

SKRIPSI

MANAJEMEN UNIT USAHA DALAM PENGEMBANGAN KULTUR DAN

KARAKTER WIRAUSAHA BERBASIS PESANTREN DI PONDOK PESANTREN

RIYADUL JANNAH PACET MOJOKERTO

Oleh:

Imam Bukhori

NIM: 20191700229023



PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS SYARIAH

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

SKRIPSI

MANAJEMEN UNIT USAHA DALAM PENGEMBANGAN KULTUR DAN

KARAKTER WIRAUSAHA BERBASIS PESANTREN DI PONDOK PESANTREN

RIYADUL JANNAH PACET MOJOKERTO

Skripsi

Diajukan Kepada:

FAKULTAS SYARIAH

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM MOJOKERTO



PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS SYARIAH

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

ABSTRAK

Bukhori, Imam. 2023. *Manajemen Unit Usaha dalam Pengembangan Kultur dan Karakter Wirausaha Berbasis Pesantren di Pondok Pesantren Riyadul Jannah Pacet Mojokerto*. Skripsi Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah, Institut Pesantren K.H. Abdul Chalim. Dosen Pembimbing: Mohama Toha, M.E

Manajemen unit usaha dalam pengembangan kultur dan karakter wirausaha berbasis pesantren, yang mana pondok pesantren *Riyadul Jannah* merupakan salah satu pondok pesantren di Mojokerto yang konsentrasi pada kegiatan kewirausahaan untuk santri. Pondok Pesantren semestinya melestarikan sejarah syiar Islam dengan mempersiapkan para santrinya, tidak hanya menjadi santri yang handal dari aspek moralitas, tetapi juga menjadi pengusaha yang handal dan Islami. Tujuan penelitian ini: (1) Untuk menganalisis manajemen unit usaha di Pondok Pesantren *Riyadul Jannah* Pacet Mojokerto? (2) Untuk menganalisis pengembangan kultur wirausaha di Pondok Pesantren *Riyadul Jannah* Pacet Mojokerto? (3) Untuk menganalisis pengembangan karakter wirausaha di Pondok Pesantren *Riyadul Jannah* Pacet Mojokerto? Melalui pendekatan studi kasus dengan metode deskriptif kualitatif peneliti menggunakan teknik pengumpulan data yaitu observasi dan wawancara di lapangan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen unit usaha yang diawali dengan perencanaan manajemen unit usaha dilakukan sesuai dengan SOP (*Standart Operasional Prosedur*) yang telah ada di pesantren. Dalam pengembangan kultur wirausaha di Pondok Pesantren *Riyadul Jannah* ditemukan bahwa pengembangan kultur yang dilakukan Kiai sebagai tokoh tauladan di Pondok Pesantren *Riyadul Jannah* dibarangi dengan pembinaan jiwa wirausaha pada santri. Mengenai pengembangan karakter wirausaha di Pondok Pesantren *Riyadul Jannah* ditemukan bahwa pengembangan karakter yang dilakukan adalah dengan melatih komitmen santri untuk melaksanakan falsafah pesantren “Bekerja Keras, Hidup Sederhana dan Suka Berbagi terhadap Sesama”.

Kata kunci: Manajemen, Kultur, Karakter, Wirausaha



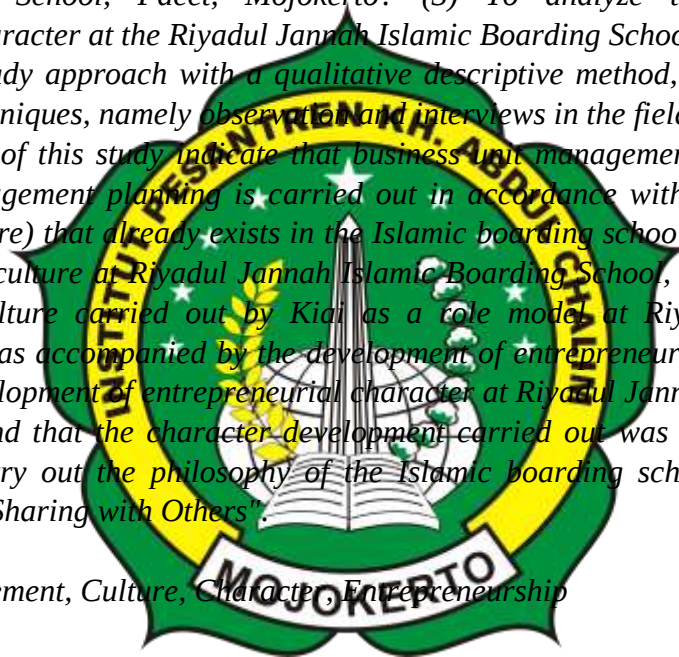
ABSTRACT

Bukhari, Imam. 2023. *Business Unit Management in the Development of Islamic Boarding School-Based Entrepreneurial Culture and Character at the Riyadul Jannah Pacet Islamic Boarding School, Mojokerto*. Sharia Economics Thesis, Faculty of Sharia, Islamic Boarding School Institute K.H. Abdul Chalim. Supervisor: Mohamad Toha, M.E

Business unit management in developing an entrepreneurial culture and character based on Islamic boarding schools, where the Riyadul Jannah Islamic boarding school is one of the Islamic boarding schools in Mojokerto that focuses on entrepreneurial activities for students. Islamic boarding schools should preserve the history of Islamic propagation by preparing their students, not only to become reliable students from a moral aspect, but also to become reliable and Islamic entrepreneurs. The objectives of this study: (1) To analyze the management of business units at the Riyadul Jannah Islamic Boarding School, Pacet, Mojokerto? (2) To analyze the development of entrepreneurial culture at the Riyadul Jannah Islamic Boarding School, Pacet, Mojokerto? (3) To analyze the development of entrepreneurial character at the Riyadul Jannah Islamic Boarding School, Pacet, Mojokerto? Through a case study approach with a qualitative descriptive method, the researcher used data collection techniques, namely observation and interviews in the field.

The results of this study indicate that business unit management which begins with business unit management planning is carried out in accordance with the SOP (Standard Operating Procedure) that already exists in the Islamic boarding school. In the development of entrepreneurial culture at Riyadul Jannah Islamic Boarding School, it was found that the development of culture carried out by Kiai as a role model at Riyadul Janah Islamic Boarding School was accompanied by the development of entrepreneurial spirit in students. Regarding the development of entrepreneurial character at Riyadul Jannah Islamic Boarding School, it was found that the character development carried out was by training students' commitment to carry out the philosophy of the Islamic boarding school "Working Hard, Living Simply and Sharing with Others".

Keywords: Management, Culture, Character, Entrepreneurship



خلاصة

بخاري، إمام. ٢٠٢٣. إدارة وحدات الأعمال في تنمية ثقافة وشخصية ريادة الأعمال في المدارس الداخلية الإسلامية بمدرسة رياض الجنة باسيت الإسلامية الداخلية، موجوكرتو. أطروحة في الاقتصاد الشرعي، كلية الشريعة، معهد ك.ح. عبد الحليم الإسلامي الداخلي. المشرف: محمد توهة، م.ع.

إدارة وحدات الأعمال في تطوير ثقافة وشخصية ريادة الأعمال بناءً على المدارس الداخلية الإسلامية، حيث تعد مدرسة رياض الجنة الإسلامية الداخلية واحدة من المدارس الداخلية الإسلامية في موجوكرتو التي تركز على الأنشطة الريادية للطلاب. يجب على المدارس الداخلية الإسلامية الحفاظ على تاريخ الانتشار الإسلامي من خلال إعداد طلابها ليس فقط ليصبحوا طلابًا موثوقين أخلاقياً ولكن أيضاً رواد أعمال إسلاميين موثوقين. أهداف هذه الدراسة: (1) تحليل إدارة وحدات الأعمال في مدرسة رياض الجنة الإسلامية الداخلية، باسيت، موجوكرتو؟ (2) تحليل تطور ثقافة ريادة الأعمال في مدرسة رياض الجنة الإسلامية الداخلية، باسيت، موجوكرتو؟ (3) تحليل تطور الشخصية الريادية في مدرسة رياض الجنة الإسلامية الداخلية، باسيت، موجوكرتو؟ بإتباع نهج دراسة الحالة مع المنهج الوصفي النوعي، استخدم الباحث تقنيات جمع البيانات، وهي الملاحظة والمقابلات الميدانية. تُظهر نتائج هذه الدراسة أن إدارة وحدات الأعمال، والتي تبدأ بتخطيطها، تُنفذ وفقاً لإجراءات التشغيل القياسية (SOPs) المعمول بها في المدرسة الداخلية الإسلامية، وفيما يتعلق بتنمية ثقافة ريادة الأعمال في مدرسة رياض الجنة الإسلامية، فقد اتضح أن التطور الثقافي الذي روج له كياي كقدوة قد صاحبه تنمية روح ريادة الأعمال لدى الطلاب. وفيما يتعلق بتنمية الشخصية الريادية في مدرسة رياض الجنة الإسلامية، فقد اتضح أن تنمية الشخصية قد تحققت من خلال تعزيز التزام الطلاب بتطبيق فلسفة المدرسة الداخلية الإسلامية "اعمل بجد، عش ببساطة، وشارك الآخرين".

الكلمات المفتاحية: الإدارة، الثقافة، الشخصية، ريادة الأعمال