

**STRATEGI KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH  
NEGERI 2 ACEH TIMUR DALAM PEMBINAAN  
AKHLAK SISWA**

**TESIS**

Oleh:

RIDWAN  
220501014077



**PASCASARJANA  
MAGISTER MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM  
MOJOKERTO  
2023**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH  
NEGERI 2 ACEH TIMUR DALAM PEMBINAAN  
AKHLAK SISWA**

**TESIS**

Diajukan Kepada:

Program Pascasarjana Institut Pesantren KH Abdul Chalim Pacet Mojokerto untuk  
memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi magister dan mendapat gelar  
(M. Pd) pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam



Dosen Pembimbing:

**Dr. Rahmat, M.Pd.I**  
**NIDN. 2126098902**

**PASCASARJANA**

**MAGISTER MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM**

**MOJOKERTO**

**2023**

## **ABSTRAK**

**RIDWAN, 2023 “Strategi Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Aceh Timur Dalam Pembinaan Akhlak Siswa, Tesis: Magister Manajemen Pendidikan Islam, Pembimbing: Dr. Rahmat, M.Pd.I**

---

Strategi kepala sekolah merupakan salah satu usaha untuk melakukan pembinaan pada akhlak siswa, Judul penelitian adalah Strategi Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Aceh Timur dalam Pembinaan Akhlak Siswa.

Tujuan penelitian untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam pembinaan akhlak siswa di MTsN 2 Aceh Timur. Metode penelitian menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif.

Teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru, .

Hasil penelitian menunjukkan : 1) Bentuk – bentuk pembinaan akhlak siswa di MTsN 2 Aceh Timur ,adalah a) pembinaan akhlak melalui sholat berjamaah , b) pembinaan akhlak melalui kegiatan tahlif. c) pembinaan akhlak melalui ceramah bulanan d) 3S senyum, Sapa dan Salam e) pembinaan melalui program jaga sampah dan . f) pembinaan dengan poster anti bullying. Strategi kepala sekolah dalam pembinaan akhlak siswa, a). Membuat kebijakan pembiasaan sholat berjamaah, pembiasaan keteladanan Senyum, Sapa dan Salam(3S), Pembinaan akhlak melalui ceramah bulanan, jaga sampah” , dan poster anti bullying. a) Memberikan peluang kepada Wakil wakil untuk berinovasi dalam membuat kegiatan-kegiatan yang sifatnya pembinaan kepada siswa..c) Mengeluarkan peraturan tata tertib madrasah yang dijalankan bukan hanya oleh siswa akan tetapi oleh seluruh komponen madrasah..e). 3) Kendala yang dihadapi kepala sekolah dan guru dalam pembinaan akhlak siswa adalah: a) Berbeda karakter siswa sehingga sulit bagi guru untuk menyamakan persepsi. b) Dukungan orang tua yang belum maksimal terhadap pembinaan akhlak siswa. c) fasilitas sekolah yang belum memadai, d) rendahnya partisipasi warga lingkungan sekolah terutama siswa.

***Kata kunci : Strategi , Kepala Sekolah, Pembinaan akhlak.***

## ABSTRACT

**RIDWAN, 2023 “The Strategy of the Principal of State Islamic Junior High School 2 East Aceh in Fostering Student Morals, Thesis: Master of Islamic Education Management, Supervisor : Dr. Rahmat, M.Pd.I**

---

School principal's strategy is one of efforts to apply character development toward the students. This research entitles The Strategy of Principal of Madrasah Tsanwiyah 2 Aceh Timur on Students' Character Development.

The aim of this research is to find out the strategy implemented by principal of Madrasah Tsanawiyah 2 Aceh Timur in students' character development. The methodology of this research was descriptive. In term of approach used by the writer in this research was qualitative approach.

In collecting data for this research the writer implemented several instruments of data collection as observation, interviewing, and documentation. In addition the School Principal, Vice Chairman, and the teachers become the subject of this research. The result of this research indicates; 1. There are programs implemented by the school principal in developing students' character are as follows; a) through collective prayer, b) through tafhidz activity, c) through monthly lecture, d) through 3S program; which stands for *Senyum* (Smile), *Sapa* (Greeting), *Salam* (Salaam), e) through care for rubbish program, f) and through anti-bullying poster. 2. The strategy implemented by the school principal in developing students' character are as follows; a) Producing a policy for familiarizing students on collective prayer, 3S strategies, monthly lecture, care for rubbish, and anti-bullying poster, b) Providing a chance for vices principal of school to implement innovation in conducting activity for students' character development, c) Establishing rules of madrasah implemented by all components of madrasah. 3. However, the constraints face by the principal and teachers in developing students' character are as follows; a) Students' distinct character which will be tough for teachers to equalize the perception, b) Minimum support from the parents of students in developing students' character, c) Inadequate school facilities, d) Low participation from school society, especially students.

***Keyword: Strategy, School Principal, Character Development.***

## مستخلص

رضوان، 2023 "استراتيجية مدير المدرسة الثانوية الثانية في شرق آتشيه في تعزيز أخلاق الطلاب، أطروحة: ماجستير في إدارة التعليم الإسلامي، المشر فجمال I M.Pd.I

استراتيجية رئيس المدرسة هي أحد عمل لإجراء التعليم على أخلاق الطلاب. موضوع هذا البحث هو استراتيجية رئيس المدرسة المتوسطة الحكومية 2 آتشيه الشرقية في تعليم أخلاق الطلاب. وأما أهداف البحث هي لمعرفة استراتيجية رئيس المدرسة في تعليم أخلاق الطلاب المدرسة المتوسطة الحكومية 2 آتشيه الشرقية. استخدام طريقة البحث هي طريقة البحث الوصفي بمدخل النوعي. وأما طريقة جمع البيانات هي الملاحظة المباشرة والمقابلة الشخصية والتوثيق. وفاعل البحث هو رئيس المدرسة، نائب رئيس المدرسة، والمدرسوون . وأما نتائج البحث هي من تعليم أخلاق الطلاب في المدرسة المتوسطة الحكومية 2 آتشيه الشرقية يعني تعليم الأخلاق ب خلال الصلاة الفريضة جماعة، تعليم الأخلاق ب خلال حفظ القرآن الكريم، تعليم الأخلاق ب خلال المحاضرة الإسلامية شهرا، تعليم الأخلاق ب خلال إقامة 35 (إبتسامة، تحية وسلام)، تعليم الأخلاق ب خلال حماية البيئة من القمامات، تعليم الأخلاق ب خلال ملصقات الصور من نوع من الإستنساد. استراتيجية رئيس المدرسة في تعليم أخلاق الطلاب هي تطبيق القواعد المدرسة لتعويذ الصلاة الفريضة جماعة، تعويذ القدوة يعني إقامة 35 (إبتسامة، تحية وسلام)، تعليم الأخلاق ب خلال المحاضرة الإسلامية شهرا وحماية البيئة من القمامات وملصقات الصور من نوع من الإستنساد. يعطى فرصة إلى نائب رئيس المدرسة لإبتكار و إقامة بأنشطة تعليم الأخلاق للطلاب، يتطبق القواعد المدرسة التي يقوم بكل فرد في المدرسة. وأما مسائل التي يواجهه رئيس المدرسة والمدرسين هي اختلاف أخلاق بين الطلاب تكون صعبة للمدرسين أن يساوي التصورات، والوالدان لم يدعما القواعد المدرسة في تعليم أخلاق الطلاب دعما تاما، ولم يكف المراقب المدرسية لم يكف، وقليل مشاركة فرد بيئه المدرسة خاصة للطلاب.

الكلمة الرئيسية : إستراتيجية، رئيس المدرسة، تعليم أخلاق