

TESIS

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN SPIRITUAL DAN INTELEKTUAL PESERTA DIDIK
DI SMK AN-NAHDLIYAH PANGURAGAN KULON CIREBON**

Oleh:

**MUHAMMAD AKROM
220501014055**



**PROGRAM PASCASARJANA
STUDI MENEJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2023

TESIS

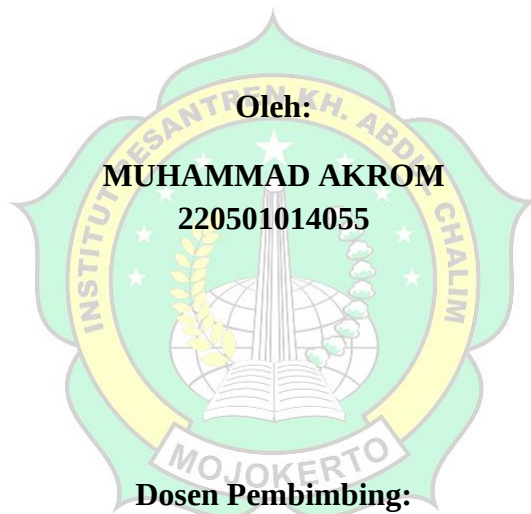
**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN SPIRITUAL DAN INTELEKTUAL PESERTA DIDIK
DI SMK AN-NAHDLIYAH PANGURAGAN KULON CIREBON**

Tesis

Diajukan kepada :

Pascasarjana Institut KH.Abdul Chalim

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
Program Magister Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Rahmat, M.Pd.I

PROGRAM PASCASARJANA

STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

ABSTRAK

Akrom, Muhammad, 2023. "Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Spiritual Dan Intelektual Peserta Didik Di Smk An-Nahdliyah Panguragan Kulon Cirebon," Tesis: Magister Manajemen Pendidikan Islam, Pembimbing: Dr. Rahmat, M.Pd.I

Kepemimpinan sebagai bagian dari fungsi manajemen merupakan hal yang sangat penting untuk mencapai tujuan organisasi. Pemimpin pada hakikatnya adalah seorang yang mempunyai kemampuan untuk mempengaruhi perilaku orang lain di dalam kerjanya dengan menggunakan kekuasaan. Kepala sekolah merupakan pemimpin pada satuan pendidikan. Keberhasilan kepemimpinan kepala sekolah disandarkan kepada salah satu teori atau model kepemimpinan. Pada lembaga pendidikan sebagai pemegang kekuasaan adalah kepala sekolah.

Kepala sekolah dalam menjalankan tugasnya mempengaruhi bawahannya melalui pendekatan atau gaya yang dapat bersentuhan langsung kepada peserta didik dalam mengupgrade kecerdasan spiritual dan intelektual. Oleh sebab itu penelitian ini dilatar belakangi oleh bagaimana gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan dua aspek kecerdasan tersebut pada peserta didik SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon sehingga peserta didik mampu mengaplikasikan dan mengimplementasikan sesuai dengan petunjuk kepala sekolah beserta bawahannya.

Metode penulisan dalam penelitian ini tergolong penelitian kualitatif. Penentuan informan yang dipilih dengan teknik Purposive. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan teknik wawancara mendalam, observasi dan studi documenter. Adapun proses analisis data mencakup 3 hal yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini yakni kepala sekolah SMK An-Nahdliyah dalam meningkatkan spiritual peserta didik menggunakan gaya kharismatik sedangkan dalam meningkatkan intelektual peserta didik menggunakan gaya otokratis. Gaya kharismatik mendorong peserta didik menjadi lebih berakhlak dan bermoral dalam spirit social dan agama (riligius) sedangkan otokratis menjadikan peserta didik aktif dalam disiplin, interaktif dalam pengetahuan dan mampu bersaing dalam pekerjaan.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Spiritual Peserta didik, Intelektual Peserta didik

ABSTRACT

Akrom, Muhammad, 2023. "The Principal's Leadership Style in Improving the Spiritual and Intellectual Abilities of Students at An-Nahdliyah Panguragan Kulon Cirebon Vocational School," Thesis: Master of Islamic Education Management, Supervisor: Dr. Rahmat, M.Pd.I

Leadership as part of the management function is very important to achieve organizational goals. A leader is essentially someone who has the ability to influence the behavior of others in their work by using power. The principal is the leader in the education unit. The success of the principal's leadership is based on one of the theories or models of leadership. In educational institutions, the principal is the holder of power.

The principal in carrying out his duties influences his subordinates through an approach or style that can have direct contact with students in upgrading spiritual and intellectual intelligence. Therefore, this research is motivated by how the principal's leadership style improves these two aspects of intelligence in An-Nahdliyah Panguragan Cirebon Vocational High School students so that students are able to apply and implement according to the instructions of the principal and his subordinates.

The writing method in this study is classified as qualitative research. Determination of selected informants with purposive technique. Data collection was carried out using in-depth interview techniques, observation and documentary studies. The data analysis process includes 3 things, namely data reduction, data presentation and drawing conclusions. The results of this study are that the principal of SMK An-Nahdliyah uses a charismatic style in improving the spiritual of students while in improving the intellectuality of students using an autocratic style. The charismatic style encourages students to be more moral and moral in a social and religious (religious) spirit while the autocratic style makes students active in discipline, interactive in knowledge and able to compete in work.

Keywords: Leadership Style, Spiritual Learners, Intellectual Participants educate

خلاصة

كرم، محمد، 2023. "أسلوب قيادة المدير في تحسين القدرات الروحية والفكرية للطلاب في مدرسة النهضة بانغوراغان كولون سيريبون المهنية"، أطروحة: ماجستير في إدارة التعليم الإسلامي، المشرف: د. رحمت، ماجستير في التنمية الإسلامية

تعتبر القيادة كجزء من وظيفة الإدارة مهمة للغاية لتحقيق الأهداف التنظيمية. القائد هو في الأساس شخص لديه القدرة على التأثير في سلوك الآخرين في عملهم باستخدام القوة. المدير هو الرائد في وحدة التعليم. يعتمد نجاح قيادة المدير على إحدى نظريات أو نماذج القيادة ، ففي المؤسسات التعليمية يكون المدير هو صاحب السلطة.

يؤثر المدير في أداء واجباته على مرؤوسيه من خلال نهج أو أسلوب يمكن أن يكون له اتصال مباشر مع الطلاب في رفع مستوى الذكاء الروحي والفكري. لذلك ، فإن هذا البحث مدفوع بكيفية تحسين أسلوب القيادة للمدير هذين الجانبين من الذكاء في طلاب مدرسة النهضة بانجوراغان سيريبون الثانوية المهنية بحيث يتمكن الطلاب من التقديم والتنفيذ وفقاً لتعليمات المدير ومرؤوسيه.

تصنف طريقة الكتابة في هذه الدراسة على أنها بحث نوعي. تحديد المبررين المختارين بتقنية هادفة. تم جمع البيانات باستخدام تقنيات المقابلة المتعمقة والملاحظة والدراسات الوثائقية. تتضمن عملية تحليل البيانات 3 أشياء ، وهي تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج. نتائج هذه الدراسة هي أن مدير مدرسة النهديلة يستخدم أسلوباً كاريزمياً في تحسين الروحانيات للطلاب مع تحسين عقلية الطلاب باستخدام أسلوب استبدادي. يشجع الأسلوب الكاريزمي الطلاب على أن يكونوا أكثر أخلاقية وأخلاقية بروح اجتماعية ودينية (دينية) بينما الأسلوب الاستبدادي يجعل الطلاب نشطين في الانضباط ، ومتفاعلين في المعرفة وقادرون على المنافسة في العمل.

الكلمات المفتاحية: أسلوب القيادة، المتعلمون الروحيون، المشاركون الفكريون