

MANAJEMEN PESANTREN
DALAM MENGOPTIMALKAN KEMANDIRIAN SANTRI
MELALUI KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK PESANTREN
AL-URWATUL WUTSQO JOMBANG

Tesis

Diajukan kepada:

Program Pascasarjana Universitas KH Abdul Chalim

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan

Program Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

Nur Alfi Mawaddah

220501012084

Dosen Pembimbing:

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Dr. Mujiono, M. Pd
Mojokerto

NIY: 2015.01.011

PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS PESANTREN KH ABDUL CHALIM
MOJOKERTO

2023/2024

ABSTRAK

Nur Alfi Mawaddah 2024, Manajemen Pesantren dalam Mengoptimalkan Kemandirian Santri Melalui Kewirausahaan di Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang, Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pasca Sarjana Universitas Pesantren KH. Abdul Chalim. Pembimbing Tesis: Dr. Mujiono, M.Pd.I

Kata kunci: Manajemen Pesantren, Kemandirian Santri, Kewirausahaan.

Penelitian ini membahas manajemen pesantren dalam mengoptimalkan kemandirian santri melalui kewirausahaan. Adapun yang menjadi tujuan dalam penelitian ini 1) Menganalisa Manajemen Pesantren dalam Mengoptimalkan Kemandirian Santri Melalui Kewirausahaan di Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang. 2) Mendeskripsikan implikasi Manajemen Pesantren dalam Mengoptimalkan Kemandirian Santri Melalui Kewirausahaan di Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan studi kasus, analisis data dilakukan sejak peneliti menentukan fokus penelitian sampai menyusun laporan penelitian. Penelitian ini dilakukan dengan melakukan wawancara dengan pengasuh, bunya, ketua unit usaha, dan santri. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan mengorganisasikan data, menjabarkannya ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun ke dalam pola, memilih serta memilah data yang penting dan akan dipelajari serta membuat kesimpulan yang dapat dinarasikan. Terdapat tiga alur dalam kegiatan analisis penelitian kualitatif yang terjadi secara bersama, meliputi reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan atau disebut dengan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Manajemen pesantren dalam mengoptimalkan kemandirian santri melalui kewirausahaan di pondok pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang, diantara unit usahanya koperasi, meuble, perikanan, pertanian, BLK Komputer, jahit. untuk mengembangkan kemampuan santri guna mempersiapkan santri menghadapi tantangan zaman. Santri PP UW dididik menjadi pejuang al-qur'an yang memiliki roh jihad, disamping itu santri juga dididik untuk tidak mengharapkan imbalan dalam berjuang, oleh sebab itu santri dibekali ilmu berwirausaha agar bisa mandiri. 2) Implikasi manajemen pesantren dalam mengoptimalkan kemandirian santri melalui kewirausahaan di Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang, implikasi manajemen pesantren dalam mengoptimalkan kemandirian santri melalui kewirausahaan keterampilan dan skill santri terasah, santri tidak bergantung kepada orang lain, pandai mengelola waktu luang, dan tanggungjawab terhadap diri sendiri, dan amanah. Santri yang mandiri cukup relatif, namun santri mandiri disebutkan oleh pengasuh yaitu santri memiliki kemandirian emosional, kemandirian tingkah laku, kemandirian skill, kemandirian nilai.

ABSTRACT

Nur Alfi Mawaddah 2024, Pesantren Management in Optimizing Santri independence through Entrepreneurship at Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang, Thesis, Islamic Education Management Study Program Postgraduate Pesantren University KH. Abdul Chalim. Thesis Supervisor: Dr. Mujiono, M.Pd.I

Keywords: Pesantren Management, Student independence, Entrepreneurship.

This study discusses pesantren management in optimizing santri independence through entrepreneurship. As for the objectives in this study 1) Analyzing Pesantren Management in Optimizing the independence of Santri through Entrepreneurship at Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqo Jombang. 2) Describing the implications of Islamic Boarding School Management in Optimizing Santri independence through Entrepreneurship at Al-Urwatul Wutsqo Islamic Boarding School Jombang.

This research is a type of qualitative research using a case study approach, data analysis is carried out from the time the researcher determines the focus of the research until compiling the research report. This research was conducted by conducting interviews with the caregiver, the head of the business unit, and the santri. Data were collected through observation, interviews, and documentation. Data analysis is carried out by organizing data, breaking it down into units, synthesizing, compiling into patterns, selecting and sorting out important data and will be studied and making conclusions that can be narrated. There are three flows in qualitative research analysis activities that occur together, including data reduction, data presentation, conclusion drawing or called verification.

The results of this study show that: 1) Pesantren management in optimizing santri independence through entrepreneurship at Al-Urwatul Wutsqo Jombang Islamic boarding school, among its business units are cooperatives, meuble, fisheries, agriculture, Computer BLK, sewing. to develop the ability of students to prepare students to face the challenges of the times. PP UW santri are educated to become fighters of the Qur'an who have the spirit of jihad, besides that santri are also educated not to expect rewards in fighting, therefore santri are equipped with entrepreneurship knowledge so that they can be independent. 2) The implications of pesantren management in optimizing santri independence through entrepreneurship at Al-Urwatul Wutsqo Jombang Islamic Boarding School, the implications of pesantren management in optimizing santri independence through entrepreneurship santri skills and skills are honed, santri do not depend on others, are good at managing free time, and are responsible for themselves, and are trustworthy. Independent santri are quite relative, but independent santri are mentioned by the caregiver, namely santri have emotional independence, behavioral independence, skill independence, value independence.

الملخص

نور ألمي مودة 2024، إدارة بيزانترین في تحسين استقلالية سانتري من خلال ريادة الأعمال في بوندوك بيزانترین العروة الوثقى جومبانج، أطروحة، برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية في برنامج الدراسات العليا في إدارة التربية الإسلامية بجامعة بيزانترین خ. عبد الحليم. المشرف على الرسالة د. موجيونو، م. د

الكلمات المفتاحية إدارة بيزانترین، استقلالية الطلاب، ريادة الأعمال

يناقش هذا البحث إدارة بيزانترین في تحسين استقلالية السانتري من خلال ريادة الأعمال. تم إجراء هذا البحث من خلال إجراء مقابلات مع مقدم الرعاية ورئيس وحدة الأعمال والسانترى. تم جمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات والتوثيق أما الأهداف في هذه الدراسة 1) تحليل إدارة بيزانترین في تحسين استقلالية الطلاب من خلال ريادة الأعمال في مدرسة العروة الوثقى الإسلامية الداخلية في جومبانج. 2) وصف الآثار المتربعة على إدارة المدرسة الداخلية الإسلامية في تحسين استقلالية السانتري من خلال ريادة الأعمال في مدرسة العروة الوثقى الداخلية الإسلامية في جومبانج

هذا البحث هو نوع من أنواع البحوث النوعية التي تستخدممنهج دراسة الحالة، ويتم تحليل البياناتمنذ أن يحدد الباحث محور البحث حتى تجميع تقرير البحث. ويتم تحليل البيانات من خلال تنظيم البيانات وتقسيمها إلى وحدات وتجميعها وترتيبها في أنماط واختبار وفرز البيانات المهمة التي ستم دراستها والخروج باستنتاجات يمكن سردها. هناك ثلاثة تدفقات في أنشطة تحليل البحث النوعي التي تحدث معًا في أنشطة تحليل البحث النوعي وهي: اختزال البيانات، وعرض البيانات، واستخلاص الاستنتاجات أو ما يسمى بالتحقق

أظهرت نتائج هذه الدراسة ما يلي: 1) إدارة بيزانترین في تحسين استقلالية السانتري من خلال ريادة الأعمال في مدرسة العروة الوثقى جومبانج الإسلامية الداخلية، ومن بين وحدات المعلم التeaching والملاس الاداره ومصادر الامانه والوزاره والكمبيوتر والخياطة لتنمية قدرات السانتري لإعداد السنتري لمرحلة المعاصر يتم تقييف السنتري في جامعة بيزانترین على أن، يصبحوا مقاتلين بالقرآن ولديهم روح الجهاد، بالإضافة إلى أن السنتري يتم تقييفه أيضًا على عدم توقيع المكافآت في القتال وبالتالي يتم تجهيز السنتري بمعرفة ريادة الأعمال حتى يتمكنوا من الاستقلال. 2) الآثار المتربعة على إدارة السانتري في تحسين استقلالية السانتري من خلال ريادة الأعمال في مدرسة العروة الوثقى جومبانج الإسلامية الداخلية، الآثار المتربعة على إدارة السنتري في تحسين استقلالية السنتري من خلال ريادة الأعمال يتم صقل مهارات ومهارات السنتري وعدم اعتماده على الآخرين، وحسن إدارة وقت الفراغ، وتحمل المسؤولية عن نفسه، والأمانة. إن استقلال السانتري المستقل أمر نسي إلى حد ما، ولكن السانتري المستقل هو ما ذكره مقدم الرعاية، أي أن السانتري يتمتع بالاستقلال العاطفي، والاستقلال السلوكى والاستقلال المهارى، والاستقلال القيمي