

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN, DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP DISIPLIN KERJA  
SMA MUHAMMADIYAH 5 TODANAN BLORA**

TESIS

Oleh:

Achmad Khosiin

017.11.04.2403



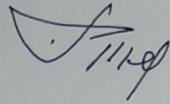
**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM  
MOJOKERTO  
2020**

### **Lembar Persetujuan Ujian Tesis**

Tesis dengan judul peran Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan, Penciptaan Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja di SMA Muhammadiyah 5 Todanan Blora ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji,

Mojokerto, .....

**Pembimbing I**

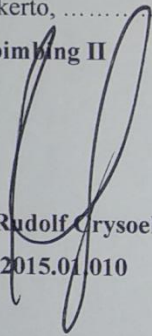


**(Dr. Abu Darim, M. Pd, M. Si)**

**NIDN. 0731126204**

Mojokerto, .....

**Pembimbing II**



**(Dr. Rudolf Crysoekamto, M.Si)**

**NIY. 2015.01.010**

Mojokerto, .....

**Mengetahui,**

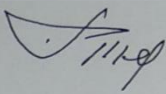
**Direktur Pasca Sarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim**

**(Dr. H. Afif Zamroni, L. C, M. E. I)**

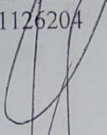
**NIY.**

## LEMBAR PENGESAHAN

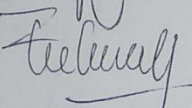
Tesis dengan judul: **"Peran Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan, dan Budaya Organisasi Terhadap Disiplin Kerja di SMA Muhammadiyah 5 Todanan Blora"** ini telah diuji dan dipertahankan di depan Sidang dewan Penguji pada tanggal 14 Maret 2020.  
Mojokerto, 14 maret 2020  
Dewan Penguji,

  
(.....)  
Dr. Abu Darim, M.Pd, M.Si,  
NIDN. 0731126204

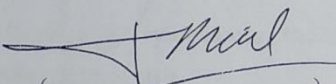
Ketua

  
(.....)  
Dr. Rudolf Crysoekamto, M. Si,  
NIY. 2017.01.094

Sekretaris

  
(.....)  
Dr. Eng. Fadly Usman, ST, MT

Penguji Utama

  
(.....)  
Dr. Abdul Ghofar Ismail, SE. MM

Anggota

Mengetahui

Direktur Pascasarjana Institut Pesantren K.H Abdul Chalim

Dr. H. M. Afif Zamroni, Lc, M.E.I  
NIY. 2015.01.008

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ACHMAD KHOSIIN  
NIM : 017.11.04.2403  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)  
FAKULTAS : TARBIYAH  
ALAMAT : RT 013 RW 003 DUKUH TEMBELANGAN DESA  
NGAPUS KECAMTAN JAPAH KABUPATEN BLORA  
JUDUL : PENGARUH KEPEMIMPINAN, PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN, BUDAYA ORGANISASI KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP DISIPLIN KERJA di SMAS  
MUHAMMADIYAH 5 TODANAN BLORA

Dengan penuh kesadaran, penyusun yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya penyusun sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat atau dibantu oleh orang lain secara keseluruhan, maka tesis dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Mojokerto, Januari 2020

Penyusun



ACHMAD KHOSIIN

NIM : 017.11.04.2403



## Abstrak

Achmad Khosiin: 01711042403, Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan, dan Budaya Organisasi Terhadap Disiplin Kerja SMA Muhammadiyah 5 Todanan Blora.. Tesis. Mojokerto: Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam, Institut KH Abdul Chalim, Pacet Mojokerto 2019.

---

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Pengambilan Keputusan, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan, dan Budaya Organisasi terhadap Disiplin Kerja SMA Muhammadiyah 5 Todanan Blora. Penelitian ini adalah penelitian Quantitatif. Populasi penelitian adalah seluruh Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Muhammadiyah 5 Todanan Blora. Ukuran sampel penelitian yang berjumlah 28 tenaga pendidik dan tenaga kependidikan, dipilih berdasarkan teknik purposive sampling. Penyusunan instrumen dibuat dalam bentuk kuisisioner, dengan jawaban berskala 1-5, terdiri atas 20 butir. Butir instrumen yang dipakai untuk mengumpulkan data adalah yang memenuhi syarat analisis konstruk dan berstatus sahih. Reliabilitasnya dihitung dengan teknik alfa cronbach. Analisis data menggunakan teknik regresi linier berganda untuk menguji hipotesis penelitian. Hasil penelitian membuktikan: (1) tidak terdapat pengaruh antara Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja; (2) tidak terdapat pengaruh antara Pengambilan Keputusan terhadap Disiplin Kerja; (3) tidak terdapat pengaruh antara Budaya Organisasi terhadap Disiplin Kerja; (4) tidak terdapat pengaruh antara Kepemimpinan Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan, dan Budaya Organisasi secara bersama-sama terhadap Disiplin Kerja.

### ***Abstract***

Achmad Khosiin: 01711042403, Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan, dan Budaya Organisasi Terhadap Disiplin Kerja SMA Muhammadiyah 5 Todanan Blora.. Tesis. Mojokerto: Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam, Institut KH Abdul Chalim, Pacet Mojokerto 2019.

---

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Pengambilan Keputusan, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja.

*This study aims to determine the influence of principal leadership, decision-making, and organizational culture to the working discipline of Muhammadiyah High School 5 Todanan Blora. This research is the quantitatively research. The population of research is all educators and education personnel of Muhammadiyah High School 5 Todanan Blora. A research sample size of 28 educators and educational personnel, selected based on purposive sampling techniques. Instrument preparation is made in the form of a questionnaire, with an answer of 1-5 scale, consisting of 20 grains. The instruments used to collect data are those that qualify for the construction analysis and valid status. Its reliability is calculated by the Cronbach Alpha technique. Data analysis uses multiple linear regression techniques to test the research hypothesis. The results of the study proved: (1) There is no influence between the principal leadership of the work discipline; (2) There is no influence between the decision making of the work discipline; (3) There is no influence between the organizational culture of the work discipline; (4) There is no influence between the leadership of the principal, decision-making, and organizational culture together with the work discipline.*