

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI  
MADRASAH BERTARAF INTERNASIONAL (MBI)  
AMANATUL UMMAH PACET MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Oleh:

**SITI ROFIFAH**

NIM: 20161700120018



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM**

**MOJOKERTO**

**2020**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI  
MADRASAH BERTARAF INTERNASIONAL (MBI)  
AMANATUL UMMAH PACET MOJOKERTO**

Skripsi

Diajukan kepada :

Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH. Abdul Chalim

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

Siti Rofifah  
NIM. 20161700120018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM**

**MOJOKERTO**

**2020**

## ABSTRAK

**Rofifah, Siti.** 2020, **Pengaruh Budaya Organisasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Bertaraf Internasional (MBI) Amanatul Ummah Pacet Mojokerto**, Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Pesantren KH. Abdul Chalim, Pembimbing : 1. Ahmad Sirojuddin, M.Pd.I, 2. Achmad Krisbiyanto, M.Pd.

---

**Kata Kunci:** *Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Kinerja Guru*

Budaya organisasi dalam suatu madrasah ataupun lembaga, sangatlah mencerminkan nilai dan juga norma yang mana menjadi visi dan misi lembaga dalam mencapai tujuan. Penerapan terhadap budaya organisasi yang cocok, akan memberikan dampak positif terhadap motivasi kerja didalamnya sehingga meningkatkan kinerja yang baik bagi para guru. Para guru maupun tenaga pendidikan yang memiliki kinerja yang baik, maka kinerja dan hasil pencapaian dalam organisasi pun akan terus meningkat.

Analisis ini menggunakan variabel independen budaya organisasi dan motivasi kerja dan variabel dependennya adalah kinerja guru. Adapun sampel yang ada dalam penelitian ini adalah para guru di MBI baik guru formal maupun *mu'adalah*. Di dalam penelitian ini, teknik pengambilan sampel yang peneliti pakai ialah adalah *probability sampling*, yang menggunakan *simple random sampling*. Adapun pengumpulan datanya yaitu dengan kuesioner yang disebarluaskan langsung kepada responden sebanyak 60 orang.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Budaya Organisasi ( $X_1$ ) dan Motivasi Kerja ( $X_2$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru (Y), baik itu secara parsial maupun simultan. Dalam penelitian ini, terdapat pengaruh antara  $X_1$  terhadap Y secara parsial yang dilihat dari hasil uji-t bahwa diperoleh  $t$  penelitian sebesar  $2,655 > t_{tabel}$  sebesar 2,00247, adapun pengaruhnya sebesar 54,5%. Serta terdapat pengaruh antara  $X_2$  terhadap Y yaitu diperoleh angka  $t$  penelitian sebesar  $2,181 > t_{tabel}$  sebesar 2,00247, adapun pengaruhnya sebesar 44,7%. Dan menemukan hasil perhitungan pengaruh secara simultan yaitu 96,8%.

## ABSTRACT

**Rofifah, Siti.** 2020, **The influence of organizational culture and work motivation on teacher performance in international standard school (MBI) Ammanatul ummah Pacet Mojokerto**, Thesis Islamic Education Management study program, Education Faculty, Institute of KH. Abdul Chalim Boarding School, Supervisor : 1. Ahmad Sirojudin, M.Pd.I 2. Achmad Krisbiyanto, M.Pd.

---

**Keywords:** *organizational culture, Work Motivation, Teacher Performances*

Organizational Culture in a school and Institution is highly reflects values and norms which is being the vision and mission of the institution in achieving its goals. The suitable culture in its application will have a positive impact in work motivation to improve teachers' performance better. The good performances of Educators and education staffs will make the achievement results in the organization increase.

This analysis used the independent variable of culture organization and work motivation, and independent variable is teacher performance. As for the sample in this study were the formal and informal teachers of MBI. In this study, the sample collection technique of researcher used *probability sampling in simple random sampling*, and the data collection technique use questionnaire which was distributed directly to 60 respondents.

The result of this study shows that organizational culture ( $X_1$ ) and work motivation ( $X_2$ ) has a positive and significant effect on teacher performance (Y) either partially or simultaneously. In this study there is an effect between  $X_1$  and Y partially as seen from the t-test result that the t research is  $2.655 > t_{\text{table}}$  is 2.00247, for the effects is 54,5%. And there is an effect between  $X_2$  and Y partially as seen from the t-test result that the t research is  $2,181 > t_{\text{table}}$  sebesar 2,00247, for the effects is 44,7%. And find the result of the calculation of the effect simultaneously that is 96,8%.

## التجريد

رفيفة، سقى، ٢٠٢٠، تأثير الثقافة التنظيمية ودافع العمل على الأداء المعلم في المرسدة المعايير الدولي **MBI**》 أمانة الأمة فا جت موجوكرط، برنامج الدراسة الأطروحة، إدارة التربية الإسلامية كلية التربية بمعهد كيهى الحاج عبد الحليم، المشرف : ١. أحمد سراج الدين الماجستير ٢. أحمد كريسبيانتو الماجستير

الكلمات الدالة: ثقافة التنظيمية، دافع العمل، أداء المعلم

ثقافة التنظيمية في المدرسة أو المعهد، يعكس القيمة حقاً وكذاك القاعدة التي تصبح رئيّة ورسالة المؤسسة في تحقيق أهدافها التطبيق على الثقافة التنظيمية مناسب. سيكون له تأثيراً إيجابياً على الأداء العمل فيها بحيث يحسن الأداء الجيد للمعلمين. المعلمين والموظفين التعليم التي لها أداء جيد، فالإداء ونتائج الإيجاز في المنظمة سوف تستمر في الريادة.

يستخدم هذا التحليل المتغير المستقل للثقافة التنظيمية ودافع العمل و المتغير التابع هو أداء المعلم. فيما يتعلق بالعينات في هذه الدراسة هم المعلمون في المرسدة المعايير الدولي **BIM**》 إما المعلم حقيقي أم المعادلة. في هذه الدراسة تقنية أحد العينات التي يستخدمها الباحثون هيأخذ العينات الإحتمالية. الذي يستخدم عينة عشوائية بسيطة فيما يتعلق بجمع البيانات، وهي مع إستبيان يتم توزيعه مباشرة على المستجيبين ما يصل إلى ستون ٦٠ شخصاً.

النتائج هذه الدراسة تشير إلى أن الثقافة التنظيمية  $(X_1)$  ودافع العمل  $(X_2)$  يتأثر إلى تأثير إيجابي وهام على أداء المعلم  $(Y)$  سواء كان ذلك جزئياً أو متزامناً. في هذه الدراسة، تمجد التغيير بين  $(X_1)$  على  $(Y)$  جزئياً كما يتضمن من إختبار. التي حصل عليها البحث t penelitian  $t_{table} > 2,655$  ، فيما التغيير تصل إلى ٥٤,٥%، وهناك تأثير بين  $X_2$  على  $Y$  التي حصل عليها الأعداد t penelitian  $t_{table} > 2,181$  تصل إلى ٤٤,٧% وإيجاد نتائج حساب التأثير في وقت واحد تصل إلى ٩٦,٨% .