

**MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH
(Studi Kasus Di Sekolah Dasar Plus Al-Muhajirin
Purwakarta)**

TESIS

Oleh:

**KARYA
220501014041**



**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2023**

MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH (Studi Kasus Di Sekolah Dasar Plus Al-Muhajirin Purwakarta)

TESIS

Diajukan Kepada:

Program Pascasarjana Universitas KH. Abdul Chalim
Untuk memenuhi salah satu Persyaratan dalam menyelesaikan
Program Magister Manajemen Pendidikan Islam dan
mendapatkan gelar M.Pd.



**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2023

ABSTRAK

Karya, 2023 “Manajemen Keuangan Sekolah (Studi Kasus Di Sekolah Dasar Plus Al-Muhajirin Purwakarta)” Tesis : Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Pembimbing : DR. Rahmat, M.Pd.I

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya Pendidikan yang mandiri dan profesional. Banyaknya sumber keuangan sekolah yang diperoleh, baik dari sumber pemerintah berupa bantuan operasional sekolah, hibah, block grand dan bantuan lainnya serta keuangan dari masyarakat atau Lembaga pemerhati Pendidikan. Didalam pengelolaannya agar terencana, optimalisasi serta pelaporan dan transparansi keuangan harus dikelola dengan baik, profesional, transparan dan akuntabel. Di Sekolah Dasar Plus Al-Muhajirin Purwakarta telah memiliki sumber keuangan yang mempuni baik dari pemerintah serta dari Masyarakat, maka penulis dalam penelitian ini menggali tiga hal dalam pengelolaan keuangannya yaitu mengenai perencanaan keuangan, optimaliasi keuangan dan optimalisasi keuangan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Objek pelitian ini dilaksanakan di Sekolah Dasar Plus Al-Muhajirin Purwakarta Teknik pengumpulan data menggunakan Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini meliputi Kepala Sekolah dan Bendahara sekolah. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Triangulasi yang digunakan untuk menguji keabsahan data adalah triangulasi teknik dan sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Manajemen Keuangan Kepala Sekolah terhadap proses perencana keuangan SD Plus Al Muhajirin secara umum telah sesuai dengan standar minimal pembuatan sebuah perencanaan keuangan dimana mengacu pada dasar aturan untuk selanjutnya dijabarkan melalui sebuah rencana keajarja yang nantinya akan dieksekusi bersama oleh oihak yang berkepentingan. (2) Manajemen Keuangan Kepala Sekolah terhadap proses serapan keangan SD Plus Al Muhajirin secara umum telah memenuhi aspek kaidah serapan keuangan dimana pihak sekolah telah membuat alur dan sistem yang baik dalam mencairkan dana keuangan. Selain itu pihak sekolah sudah menentukan aturan skala prioritas yang baik dengan prinsip keadilan dan kebermanfaatan. (3) Manajemen Keuangan Kepala Sekolah terhadap pelaporan keuangan SD Plus Al Muhajirin secara umum telah berjalan baik dimana sekolah melalui pihak yang berwenang dan terkait membuat laporan penggunaan keuangan sesuai dengan tupoksinya masing-masing secara transparan dan akuntabel.

Kata Kunci : Manajemen, Kuangan dan Sekolah

ABSTRACT

Karya, 2023 "School Financial Management (Case Study in Elementary School Plus Al-Muhajirin Purwakarta)" Thesis : Islamic Education Management (MPI), Advisor : Dr. Rahmat, M.Pd.I

This research is motivated by the importance of independent and professional education. The many sources of school finance obtained, both from government sources in the form of school operational assistance, grants, block grants and other assistance as well as finance from the community or educational observer institutions. In its management so that planning, optimization and financial reporting and transparency must be managed properly, professionally, transparently and accountably. In Elementary School Plus Al-Muhajirin Purwakarta, they have financial resources from both the government and the community, so the authors in this study explore three things in financial management, namely regarding financial planning, financial optimization and financial optimization.

This study uses a type of qualitative research with a case study approach. The object of this research was carried out at Plus Al-Muhajirin Elementary School Purwakarta. Data collection techniques used observation, interviews and documentation. Sources of data in this study included school principals and school treasurers. The analytical techniques used in this study were data collection, data reduction, data presentation, drawing conclusions. The triangulation used to test the validity of the data is technique and source triangulation.

The results of the study show that (1) the Principal's Financial Management of the financial planning process of SD Plus Al Muhajirin in general is in accordance with the minimum standards for making a financial plan which refers to the basic rules to be further elaborated through a work plan which will later be executed jointly by the parties involved. interested. (2) The principal's financial management regarding the uptake process of SD Plus Al Muhajirin in general has met the aspects of the rules of financial uptake where the school has created a good flow and system for disbursing financial funds. In addition, the school has determined good priority scale rules with the principles of justice and usefulness. (3) The principal's financial management of SD Plus Al Muhajirin's financial reporting in general has been going well where the school through the authorities and related parties makes reports on the use of finances in accordance with their respective duties in a transparent and accountable manner.

Keywords: Management, Finance and School

خلاصة

كاريا ، 2023 "الإدارة المالية للمدرسة (دراسة حالة في المدرسة الابتدائية بالإضافة إلى المهاجرين بورواكارتا) الرسالة: إدارة التربية الإسلامية
(MPI) مشرف: دكتور. رحمت ، M.Pd.I

هذا البحث مدفوع بأهمية التعليم المستقل والمهني. تم الحصول على العديد من مصادر التمويل المدرسي ، سواء من المصادر الحكومية في شكل مساعدة تشغيلية للمدرسة ، ومنح ، ومجمعات كبيرة ومساعدات أخرى ، فضلاً عن التمويل من المجتمع أو المؤسسات التعليمية المراقبة. في إدارتها بحيث يجب إدارة التخطيط والتحسين وإعداد التقارير المالية والشفافية بشكل صحيح ومهني وشفاف ومسؤول. في المدرسة الابتدائية Plus Al-Muhajirin Purwakarta ، لديهم موارد مالية من كل من الحكومة والمجتمع ، لذلك يستكشف المؤلفون في هذه الدراسة ثلاثة أشياء في الإدارة المالية ، وهي تتعلق بالتخطيط المالي والتحسين المالي والتحسين المالي.

تستخدم هذه الدراسة نوعاً من البحث النوعي مع نهج دراسة الحالة. تم إجراء الهدف من هذا البحث في مدرسة Plus Al Muhajirin الابتدائية Purwakarta ، حيث استخدمت تقنيات جمع البيانات الملاحظة والمقابلات والتوثيق. اشتملت مصادر البيانات في هذه الدراسة على مديري المدارس وأمناء المدارس ، وكانت الأساليب التحليلية المستخدمة في هذه الدراسة هي جمع البيانات وتقليلها وعرضها واستخلاص النتائج. التثليث المستخدم لاختبار صحة البيانات هو التقنية وتثليث المصدر

تظهر نتائج الدراسة أن (1) الإدارة المالية للمدير لعملية التخطيط المالي لشركة SD Plus Al Muhajirin بشكل عام تتوافق مع المعايير الدنيا لوضع خطة مالية والتي تشير إلى القواعد الأساسية التي يجب تطويرها بشكل أكبر من خلال خطة العمل التي سيتم تنفيذها فيما بعد بشكل مشترك من قبل الأطراف المعنية. (2) لقد استوفت الإدارة المالية للمدير فيما يتعلق بعملية استيعاب برنامج SD Plus Al Muhajirin بشكل عام جوانب قواعد الاستيعاب المالي حيث أنشأت المدرسة تدفقاً جيداً ونظماً جيداً لصرف الأموال المالية. بالإضافة إلى ذلك ، حددت المدرسة قواعد مقياس الأولوية الجيدة مع مبادئ العدالة والفائدة. (3) الإدارة المالية لمدير المدرسة لإعداد التقارير المالية لـ SD Plus Al Muhajirin بشكل عام تسير بشكل جيد حيث تقوم المدرسة من خلال السلطات والأطراف ذات الصلة بإعداد تقارير حول استخدام الموارد المالية وفقاً لواجبات كل منها بطريقة شفافة وخاضعة للمساءلة.

الكلمات المفتاحية: الإدارة والمالية والمدرسة