنوك إسلامية) بنك مؤامالات، وBTPN Syariah، وبنك دبي شريعة، وبنك أتشيه شريعة. (أجري التحليل باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات

(DEA) وفق افتراضات المخرجات الموجهة وعوائد الحجم المتغيرة (VRS)، بالاستعانة ببرنامج إحصائي لتقدير درجات الكفاءة، والفجوات (Slack)، وإسقاطات التحسين للبنوك غير الكفوة.

أظهرت النتائج أن البنوك التقليدية تميل إلى أن تكون أكثر كفاءة من البنوك الإسلامية خلال فترة الدراسة. فقد

حقق بنك منديري و BRI و BNI الكفاءة الكاملة (درجة 1) بحلول

عام 2024، في حين كان كل من BTPN Syariah و Panin Dubai Shariah كفوئين فقط

في عامي 2020 و2021. أما بنك مؤامالات وبنك أتشيه شريعة فلم يحققا الكفاءة القصوى. وتعود أوجه القصور غالبًا إلى تضخم المدخلات، ولا سيما ودائع الأطراف الثالثة، إضافة إلى ضعف المخرجات في صورة التمويل والإيرادات التشغيلية الأخرى.