

**MANAJAMEN STRATEGI YANG DI TERAPKAN PERGUNU SUMUT
DALAM SELEKSI MASUK BEASISWA PERGURUAN KE
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM MOJOKERTO**

TESIS

Oleh:

Helmi Idham Khalid

230501011006



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS KH.ABDUL CHALIM MOJOKERTO**

2025M/1446H

**MANAJAMEN STRATEGI YANG DI TERAPKAN PERGUNU SUMUT
DALAM SELEKSI MASUK BEASISWA PERGURUAN KE
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM MOJOKERTO
CHALIM MOJOKERTO (UAC)**

TESIS

Diajukan Kepada:

Fakultas Tarbiyah Universitas Kh. Abdul Chalim
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program
Pascasarjan Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

Helmi Idham Khalid

230501011006

Dosen Pembimbing:



Dr.M. Chabibi,Lc.,M.Hum.,M.IP
NIDN:2130078501

**PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2025

ABSTRAK

Helmi Idham Khalid. 2023 MANAJAMEN STRATEGI YANG DI TERAPKAN PERGUNU SUMUT DALAM SELEKSI MASUK BEASISWA PERGURUAN KE UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM MOJOKERTO Chalim Mojokerto (UAC), Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Universitas KH. Abdul Chalim, Pacet Mojokerto, bersama dosen pembimbing Dr.M. Chabibi,Lc.,M.Hum.,M.IP

Latar belakang penelitian ini berangkat dari pentingnya peran organisasi keagamaan dalam memperluas akses pendidikan tinggi dan melakukan kaderisasi ideologis melalui jalur akademik.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen strategi yang diterapkan oleh Pengurus Wilayah Persatuan Guru Nahdlatul Ulama (Pergunu) Sumatera Utara dalam pelaksanaan seleksi beasiswa ke Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto (UAC), serta mengidentifikasi langkah-langkah strategis yang dilakukan untuk meningkatkan efektivitas program tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan terdiri dari pengurus wilayah Pergunu, panitia seleksi, serta pihak terkait di tingkat cabang. Analisis data dilakukan dengan teknik reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi Pergunu dalam pelaksanaan seleksi beasiswa mencakup perencanaan partisipatif, pengorganisasian berbasis fungsi, pelaksanaan seleksi yang transparan, dan evaluasi berkelanjutan. Adapun langkah-langkah strategis untuk meningkatkan efektivitas seleksi meliputi standardisasi prosedur, penguatan SDM, digitalisasi proses seleksi, sosialisasi multikanal, dan evaluasi partisipatif. Keseluruhan strategi menunjukkan integrasi antara prinsip manajemen pendidikan modern dan nilai-nilai Islam seperti amanah, keadilan, dan musyawarah.

Kata Kunci: Manajemen,Strategi,Beasiswa Pergunu

ABSTRACT

Helmi Idham Khalid. 2023. *Strategic Management at Pergunu in the Scholarship Program for Higher Education at Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto (UAC)*. Thesis. *Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, Universitas KH. Abdul Chalim, Pacet Mojokerto*. Supervisor: Dr. M. Chabibi, Lc., M.Hum., M.IP.

The background of this study stems from the critical role of religious organizations in expanding access to higher education and fostering ideological regeneration through academic pathways.

This research aims to analyze the management strategies implemented by the Regional Board of the Nahdlatul Ulama Teachers Association (Pergunu) of North Sumatra in conducting the scholarship selection program for Universitas KH. Abdul Chalim Mojokerto (UAC), as well as to identify strategic steps taken to enhance the effectiveness of the program.

A qualitative approach with a case study method was employed. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation. Informants included regional Pergunu administrators, selection committee members, and relevant stakeholders at the branch level. Data analysis was conducted through data reduction, data display, and conclusion drawing techniques.

The findings indicate that Pergunu's management strategy in implementing the scholarship selection includes participatory planning, function-based organization, transparent selection implementation, and continuous evaluation. Strategic steps to improve the effectiveness of the selection process involve procedure standardization, human resource strengthening, digitalization of selection processes, multichannel outreach, and participatory evaluation. Overall, the strategy demonstrates an integration of modern educational management principles with Islamic values such as trustworthiness (amanah), justice ('adalah), and deliberation (musyawarah).

Keywords: Management, Strategy, Pergunu Scholarship

المُلخَص

هلمي إدهم خالد ٢٠٢٣ الإدارة الإستراتيجية في بيرغونو في منحة التعليم العالي بجامعة الشيخ عبد رسالة ماجستير، برنامج إدارة التربية الإسلامية، كلية التربية، جامعة الشيخ الحليم موجوكرتو عبد الحليم، باحيت موجوكرتو، بإشراف الدكتور محمد شعبي، ل س ، م هُـم ، م إي ب

،تتبقى خلفية هذا البحث من أهمية دور المنظمات الدينية في توسيع فرص الوصول إلى التعليم العالي وتنفيذ تأهيل الكوادر الفكرية من خلال المسار الأكاديمي يهدف هذا البحث إلى تحليل الإستراتيجيات الإدارية التي يطبقها مجلس إدارة اتحاد معلمي نهضة العلماء بيرغونو بإقليم سومطرة الشمالية في تنفيذ برنامج اختيار المنح الدراسية إلى جامعة الشيخ عبد الحليم موجوكرتو، وكذلك تحديد الخطوات الإستراتيجية المتبعة لتعزيز فعالية هذا البرنامج

،استخدم البحث منهجاً نوعياً بأسلوب دراسة الحالة وقد تم جمع البيانات من خلال المقابلات المتعمقة والملاحظة، والتوثيق وشملت عينة البحث أعضاء إدارة بيرغونو على المستوى الإقليمي، ولجنة الاختيار، والأطراف المعنية على المستوى الفرعي وتم تحليل البيانات باستخدام تقنيات تقليص البيانات وعرض البيانات، واستخلاص النتائج

أظهرت نتائج البحث أنّ إستراتيجية إدارة بيرغونو في تنفيذ اختيار المنح الدراسية تشمل التخطيط التشاركي، والتنظيم الوظيفي، وتنفيذ الاختيار بشفافية، والتقييم المستمر أما الخطوات الإستراتيجية لتعزيز فعالية الاختيار فتشمل توحيد الإجراءات، وتقوية الموارد البشرية، ورقمنة العمليات، والترويج عبر قنوات متعددة، والتقييم التشاركي وتُظهر الإستراتيجية تكاملاً بين مبادئ الإدارة التعليمية الحديثة والقيم الإسلامية مثل الأمانة، والعدالة، والشورى

الكلمات المفتاحية الإدارة، الإستراتيجية، منحة بيرغونو