

**MANAJEMEN STRATEGI PROGRAM TAHFIDZ AL-QURAN
DI PONDOK PESANTREN TEBUIRENG 08 BANTEN**

TESIS

OLEH:

ASMAWATI

220501014218



**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2024

**MANAJEMEN STRATEGI PROGRAM TAHFIDZ AL-QURAN
DI PONDOK PESANTREN TEBUIRENG 08 BANTEN**

Tesis

Diajukan kepada :

Pascasarjana Universitas KH. Abdul Chalim

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
Program Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

Asmawati

220501014218

Dosen Pembimbing

Dr. M. Maulana Nur Kholis, Lc., MA.

NIDN. 211009840

UNIVERSITAS
KH. ABDUL CHALIM

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2024**

ABSTRAK

Asmawati. 2025. Manajemen Strategi Program Tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren Tebuireng 08 Banten. Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Program Pascasarjana Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto. **Pembimbing : Dr. M. Maulana Nur Kholis, Lc, MA**

Kata Kunci : Program Tahfidz, Manajemen Strategik

Penelitian ini dilatari oleh pentingnya mencapai keberhasilan program tahfidz di Pondok Pesantren Tebuireng 08 di Banten yang memiliki keterbatasannya secara pengelolaan strategis. Untuk itu, penelitian ini mengambil focus penelitian tentang perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan eksplorasi factor internal dan eksternal yang berpotensi memengaruhi keberhasilan program tahfidz.

Penelitian ini mengambil penjelasan dari teori manajemen strategic dan teori hafalan alquran. Sementara itu, penelitian ini mengambil jenis penelitian kualitatif dengan maksud untuk mencari dan menggali informasi seputar Pondok Pesantren Tebuireng 08 di Banten.

Setelah proses penggalan informasi, diperoleh temuan penelitian bahwa program tahfidz di Pondok Pesantren Tebuireng 08 di Banten diselenggarakan melalui pentahapan berjenjang sedari perumusan visi, misi, tujuan dan diwujudkan dalam program tahfidz sebagai program utama. Berdasarkan temuan tersebut, sampailah pada kesimpulan bahwa perencanaan di Pondok Pesantren Tebuireng 08 di Banten telah diselenggarakan dengan memenuhi kaidah manajemen strategic melalui mekanisme trendwatching dengan memperhatikan factor internal dan eksternal, sehingga terwujud perencanaan yang implementatif dan berproyeksi pada tercapainya sasaran pada keberhasilan program tahfidz melalui mekanisme evaluasi tiada henti.

UNIVERSITAS
KH. ABDUL CHALIM

ABSTRACT

Asmawati. 2025. Strategic Management of the Tahfidz Al-Qur'an Program at the Tebuireng 08 Banten Islamic Boarding School. Thesis of the Islamic Education Management Study Program. Postgraduate Program, KH. Abdul Chalim University, Mojokerto. **Advisor: Dr. M. Maulana Nur Kholis, Lc, MA**

Keywords: Tahfidz Program, Strategic Management

This research is motivated by the importance of achieving success in the tahfidz program at Pondok Pesantren Tebuireng 08 in Banten, which has limitations in strategic management. Therefore, this study focuses on planning, implementing, evaluation, and exploration of internal and external factors that potentially influence the success of the tahfidz program.

The research draws insights from strategic management theory and the theory of Quranic memorization. Meanwhile, it adopts a qualitative research approach with the aim of seeking and exploring information about Pondok Pesantren Tebuireng 08 in Banten.

After the information gathering process, the research findings reveal that the tahfidz program at Pondok Pesantren Tebuireng 08 in Banten is organized through phased stages starting from the formulation of vision, mission, objectives, and materialized in the tahfidz program as the main program. Based on these findings, it is concluded that planning at Pondok Pesantren Tebuireng 08 in Banten has been carried out by fulfilling the principles of strategic management through trendwatching mechanisms while considering internal and external factors. Thus, an implementative planning is achieved, projecting the attainment of goals in the success of the tahfidz program through continuous evaluation mechanisms.

UNIVERSITAS
KH. ABDUL CHALIM

مستخلص البحث

أسماء واتي. ٢٠٢٥. الإدارة الإستراتيجية لبرنامج تحفيظ القرآن الكريم في مدرسة تيبويرنج ٠٨ الإسلامية الداخلية، بانتن. رسالة برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية. برنامج الدراسات العليا، جامعة كيهي الحج عبد الحليم موجوكتو. المشرف: د. م. مولانا نور خالص،

MA, Lc

الكلمات المفتاحية: برنامج تحفيظ، الإدارة الإستراتيجية

ينبع هذا البحث من أهمية تحقيق نجاح برنامج التحفيظ في مدرسة تيبويرنج ٠٨ الإسلامية الداخلية في بانتن، والتي تواجه قيودًا في الإدارة الاستراتيجية. لذلك، تركز هذه الدراسة على تخطيط وتنفيذ وتقييم واستكشاف العوامل الداخلية والخارجية التي يمكن أن تؤثر على نجاح برنامج التحفيظ.

يعتمد هذا البحث على نظرية الإدارة الاستراتيجية ونظرية حفظ القرآن الكريم. علاوة على ذلك، تهدف طريقة البحث النوعي هذه إلى جمع واستكشاف المعلومات حول مدرسة تيبويرنج ٠٨ الإسلامية الداخلية في بانتن.

بعد جمع المعلومات، تشير نتائج البحث إلى أن برنامج التحفيظ في مدرسة تيبويرنج ٠٨ الإسلامية الداخلية في بانتن يتم تنفيذه من خلال عملية هرمية، تبدأ بصياغة الرؤية والرسالة والأهداف، وفي النهاية، تنفيذ برنامج التحفيظ كبرنامج رئيسي. وبناءً على هذه النتائج، استنتجنا أن التخطيط في مدرسة تيبويرنج ٠٨ الإسلامية الداخلية في بانتن تم تنفيذه وفقًا لمبادئ الإدارة الاستراتيجية من خلال آلية مراقبة الاتجاهات مع الاهتمام بالعوامل الداخلية والخارجية، بحيث تم تحقيق تخطيط التنفيذ وإسقاطه نحو تحقيق أهداف نجاح برنامج الحفظ من خلال آلية التقييم المستمر.