

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Beasiswa pada umumnya membantu menciptakan akses yang lebih adil terhadap pendidikan tinggi. Banyak individu yang memiliki potensi akademis tinggi namun tidak mampu secara finansial untuk membiayai pendidikan tinggi. Dengan memberikan beasiswa, kesempatan ini dapat diperluas kepada mereka yang memiliki bakat tetapi terbatas oleh keterbatasan ekonomi.<sup>1</sup>

Sebagai langkah berkelanjutan dalam meningkatkan potensi akademik pada pendidikan tinggi dirancang secara bertahap hingga mencapai tujuan yang ditetapkan, langkah selanjutnya yang diambil adalah upaya pencegahan terhadap fenomena putus sekolah (*drop out*) pada tingkat pendidikan S1, S2, dan S3. Maka persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumatera utara memberikan beasiswa bagi penduduk sumatera utara yang disebut dengan beasiswa perunggu pengurus wilaya sumatera utara. Beasiswa merupakan salah satu instrumen penting dalam upaya meningkatkan aksesibilitas dan mutu pendidikan, terutama bagi mereka yang kurang mampu secara finansial. Program beasiswa perunggu pengurus wilaya sumatera utara merupakan program beasiswa yang diselenggarakan oleh pengurus wilaya persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumatera utara dengan tujuan memberikan

---

<sup>1</sup> Siti Robiah, *Analisis Administrasi Data Beasiswa Jabar Future Leader Scholarship (JFLS) dalam Peningkatan Mutu Pendidikan, Jurnal Pendidikan dan Kewirausahaan*, Vol. 12 No. 2 2024

kesempatan pendidikan kepada generasi muda yang berpotensi tinggi namun terkendala secara ekonomi. Dalam konteks peningkatan mutu pendidikan, penting untuk memahami secara mendalam manajemen dan strategi beasiswa, termasuk analisis efektivitas, efisiensi, dan dampaknya terhadap mutu pendidikan. Kajian yang menyeluruh terhadap manajemen strategi beasiswa perguruan tinggi di Sumatera Utara dapat memberikan wawasan yang berharga dalam upaya meningkatkan efektivitas program ini.

Penelitian Fadhli<sup>2</sup> telah menyortir tingkat partisipasi siswa penerima beasiswa JFLS serta pencapaian akademik mereka. Analisis data administrasi beasiswa dapat memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang faktor-faktor yang memengaruhi partisipasi dan pencapaian siswa penerima beasiswa. Penelitian sebelumnya milik Kurniawati, Arafat, and Puspita<sup>3</sup> juga telah mengidentifikasi beberapa kendala administratif dalam pelaksanaan program beasiswa.

Pendidikan Tinggi merupakan investasi dalam sumber daya manusia yang dapat memberikan pengetahuan, keterampilan, dan persyaratan sikap organisasi termasuk penyediaan teknis, profesional, dan manajerial<sup>4</sup>. Untuk mencapai tujuan serta menyelesaikan masalah yang dihadapi, perlu untuk melakukan perencanaan strategis. Sistem di dalam sebuah organisasi harus

---

<sup>2</sup> Fadhli, M. *Kepemimpinan kepala sekolah yang efektif dalam menciptakan sekolah efektif*. *Jurnal Tarbiyah*, (2016). 23(1).

<sup>3</sup> Kurniawati, E., Arafat, Y., & Puspita, Y. *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan melalui Manajemen Berbasis Sekolah*. *Journal of Education Research*, (2020). 1(2), 134–137. <https://doi.org/10.37985/joe.v1i2.12>

<sup>4</sup> Wahyuliani, N. W., & Suwandana, I. M. A. *Pengaruh Insentif Jasa Pelayanan, Kepemimpinan dan Beban Kerja Terhadap Semangat Kerja Karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar*. *Jurnal Manajemen Dan Bisnis Equilibrium*, (2019). 5(2), 151–160

memiliki akuntabilitas yang tinggi terhadap masyarakat, menunjukkan efisiensi dalam operasionalnya, menghasilkan capaian yang berkualitas, memiliki manajemen internal yang transparan dan memenuhi standar. Untuk menghasilkan lulusan yang dapat bersaing secara global, organisasi persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumater utara perlu memformulasikan suatu strategi yang bisa meningkatkan kualitas pengurusnya.

Setiap organisasi dihadapkan pada beragam kekuatan internal maupun eksternal di satu sisi, serta bisa jadi potensi ancaman terkait kinerja organisasi atau tujuan yang ingin dicapai organisasi di sisi yang lain. Sebagai langkah awal dalam perencanaan strategis manajer perlu mengidentifikasi dan mengevaluasi faktor-faktor strategis yang dapat membantu atau membuat kesulitan untuk organisasi di dalam mewujudkan tujuan organisasi<sup>5</sup>. Dalam membuat rencana strategis persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumatera utara perlu untuk menetapkan faktor-faktor strategis.

Faktor-faktor strategis itu meliputi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman Pendidikan Tinggi secara eksternal maupun internal. Dari faktor tersebut kemudian dianalisa sehingga dihasilkan strategi yang dapat dilakukan untuk mencapai tujuan sesuai Visi dan Misi organisasi persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumater utara. Respon terhadap faktor-faktor strategis tersebut merupakan bagian penting dari Manajemen Strategi. Pendidikan adalah sebuah usaha untuk mengasah keterampilan dan mengaktualisasikan

---

<sup>5</sup> Houben, G., Lenie, K., & Vanhoof, K. *A knowledge-based SWOT-analysis system as an instrument for strategic planning in small and medium sized enterprises*. *Decision Support Systems*, (1999). 26(2), 125–135.

potensi yang dimiliki untuk meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) menuju masyarakat yang maju, sejahtera dan makmur<sup>6</sup>. Kemajuan sebuah bangsa tidak terlepas dari peranan orang-orang terdidik, mempunyai keterampilan dan kemampuan dalam mengembangkan potensi yang dimiliki. Pendidikan dapat membawa dampak positif terhadap kemajuan pembangunan Indonesia. Semakin meningkatnya kaum berpendidikan sangat berdampak terhadap kemajuan bangsa dan bisa bersaing dengan negara-negara maju lainnya. Calon penerima beasiswa pendidikan adalah mahasiswa tidak mampu yang berprestasi dan memenuhi kriteria yang dipersyaratkan.

Tujuan pendidikan pada dasarnya adalah untuk menciptakan perubahan lain bagi individu, lingkungan dan bangsa menuju keadaan yang lebih baik, berkualitas, dan maju<sup>7</sup>. Untuk meningkatkan mutu pendidikan, persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumatera utara menyalurkan beasiswa kepada anak kurang mampu dan anak berprestasi untuk menempuh pendidikan tanpa harus takut terkendala dengan dana. Beasiswa yang dikucurkan oleh perguruan tinggi sumatera utara terbukti mampu meningkatkan kualitas pendidikan dan mengurangi jumlah anak yang putus sekolah. Pengurus wilayah persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumatera utara memandang sangat penting untuk memperkuat sektor ini, sebab pendidikan merupakan formula yang jitu untuk mengatasi kelangkaan sumber daya manusia

---

<sup>6</sup> Raharjo, B. *Belajar Otodidak Membuat Database Menggunakan MySQL, Informatika*. Bandung; Rineka Cipta. (2011)

<sup>7</sup> Satrianawati. *Media dan Sumber Belajar*. Bandung:Deepublish. (2018).

berkualitas. Jadi dengan program tersebut, diambil beberapa masyarakat perwakilan disetiap kabupaten yang ada di provinsi sumatera utara untuk diajukan mendapatkan program bantuan beasiswa perguruan tingkat S1,S2 sampai S3.

Penyaluran beasiswa diberikan untuk mahasiswa berasal dari keluarga yang kurang mampu. Namun, masih terdapat mahasiswa yang tidak menerima bantuan tersebut akibat kurang membaca informasi pengajuan berkas sesuai dengan yang dipersyaratkan. Untuk memastikan semua mahasiswa mengetahui tentang adanya beasiswa dan memastikan bahwa penyalurannya akan tepat sasaran, maka sangat diperlukan strategi yang baik pengurus persatuan guru nahdlatul ulama provinsi sumatera utara. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen strategi perguruan sumatera utara dalam mengelola program beasiswa. Azaz pengelola program beasiswa sebagaimana disebutkan oleh Aminuddin erat kaitannya yaitu transparansi, akuntabel, partisipasi dan tertib pengelolaan.

Keempat azaz ini harus melekat pada pengurus perguruan sumatera utara, agar pengelolaan program beasiswa bisa tepat sasaran dan diterima oleh semua pihak. Transparansi merupakan sebuah prinsip yang memberikan jaminan kepada masyarakat untuk memperoleh keterbukaan informasi mengenai program beasiswa perguruan sumatera utara, informasi tentang program beasiswa perguruan yang digunakan oleh perguruan sumatera utara, kemudian masyarakat juga bisa mendapatkan informasi sebanyak-banyaknya tentang program yang mencakup tentang kebijakan dan hasil yang

akan dicapai. Akuntabilitas didalam pelaksanaan program beasiswa berarti dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan<sup>8</sup>. Prinsip akuntabilitas mengharuskan para pengurus perguruan sumatera utara untuk mempertanggung jawabkan terhadap hal yang menyangkut keuangan kepada publik, termasuk dalam penyaluran beasiswa. Prinsip ini juga merupakan kemampuan untuk menindaklanjuti komitmen yang telah mereka buat dalam sebuah instansi. Akhirnya, akuntabilitas menuntut para pemimpin untuk mengambil tanggung jawab dan kebanggaan dalam mendorong kepercayaan masyarakat.

Partisipatif mempunyai pengertian bahwa setiap tindakan dilakukan dengan melibatkan semua komponen masyarakat dalam menyampaikan ide, pikiran dan aspirasi mereka<sup>9</sup>. Keterlibatan masyarakat dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, hal ini untuk menciptakan kesempatan bagi semua pihak untuk terlibat aktif dalam merumuskan kebijakan pengelolaan program beasiswa. Tertib dan disiplin dalam aturan mempunyai pengertian bahwa program tersebut harus dilaksanakan secara konsisten dengan pencatatan atas penggunaannya sesuai dengan prinsip tercapainya sebuah misi organisasi.<sup>10</sup> Meskipun tujuan dari program beasiswa perguruan sumatera utara adalah mulia, tantangan implementasi tidak bisa dihindari. Penelitian

---

<sup>8</sup> Denis, A & Riswanto, A *Akuntabilitasi Dalam Pengelolaan Keuangan Koperasi Perguruan Tinggi (KPT) Mahasiswa*. *ejournal.stiede wantara*. (2019).

<sup>9</sup> Karianga,H. *Carut-marut pengelolaan keuangan daerah di era otonomi daerah: perspektif hukum dan politik*.Jakarta:Kencana. (2017).

<sup>10</sup> Sopanah,A., Fatoni, I., Danawanti, M.I., & Harmadji, D.E (2019). *Bunga Rampai Akuntansi Publik: iIsui Kontemporer Akuntansi Publik*.Jakarta:Scopindo Media Pustaka.Satrianawati. (2018). *Media dan Sumber Belajar*.Bandung:Deepublish

sebelumnya telah menyoroti beberapa tantangan dalam manajemen strategi beasiswa, seperti birokrasi yang kompleks, kekurangan sumber daya manusia, dan ketidakmampuan teknis.

Analisis manajemen strategi beasiswa perguruan sumatera utara memiliki manfaat yang signifikan dalam konteks peningkatan mutu pendidikan. Dengan pemahaman yang lebih baik tentang strategi dan manajemen data beasiswa, stakeholder dapat mengambil langkah-langkah yang lebih efektif dalam mendukung partisipasi dan pencapaian siswa serta meningkatkan efisiensi program<sup>11</sup>.

Penelitian ini juga memberikan landasan bagi penelitian lanjutan dalam bidang manajemen strategi beasiswa, terutama dalam konteks program beasiswa. Dengan memperdalam pemahaman tentang manajemen strategi data beasiswa perguruan sumatera utara, penelitian masa depan dapat mengembangkan strategi yang lebih efektif untuk meningkatkan akses dan mutu pendidikan. Dengan memperhatikan latar belakang dan relevansi penelitian yang telah disebutkan sebelumnya, tujuan dari penelitian ini adalah untuk melakukan analisis mendalam terhadap manajemen strategi beasiswa perguruan sumatera utara dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan di sumatera utara. Dengan demikian, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi yang berarti bagi pengembangan kebijakan pendidikan dan praktik manajemen pendidikan di tingkat lokal maupun nasional.

---

<sup>11</sup> Mardizal, J., Anggriawan, F., Al Haddar, G., & Arifudin, O. *Model Kepemimpinan Transformational, Visioner dan Authentic Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Era 4.0. Innovative: Journal Of Social Science Research*, (2023). 3(5), 2994–3003

Berdasarkan latar belakang di atas, peneliti akan melakukan penelitian mengenai analisis Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto.

## **B. Rumusan Masalah**

1. Bagaimana manajemen strategi yang diterapkan oleh Pergunu Sumatera Utara dalam pelaksanaan seleksi masuk beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto (UAC)?
2. Bagaimana Langkah Strategis Untuk Meningkatkan Efektivitas Seleksi Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto pergunu (UAC)?

## **C. Tujuan Penelitian**

1. Untuk menganalisis manajemen strategi yang diterapkan oleh Pergunu Sumatera Utara dalam pelaksanaan seleksi masuk beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto (UAC)
2. Untuk Memberikan rekomendasi optimalisasi strategis dalam meningkatkan efektivitas seleksi beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto pergunu (UAC)

## **D. Manfaat Penelitian**

1. Manfaat Secara Teoritis

Manfaat teoritis dari penelitian ini adalah memberikan kontribusi ilmiah dalam pengembangan ilmu manajemen pendidikan, khususnya terkait manajemen strategi beasiswa di organisasi keagamaan. Penelitian

ini diharapkan dapat menjadi rujukan akademik bagi studi tentang efektivitas pengelolaan beasiswa dalam mendukung akses pendidikan tinggi berkualitas, serta memperkaya literatur tentang manajemen pendidikan berbasis nilai-nilai Islam.

## 2. Manfaat Secara Praktis

Manfaat praktis dari penelitian ini adalah memberikan panduan strategis bagi Pergunu Sumatera Utara dalam mengelola beasiswa secara lebih efektif, membantu Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto meningkatkan kualitas proses seleksi mahasiswa, serta menjadi acuan bagi organisasi lain dalam mengimplementasikan program beasiswa berbasis nilai-nilai keagamaan.

## E. Penelitian Terdahulu dan Orientasi Penelitian

Orisinilitas dicatumkan untuk mengetahui perbedaan Objek penelitian yang telah digunakan sebelumnya agar diharapkan tidak memiliki kesamaan tulisan sehingga mempermudah peneliti dapat membedakan peneliti dan peneilitan terdahulu. Orisinalitas dalam penelitian sebagai berikut:

1. Riset yang dilakukan oleh Yuyuk Susela<sup>12</sup> dengan judul “Strategi Pengelolaan Dana Beasiswa dalam Pemerintah Kabupaten Simeulue” Penelitian ini dilakukan dengan metode kualitatif. Teknik dalam mengoleksi data adalah melalui wawancara,observasidandokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa pengelolaan beasiswa yang

---

<sup>12</sup> Yuyuk Susela, *Strategi Pengelolaan Dana Beasiswa dalam Pemerintah Kabupaten Simeulue*, JURNAL PENDIDIKAN DAN KONSELING VOLUME 4 NOMOR 6TAHUN 2022

dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Simeulue berdasarkan prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, dan disiplin anggaran. Transparansi yakni pengelolaan dana diadakan secara terbuka hal ini terlihat dari pengumuman penerimaan beasiswa dan persyaratan dibagikan secara luas melalui media sosial. Akuntabilitas yaitu dapat dipertanggung jawabkan pelaporan keuangan kepada publik. Partisipatif yaitu melibatkan semua unsur, seperti jajaran pemerintah, pihak kampus dan perwakilan mahasiswa baik ketika proses seleksi sampai dana beasiswa tersalurkan. Tertib anggaran yakni dengan mengikuti aturan undang-undang yang berlaku.

- a. Adapun persamaan dari riset yang dilakukan oleh Yuyuk Susela dengan peneliti adalah Kedua penelitian memiliki kesamaan dalam hal tema utama yang dibahas, yaitu strategi pengelolaan atau manajemen beasiswa. Fokus keduanya adalah bagaimana suatu lembaga, baik itu pemerintah daerah maupun organisasi keagamaan, mengelola program beasiswa agar dapat berjalan dengan efektif dan memberikan manfaat yang optimal bagi penerima beasiswa.
- b. Adapun perbedaan dari riset yang dilakukan oleh Yuyuk Susela dengan peneliti adalah penelitian sebelumnya membahas tentang pengelolaan dana beasiswa yang diselenggarakan oleh pemerintah daerah sedangkan peneliti membahas tentang strategi manajemen beasiswa ditingkatan organisasi masyarakat islam.

2. Riset yang dilakukan oleh Siti Robiah<sup>13</sup> dengan judul “Analisis Administrasi Data Beasiswa Jabar Future Leader Scholarship (JFLS) dalam Peningkatan Mutu Pendidikan”. Penelitian ini Menggunakan Penelitian Kualitatif dimana Peneliti bermaksud untuk menganalisa tentang data Beasiswa Jabar Future Leader Scholarship (JFLS) dari mulai perencanaan hingga evaluasi. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif analitik. Program JFLS dirancang untuk dapat diakses oleh masyarakat sehingga dalam pengelolaan atau pelaksanaannya membutuhkan sistem manajemen yang efektif dan efisien. Sesuai dengan tujuan utama dari program tersebut yaitu pemerataan pendidikan maka dalam sosialisasinya terdapat upaya yang memanfaatkan informasi dan teknologi yaitu penggunaan media informasi berupa website, platform media sosial, dan kanal youtube. Pemerataan dan kesempatan belajar bagi mahasiswa yang mengalami kesulitan membayar pendidikan khususnya Program Basiswa JFLS ke daerah serta meningkatkan Mutu Pendidikan di Wilayah Jawa Barat. Kolaborasi antar lembaga dengan penerima beasiswa dapat menjadi sumber inspirasi dan peningkatan kualitas. Oleh karena disarankan lembaga lebih memotivasi mahasiswa agar mahasiswa yang mengikuti program beasiswa dapat meningkatkan prestasi di bidang akademik maupun non akademik.

---

<sup>13</sup> Siti Robiah, *Analisis Administrasi Data Beasiswa Jabar Future Leader Scholarship (JFLS) dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*, Jurnal Pendidikan dan Kewirausahaan Vol. 12 No. 2 2024

- a. Adapun persamaan riset yang dilakukan oleh Siti Robiah dengan peneliti adalah Kedua penelitian sama-sama membahas pengelolaan program beasiswa. keduanya memiliki tujuan akhir yang sama, yaitu mendukung pelaksanaan program beasiswa secara efektif dan berdampak pada peningkatan mutu pendidikan.
  - b. Adapun perbedaan riset yang dilakukan oleh siti robiah dengan peneliti adalah peneliti siti robiah membahas tentang administrasi data beasiswa yang dilakukan oleh pemerintah daerah sedangkan peneliti membahas tentang manajemen strategi beasiswa yang dilakukan oleh organisasi masyarakat ditingkat provinsi.
3. Riset yang dilakukan oleh Zaimah<sup>14</sup> dengan judul “Pengelolaan Program Beasiswa Anak Negeri di Yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA) Kalimantan Tengah”. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program beasiswa ini berhasil meningkatkan akses pendidikan bagi anak-anak kurang mampu, dan dana zakat, infak, dan sedekah telah disalurkan oleh LAZ YAKESMA melalui program beasiswa Anak Negeri. Namun terdapat beberapa kendala yang ditemukan dalam pelaksanaan program tersebut, seperti keterbatasan dana dan kurangnya sosialisasi kepada masyarakat. Rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas program telah diberikan, termasuk meningkatkan kerja sama dengan pemerintah dan sektor swasta,

---

<sup>14</sup> Zaimah, *Pengelolaan Program Beasiswa Anak Negeri di Yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA) Kalimantan Tengah*, Jurnal Mahasiswa Humanis, Vol. 4, No. 3, September 2024

serta mengembangkan sistem pemantauan dan evaluasi yang lebih baik. Temuan ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi pengelola yayasan dan pemangku kepentingan lainnya dalam upaya meningkatkan kesejahteraan pendidikan di Kalimantan Tengah.

- a. Adapun persamaan dari riset yang dilakukan oleh zaimah dengan peneliti adalah Kedua penelitian membahas pengelolaan program beasiswa untuk mendukung pendidikan dengan objek kajian Sama-sama meneliti lembaga sosial/organisasi YAKESMA dan Pergunu yang mengelola beasiswa.
  - b. Adapun perbedaan yang dari riset yang dilakukan oleh zaimah dengan peneliti adalah Penelitian Zaimah meneliti pengelolaan keseluruhan program beasiswa di YAKESMA, sedangkan peneliti berfokus pada manajemen strategi seleksi penerima beasiswa.
4. Riset yang dilakukan oleh Eva Rusdiana Dewi<sup>15</sup>, dengan judul “Evaluasi Program Beasiswa Santri Berprestasi Kementerian Agama (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Mambaul Ulum Bata-Bata Pamekasan)” Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan program kebijakan pemberian beasiswa berprestasi di kementerian agama kabupaten pamekasan dengan menggunakan metode penelitian kualitatif serta menggunakan empat penilaian evaluasi yaitu meliputi, Input, Proses, *Output*, dan *Outcome*. Pemerintah melalui Kementerian Agama, sejak tahun 2005 telah

---

<sup>15</sup> Eva Rusdiana Dewi, *Evaluasi Program Beasiswa Santri Berprestasi Kementerian Agama (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Mambaul Ulum Bata-Bata Pamekasan)*, jurnal SAP – Vol. 1 No. 2. Tahun 2023

memberikan akses beasiswa pendidikan tinggi bagi lulusan Pesantren melalui Program Beasiswa Santri Berprestasi (PBSB), baik pada perguruan tinggi dalam negeri maupun luar negeri.

- a. Adapun persamaan riset yang dilakukan oleh Eva Rusdiana Dewi dengan peneliti adalah pada bidang penelitian membahas tentang kebijakan ataupun program beasiswa terkait pendidikan islam dan dalam konteks penelitian sama-sama berhubungan dengan pengelolaan dan implementasi beasiswa
  - b. Adapun perbedaan riset yang dilakukan oleh Eva Rusdiana Dewi dengan peneliti adalah Evaluasi program PBSB Kementerian Agama, khususnya implementasi di Pondok Pesantren Mambaul Ulum Bata-Bata, Pamekasan sedangkan peneliti fokus pada Manajemen strategi beasiswa Pergunu terkait proses seleksi masuk ke Universitas KH. Abdul Chalim, Mojokerto..
5. Riset yang dilakukan oleh Vina Amalia<sup>16</sup>, dengan judul penelitian” Manajemen strategi Komunikasi Program Djarum Beasiswa Plus Dalam Mengembangkan Soft Skill Komunikasi Beswan 38 Bandung”. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini merupakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan teori POAC (*Planning, Organizing, Actuatting* dan *Controlling*) dari George R. Terry. Hasil penelitian ini yaitu peneliti jadi mengetahui bagaimana manajemen strategi komunikasi yang dilakukan oleh CSR Djarum Beasiswa Plus dan didapatkan juga simpulan

---

<sup>16</sup> Vina Amalia, *Manajemen strategi Komunikasi Program Djarum Beasiswa Plus Dalam Mengembangkan Soft Skill Komunikasi Beswan 38 Bandung*, Thesis 2024

bahwa Beswan 38 regional Bandung berhasil mengembangkan soft skills komunikasinya serta memperlihatkan outputnya setelah mengikuti program tersebut. Kata Kunci: POAC, Soft Skills Komunikasi, Manajemen strategi Komunikasi.

- a. Adapun persamaan riset yang dilakukan oleh Vina Amalia dengan peneliti adalah fokus utama pada penelitian ini adalah keduanya membahas tentang manajemen strategi beasiswa dan objek pada penelitian sama-sama pada program beasiswa dengan menggunakan pendekatan penelitian kualitatif.
  - b. Adapun perbedaan riset yang dilakukan Vina Amalia dengan peneliti adalah pada strategi vina amalia berfokus pada Strategi komunikasi dalam pengelolaan program beasiswa, khususnya dalam pengembangan soft skill komunikasi penerima sedangkan peneliti fokus pada manajemen strategi seleksi beasiswa dan ruang lingkup yang berbeda peneliti sebelumnya Difokuskan pada pengembangan individu penerima beasiswa melalui pelatihan komunikasi sedangkan peneliti membahas ruang lingkup pada Berfokus pada sistem dan proses manajemen seleksi penerimaan beasiswa.
6. Riset yang dilakukan oleh Zulvi Kurniawan Aslam dengan judul penelitian “Sistem Penerimaan Beasiswa Menggunakan Metode Saw Sebagai Penunjang Keputusan” Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode SAW (*Simple Additive Weight*) agar dapat mempermudah proses pemberian beasiswa secara obyektif berdasarkan bobot dan kriteria

penilaian yang telah ditentukan dengan hasil penelitian beasiswa yang diberikan masih kurang memadai sehingga menghambat proses pemberian beasiswa, maka penulis bermaksud untuk merancang sistem pendukung keputusan penilaian kinerja pegawai dengan menggunakan metode SAW (*Simple Additive Weight*). Data yang digunakan untuk mengolah desain antara lain data rapor, data yatim piatu, data masyarakat miskin atau kurang mampu. Hasil yang didapat dalam penelitian ini menunjukkan bahwa program penerimaan beasiswa memerlukan suatu sistem yang memberikan kemudahan bagi staf dan guru, menghemat waktu dan mudah untuk dijalankan.

- a. Adapun persamaan dari penelitian yang dilakukan oleh Zulvi Kurniawan Aslam dengan peneliti adalah dari tema penelitian sama-sama membahas proses seleksi masuk beasiswa
  - b. Adapun perbedaan dari penelitian adalah aspek pada penelitian dimana penelitian sebelumnya melakukan pendekatan pada berbasis teknologi dengan berbasis menggunakan metode *Simple Additive Weighting* (SAW) untuk mendukung pengambilan keputusan. Sedangkan peneliti fokus pada manajemen strategi organisasi secara administrasi dan seleksi.
7. Riset yang dilakukan oleh Putri Apriyani br Rangkuti<sup>17</sup> dengan judul penelitian “Manajemen Pengelolaan Keuangan Mahasiswa Penerima

---

<sup>17</sup> Putri Apriyani br Rangkuti, *Manajemen Pengelolaan Keuangan Mahasiswa Penerima Beasiswa KIP Kota Medan (Studi Kasus Mahasiswa di Kota Medan)*, Jurnal Akuntansi Keuangan dan Bisnis Vol.01 No. 02 Juli - September 2023

Beasiswa KIP Kota Medan (Studi Kasus Mahasiswa di Kota Medan) dengan menggunakan metode Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan sampel sebagian mahasiswa penerima beasiswa KIP Kuliah di Kota Medan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa mahasiswa yang mendapatkan beasiswa KIP sudah mampu menggunakan dana tersebut dengan sebaik mungkin terkhusus untuk biaya living cost, dan keperluan kuliah lainnya. Namun, dana yang diberikan ternyata masih kurang untuk memenuhi kebutuhan tersebut, ditambah lagi dengan kebutuhan yang kian lama semakin meningkat serta harga jual, jasa transportasi, BBM, dan lainnya juga meningkat. Bahkan beberapa dari mereka ada yang bekerja part time atau ditanggung keluarganya untuk menutupi kekurangan tersebut.

- a. Adapun persamaan dari penelitian yang dilakukan oleh Putri Apriyani br Rangkuti dengan peneliti adalah fokus pada kedua penelitian ini adalah manajemen penerima beasiswa serta konteks dari kedua penelitian ini sama-sama pada pendidikan tinggi.
- b. Adapun dari perbedaan penelitian yang dilakukan oleh Putri Apriyani br Rangkuti dengan peneliti adalah penelitian sebelumnya berfokus pada pengelolaan penerimaan beasiswa KIP sedangkan peneliti berfokus pada manajemen strategi seleksi beasiswa serta ruang lingkup berfokus pada beasiswa KIP wilayah medan sedangkan peneliti berada pada ruang lingkup beasiswa perguruan tinggi provinsi Sumatera Utara.

8. Riset yang dilakukan oleh Hawignya Hawignya<sup>18</sup> dengan judul penelitian “Evaluasi Program Beasiswa Unggulan Pada Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan *Evaluation Of Scholarship Program The Ministry Of Education And Culture*”. Dengan menggunakan metode Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, studi dokumen, dan observasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Dasar hukum yang digunakan sudah kuat dan telah tampak hasilnya. 2) Mekanisme seleksi di Biro Perencanaan dan Kerjasama Luar Negeri perlu diperbaiki. 3) Proses penyaluran beasiswa banyak mengalami kendala, terutama di awal tahun anggaran. 4) Monitoring pelaksanaan program belum terprogram karena terbatasnya anggaran. 5) Efektivitas program sudah banyak dirasakan oleh alumni. Temuan dalam penelitian ini diharapkan akan bermanfaat bagi pengembangan beasiswa unggulan dan peningkatan mutu serta daya saing sumber daya manusia Indonesia.
- a. Adapun persamaan dari penelitian yang dilakukan oleh Hawignya Hawignya dengan peneliti adalah sama-sama membahas tentang beasiswa serta menargetkan keberhasilan serta peningkatan akses keberhasilan pendidikan tinggi.
  - b. Adapun perbedaan yang dilakukan oleh Hawignya Hawignya dengan peneliti adalah peneliti sebelumnya berfokus pada evaluasi beasiswa serta ruang lingkup studi peneliti sebelumnya yaitu pada program

---

<sup>18</sup> Hawignya Hawignya, *Evaluasi Program Beasiswa Unggulan Pada Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Evaluation Of Scholarship Program The Ministry Of Education And Culture*, DERIVATIF Vol. 9 No. 2, ISSN Cetak 1978 – 6573/ ISSN Online: 2477 - 300X

beasiswa unggulan dari kementerian pendidikan dan kebudayaan sedangkan peneliti mengkaji di ruang lingkup program beasiswa perunggu sumatera utara.

### Penelitian Terdahulu dan Orinetasi Penelitian

No.	Nama Peneliti	Judul	Persamaan	Perbedaan	Orientasi
1.	Yuyuk Susela	Strategi Pengelolaan Dana Beasiswa dalam Pemerintah Kabupaten Simeulue	Kedua penelitian membahas tentang strategi pengelolaan/manajemen beasiswa	pengelolaan dana beasiswa, lingkup pemerintahan daerah	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
2.	Siti Robiah	Analisis Administrasi Data Beasiswa Jabar Future Leader Scholarship (JFLS) dalam Peningkatan Mutu Pendidikan	pengelolaan program beasiswa, mendukung pelaksanaan program beasiswa secara efektif dan berdampak pada peningkatan mutu pendidikan	administrasi data beasiswa, oleh pemerintah daerah	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk

					Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
3.	Zaimah	Pengelolaan Program Beasiswa Anak Negeri di Yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA) Kalimantan Tengah	pengelolaan program beasiswa untuk mendukung pendidikan dengan objek kajian Sama-sama meneliti lembaga sosial/organisasi	pengelolaan keseluruhan program beasiswa sedangkan peneliti berfokus pada strategi manajemen beasiswa	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
4.	Eva Rusdiana Dewi	Evaluasi Program Beasiswa Santri Berprestasi Kementerian Agama (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Mambaul Ulum Bata-Bata Pamekasan)	kebijakan ataupun program beasiswa terkait pendidikan islam dan dalam konteks penelitian sama-sama berhubungan dengan peneglolaan dan implementasi beasiswa	Evaluasi program PBSB Kementerian Agama, khususnya implementasi di Pondok Pesantren Mambaul Ulum Bata-Bata,	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas

				Pamekasan sedangkan peneliti fokus pada Manajemen strategi beasiswa Pergunu terkait proses seleksi masuk ke Universitas KH. Abdul Chalim, Mojokerto	KH. Abdul Chalim Mojokerto
5.	Vina Amalia	Manajemen strategi Komunikasi Program Djarum Beasiswa Plus Dalam Mengembangkan Soft Skill Komunikasi Beswan 38 Bandung	fokus utama pada penelitian ini adalah keduanya membahas tentang manajemen strategi beasiswa dan objek pada penelitian sama-sama pada program beasiswa dengan menggunakan pendekatan penelitian kualitatif.	Difokuskan pada pengembangan individu penerima beasiswa melalui pelatihan komunikasi sedangkan peneliti membahas ruang lingkup pada Berfokus pada sistem dan proses manajemen	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto

				seleksi penerimaan beasiswa	
6.	Zulvi Kurniawan Aslam	Sistem Penerimaan Beasiswa Menggunakan Metode Saw Sebagai Penunjang Keputusan	tema penelitian sama-sama membahas proses seleksi masuk beasiswa	penelitian sebelumnya melakukan pendekatan pada berbasis teknologi dengan berbasis menggunakan metode <i>Simple Additive Weighting</i> (SAW) untuk mendukung pengambilan keputusan. Sedangkan peneliti fokus pada manajemen strategi organisasi secara administrasi dan seleksi	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
7.	Putri Apriyani	Manajemen Pengelolaan	fokus pada kedua penelitian ini adalah	berfokus pada pengelolaan	Manajemen strategi

	br Rangkuti	Keuangan Mahasiswa Penerima Beasiswa KIP Kota Medan (Studi Kasus Mahasiswa di Kota Medan)	manajemen penerima beasiswa serta kontek dari kedua penelitian ini sama-sama pada pendidikan tinggi	penerimaan beasiswa KIP sedangkan peneliti berfokus pada manajemen strategi seleksi beasiswa serta ruang lingkup berfokus pada beasiswa KIP wilaya medan sedangkan peneliti berada pada ruang lingkup beasiswa perguruan tingkat provinsi sumatera utara	Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
8.	Hawignya Hawignya	Evaluasi Program Beasiswa Unggulan Pada Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan <i>Evaluation Of Scholarship Program The</i>	sama-sama membahas tentang beasiswa serta menargetkan keberhasilan serta peningkatan akses keberhasilan pendidikan tinggi	peneliti sebelumnya berfokus pada evaluasi beasiswa serta ruang lingkup studi peneliti sebelumnya yaitu pada program	Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa

		<i>Ministry Of Education And Culture</i>		beasiswa unggulan dari kementerian pendidikan dan kebudayaan sedangkan peneliti mengkaji di ruang lingkup program beasiswa perunggu sumatera utara	Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
--	--	--	--	--	--

**Tabel 1 Penelitian Terdahulu**

Originalitas pada penelitian ini tentang Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto.

Manajemen strategi didefinisikan sebagai proses perencanaan, pengarahan pengorganisasian dan pengendalian berbagai keputusan dan tindakan strategis perusahaan untuk dapat mencapai keunggulan kompetitif.

Manajemen strategi merupakan suatu proses kombinasi antara tiga aktivitas yaitu analisis strategi perumusan strategi dan implementasi strategi.<sup>19</sup> Husen umar Manajemen strategi adalah seni dan ilmu dalam pembuatan (merumuskan), aplikasi dan evaluasi keputusan strategis diantara fungsi yang memungkinkan organisasi meraih tujuan di masa depan.

<sup>19</sup> Muklis Catio, Sarwani dkk, *Manajemen Strategi* (Tangerang: Indigo Media:2021) h 3-7

Beberapa aspek yang dapat dilihat dari originalitas pada manajemen strategi seleksi beasiswa Perguruan Sumatera Utara di Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto.

a. Aspek konteks lokal

Penelitian ini mengkaji tentang manajemen beasiswa yang berfokus pada organisasi wilayah provinsi Sumatera Utara, yaitu Perguruan Sumatera Utara, yang bekerja sama dengan Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto. Kerja sama ini menunjukkan perhatian khusus terhadap kolaborasi pendidikan regional dengan universitas yang berkarakter keislaman.

b. Aspek pada manajemen strategi

Berbeda dengan banyak penelitian sebelumnya yang menyoroti hasil atau dampak seleksi beasiswa, tema ini akan berfokus pada manajemen strategi yang akan digunakan, misalnya proses seleksi, administrasi serta mekanisme pengelolaan beasiswa. Hal ini akan menjadikan penelitian ini menonjol karena pendekatannya yang digunakan lebih administratif dan analitis.

c. Aspek kolaborasi regional dan nasional

Menjalin hubungan antara organisasi tingkat provinsi (Perguruan Sumatera Utara) dengan institusi nasional (Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto), penelitian ini akan memberikan gambaran bagaimana entitas lokal berperan dalam mendukung pendidikan nasional.

## **F. Defenisi Istilah**

1. Manajemen strategi Beasiswa Pergunu Sumatera Utara Terkait Seleksi Masuk Beasiswa Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto
  - a. Manajemen strategi Beasiswa Proses perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi yang diterapkan oleh Pergunu Sumatera Utara dalam mengelola program beasiswa untuk memastikan pemilihan penerima beasiswa dilakukan secara efektif dan efisien.
  - b. Pergunu Sumatera Utara Organisasi keagamaan yang berperan dalam mendukung pendidikan melalui pemberian beasiswa bagi calon mahasiswa yang membutuhkan bantuan pendidikan.
  - c. Seleksi Masuk Beasiswa Proses penyaringan dan pemilihan calon penerima beasiswa yang dilakukan untuk menentukan individu yang memenuhi kriteria dan layak menerima bantuan pendidikan di Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto.
  - d. Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto Institusi pendidikan tinggi yang bekerja sama dengan Pergunu Sumatera Utara dalam menyediakan beasiswa bagi calon mahasiswa