

MANAJEMEN PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI PONDOK PESANTREN FATHUL ULUM KWAGEAN

TESIS

Diajukan Kepada :

Pascasarjana Universitas KH Abdul Chalim Mojokerto
Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
Program Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

M.ABDUR ROHIM

230501012033

Dosen Pembimbing:

Dr. Hasyim Asy'ari, M.Ag, M.Pd.I

NIY. 2015.01.037



PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KH ABDUL CHALIM MOJOKERTO

2025

ABSTRAK

M. Abdur Rohim, NIM: 230501012033, 2025. Judul “Manajemen Pesantren Dalam Meningkatkan Kemampuan Dakwah Santri Pondok Pesantren Fatkhul Ulum Kwagean”, Tesis: Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Unibersitas KH. Abdul Chalim. Pembimbing: Dr. Hasyim Asy’ari, M.Pd.I

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen Pondok Pesantren Fathul Ulum Kwagean dalam meningkatkan kemampuan dakwah santri. Fokus penelitian mencakup perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program-program pembinaan yang dirancang untuk membentuk kompetensi dakwah, khususnya keterampilan public speaking, penguasaan materi, serta keberanian berdakwah di hadapan masyarakat.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui observasi partisipan dan non-partisipan, wawancara mendalam dengan pengasuh, pengurus, ustadz-ustadzah, pembina ekstrakurikuler, dan santri, serta studi dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikankesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pesantren diterapkan secara sistematis melalui program rutin seperti muhadharah, khitabah, praktik ubudiyah, sorogan, musyawarah kitab, hingga penugasan khutbah Jumat di masyarakat sekitar. Program ini dirancang untuk melatih keterampilan komunikasi, penguasaan materi dakwah berbasis Al- Qur’an dan hadis, serta pemanfaatan metode humor dan pendekatan kontekstual. Dukungan pengasuh, pengurus, dan lingkungan pesantren terbukti menjadi faktor pendorong utama.

Kata Kunci: Manajemen Pesantren, Kemampuan Dakwah, Santri, Fathul Ulum Kwagean.

ABSTRACT

M. Abdur Rohim, Student ID: 230501012033,2025. Title: “Pesantren Management in Improving the Preaching Skills of Santri at Pondok Pesantren Fathul Ulum Kwagean”, Thesis: Master’s Program in Islamic Education Management, Universitas KH. Abdul Chalim.Supervisor: Dr. Hasyim Asy’ari, M.Pd., I

This study aims to analyze the management of Pondok Pesantren Fathul Ulum Kwagean in enhancing the preaching (dakwah) skills of its students. The research focuses on the planning, implementation, and evaluation of training programs designed to develop preaching competence, particularly public speaking skills, mastery of content, and the confidence to deliver sermons before the public. This research employs a qualitative method with a case study approach. Data were collected through participant and non-participant observation, in-depth interviews with the caretaker (kyai), administrators, teachers, extracurricular supervisors, and students, as well as document analysis. Data analysis followed Miles and Huberman’s model. The findings reveal that the pesantren’s management is implemented systematically through regular programs such as muhadharah, khitabah, worship practice, sorogan, kitab discussions, and Friday sermon assignments in surrounding communities. These programs are designed to train communication skills, mastery of preaching content based on the Qur’an and Hadith, and the use of humor and contextual approaches. The strong support from caretakers, administrators, and the pesantren environment serves as a key driving factor, while challenges include students’ initial lack of self-confidence and limited practical experience.

Keywords: Pesantren Management, Preaching Skills, Students, Fathul Ulum Kwagean.

الملخص

م. عبد الروحيم، رقم القيد: 230501012033، 2025. عنوان الرسالة: “إدارة المدرسة في تعزيز مهارات الدعوة عند طلاب معهد فتح العلوم”، رسالة ماجستير في برنامج إدارة التربية الإسلامية، جامعة الشيخ عبد.. الخالق. المشرف: الدكتور هاشم أشيعري، م.ب.د.إ.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل إدارة معهد فتح العلوم في تنمية قدرات الدعوة لدى الطلاب. ويركز البحث على التخطيط، والتنفيذ، والتقييم للبرامج التربوية المصممة لبناء كفاءات الدعوة، خاصة مهارات الخطابة العامة، وإتقان المادة الدعوية، والجرأة على تبليغ الدعوة أمام المجتمع.

استخدم البحث المنهج الكيفي بأسلوب دراسة الحالة. وقد جُمعت البيانات من خلال الملاحظة (المشاركة وغير المشاركة)، والمقابلات المتعمقة مع المشرف، والإدارة، والأساتذة، والمشرفين على الأنشطة اللاصفية، والطلاب، بالإضافة إلى دراسة الوثائق. وتم تحليل البيانات وفق نموذج مايلز وهوبرمان الذي يشمل تكثيف البيانات، وعرضها، واستخلاص النتائج.

أظهرت نتائج البحث أن إدارة تُطبق بشكل منهجي من خلال برامج دورية مثل: المحاضرة، الخطابة، الممارسات العبادية، سروغان، المناقشات حول الكتب، حتى تكليف الطلاب بخطبة الجمعة في المجتمع المحلي. وقد صُممت هذه البرامج لتدريب الطلاب على مهارات الاتصال، وإتقان المادة الدعوية المبنية على القرآن الكريم والحديث الشريف، إضافة إلى توظيف أسلوب الدعاية والمقاربة السياقية. كما تبين أن دعم المشرفين والإدارة وبيئة يمثل عاملاً رئيساً في نجاح هذه البرامج.

الكلمات المفتاحية: إدارة المعهد، قدرة الدعوة، الطلبة، فتح العلوم كواجنان