

TESIS

MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGELOLA PROGRAM UNGGULAN DI SMK HASAN JUFRI BAWEAN

Oleh :

ANA LUTHFIA PUTRI AWALIYA

NIM : 220501014012



**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM
PACET, MOJOERTO**

2023

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGELOLA PROGRAM UNGGULAN DI SMK HASAN
JUFRI BAWEAN**

TESIS

Diajukan Kepada:

Program Pascasarjana Institut Pesantren KH Abdul Chalim Pacet Mojokerto untuk
memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi magister dan mendapat gelar
(M. Pd) pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam

Oleh:

Ana Luthfia Putri Awaliva

NIM : 220501014012

Dosen Pembimbing:

Dr. Eng Fadly Usman, ST, MT.

NIDN.0014057601

PASCASARJANA

MAGISTER MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

ABSTRAK

Luthfia, Ana, 2023. "Manajemen Strategi kepala sekolah dalam mengelola program unggulan di SMK Hasan Jufri Bawean.", Tesis Magister Manajemen Pendidikan Islam, Pembimbing: Pembimbing Dr. Eng Fadly Usman, ST, MT.

Kata kunci : Manajemen Strategi, Kepala Sekolah, Program Unggulan

Berdasarkan latar belakang, Penerapan Strategi dalam manajemen melibatkan upaya besar dalam mentransformasikan tujuan strategi yaitu penyelenggaraan Program Pendidikan sekolah. Maka dari itu kemampuan kepala sekolah dan personal sekolah lainnya terhadap implementasi suatu strategi dalam manajemen pendidikan merupakan hal terpenting yang berkaitan dengan *skill* sebagai pemimpin dan guru sebagai tenaga profesional

Adapun focus penelitian dalam penelitian ini yaitu Bagaimana Strategi Kepala Sekolah dalam mengelola program Pendidikan di SMK Hasan Jufri Bawean ? dan bagaimana implikasi strategi kepala sekolah dalam mengelola program Pendidikan di SMK Hasan Jufri Bawean. Bertujuan agar dapat mengetahui bagaimana strategi kepala sekolah dalam mengelola program unggulan dan implikasi kepala sekolah dalam mengelola program unggulan di SMK Hasan Jufri Bawean. Penelitian ini menggunakan teori manajemen strategi, teori kepala sekolah, teori kepemimpinan, dan teori program unggulan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan mencari makna berdasarkan sumber data dengan menggunakan *field Research* , penelitian ini dilakukan di SMK Hasan Jufri Bawean, pengumpulan data melalui proses wawancara terstruktur, observasi dan dokumentasi, metode analisis data menggunakan metode deskriptif analisis yaitu metode analisis data yang menggambarkan atau melukiskan keadaan objek penelitian. Keabsahan data menggunakan triangulasi dengan menyatukan beberapa Teknik pengumpulan data dan sumber data yang telah ada. Sekolah dengan mempunyai dua jurusan yaitu Nautika Kelautan Penangkapan Ikan (NKPI) dan jurusan Akutansi Keuangan Lembaga (AKL). Mempunya beberapa program unggulan. Seperti program diharuskannya melakukan pakerin (praktek kerja industry) atau dikenal dengan istilah PKL. Program PKL yang dilaksanakan Ketika peserta didik duduk di kelas XI. Ini merupakan program wajib yang harus di ikuti oleh setiap peserta didik, selama 6 bulan, Adapun lokasi PKL menyesuaikan jurusan masing-masing Untuk jurusan NKPI (Nautika Kelautan Penangkapan Ikan) bertempat di sahbandar , Pelabuhan Bawean, Pelabuhan Lamongan dan BMKG.

Implikasi penerapan strategi manajemen pengelolaan kepala sekolah di SMK Hasan Jufri Bawean dibuktikan dengan adanya alumni yang bekerja di beberapa instalasi Perusahaan. Kepala sekolah SMK Hasan Jufri Bawean bekerja sama dengan BKK (Bursa kerja khusus) kabupaten Gresik yang mana semua informasi terkait lowongan kerja akan disampaikan ke alumni Sekolah Menengah kejuruan (SMK) Hasan Jufri Bawean. Dengan harapan semua alumni bisa mendapatkan pekerjaan sesuai dengan bidang nya masing-masing.

ABSTRACT

Luthfia, Ana. 2023: "School Principal's Strategic Management in managing the flagship program at Hasan Jufri Bawean Vocational School.", Master's Thesis in Management of Islamic Education, Advisor: Advisor Dr. Eng Fadly Usman, ST, MT.

Keywords: *Strategic Management, Principal, Flagship Program*

The implementation of strategy in management involves great effort in transforming the strategic objectives, namely the implementation of school education programs. Therefore, the ability of school principals and other school personnel to implement a strategy in education management is the most important thing related to skills as leaders and teachers as professionals. The focus of the research in this study is how the principal's strategy in managing the education program at Hasan Jufri Bawean Vocational High School? and what are the implications of the principal's strategy in managing the education program at SMK Hasan Jufri Bawean. The aim is to find out the principal's strategy in managing the flagship program and the implications of the principal in managing the flagship program at SMK Hasan Jufri Bawean. This study uses strategic management theory, principal theory, leadership theory, and flagship program theory.

This research uses a qualitative approach by looking for meaning based on data sources using the Research field, this research was conducted at Hasan Jufri Bawean Vocational School, collecting data through a structured interview process, observation and documentation, data analysis method using descriptive analysis method, namely data analysis methods that describe or describe the state of the research object. The validity of the data uses triangulation by bringing together several existing data collection techniques and data sources.

The school has two vocational schools, namely Maritime Fishing Nautika (NKPI) and Institutional Financial Accounting (AKL). Has several excellent programs. Like the program, it is required to do Pakerin (industrial work practices) or known as street vendors. Street vendors program implemented when students sit in class XI. This is a mandatory program that must be followed by every student, for 6 months. The location of the street vendors adjusts to their respective majors, for the AKL (Financial Accounting Institution) major, it is usually located at BMT Sidogiri, Partner Banks, Pawnshops, Hospitals and so on. The NKPI (Marine Nautical Fishing) departments are located at Sahbandar, Bawean Port, Lamongan Port and BMKG. Because the school has not cooperated with any company.

The implications of implementing the principal management strategy at Hasan Jufri Bawean Vocational School are evidenced by the presence of alumni working in several company installations. The principal of SMK Hasan Jufri Bawean collaborates with the BKK (Special Job Exchange) Gresik district where all

خلاصة

أنا لطيفة بطري أوالية ، 2023: "إدارة إستراتيجية مدير المدرسة في إدارة البرنامج الرئيسي في مدرسة حسن جفري باوين المهنية" ، رسالة ماجستير في إدارة التربية الإسلامية ، المستشار: المستشار د. MT. المهندس فضلي عثمان ، شارع

بناءً على الخلفية ، يتضمن تنفيذ الاستراتيجية في الإدارة جهودًا كبيرة في تحويل الأهداف الاستراتيجية ، أي تنفيذ برامج التعليم المدرسي. لذلك ، فإن قدرة مديري المدارس وموظفي المدرسة الآخرين على تنفيذ استراتيجية في إدارة التعليم هي أهم شيء يتعلق بالمهارات كقادة ومعلمين كمحترفين

تركز البحث في هذه الدراسة على كيفية إستراتيجية المدير في إدارة برنامج التعليم في ثانوية حسن جفري باوين المهنية؟ وما هي انعكاسات استراتيجية المدير في إدارة برنامج التعليم في مدرسة الشيخ حسن جفري باوين. الهدف هو معرفة استراتيجية المدير في إدارة البرنامج الرئيسي والآثار المترتبة على المدير في حسن جفري باوين. تستخدم هذه الدراسة نظرية الإدارة الإستراتيجية SMK إدارة البرنامج الرئيسي في ، النظرية الأساسية ، نظرية القيادة ، ونظرية البرنامج الرائد

يستخدم هذا البحث منهجًا نوعيًا من خلال البحث عن المعنى بناءً على مصادر البيانات باستخدام مجال البحث ، وقد تم إجراء هذا البحث في مدرسة حسن جفري باوين المهنية ، وجمع البيانات من خلال عملية مقابلة منظمة ، والملاحظة والتوثيق ، وطريقة تحليل البيانات باستخدام طريقة التحليل الوصفي ، وهي طرق تحليل البيانات التي تصف أو تصف حالة كائن البحث. تستخدم صحة البيانات التثليث من خلال الجمع بين العديد من تقنيات جمع البيانات الحالية ومصادر البيانات

والمحاسبة المالية Maritime Fishing Nautika (NKPI) يوجد بالمدرسة مدرستان مهنتين ، هما (ممارسات Pakerin لديه عدة برامج ممتازة. مثل البرنامج ، من المطلوب القيام بـ (AKL) المؤسسة العمل الصناعية) أو المعروف باسم الباعة الجائلين. يتم تنفيذ برنامج الباعة الجائلين عندما يجلس الطلاب في الفصل الحادي عشر. هذا برنامج إلزامي يجب أن يتبعه كل طالب ، لمدة 6 أشهر. يتكيف موقع الباعة (مؤسسة المحاسبة المالية) ، وعادة ما يكون موجودًا AKL الجائلين مع تخصصاتهم ، بالنسبة لتخصص NKPI ، البنوك الشريكة ، مكاتب الرهونات والمستشفيات وما إلى ذلك. تقع أقسام BMT Sidogiri في (الصيد البحري البحري) في ساهبندر وميناء باوين وميناء لامونجان وميناء بي إم كي جي. لأن المدرسة لم تتعاون مع أي شركة

يتضح تداعيات تنفيذ استراتيجية الإدارة الرئيسية في مدرسة حسن جفري باوين المهنية من خلال وجود BKK خريجين يعملون في العديد من منشآت الشركة. يتعاون مدير مدرسة حسن جفري باوين المهنية مع (تبادل الوظائف الخاص) في منطقة جريسيك حيث سيتم نقل جميع المعلومات المتعلقة بالوظائف الشاغرة على أمل أن يتمكن جميع الخريجين من (SMK) إلى خريجي مدرسة حسن جفري باوين الثانوية المهنية الحصول على وظيفة حسب مجالات تخصصهم

الكلمات المفتاحية: الإدارة الإستراتيجية ، المدير ، البرنامج الرائد