

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU**

(Studi Penerapan Fungsi Manajemen Kepala Sekolah di SMK Nurul Huda  
Peleyan Kapongan Situbondo)

**TESIS**

**Oleh :**

**SUKAMTO**  
NIM : 200502093



**PASCASARJANA  
MAGISTERMANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM  
MOJOKERTO**

**2022**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU**

(Studi Penerapan Fungsi Manajemen Kepala Sekolah di SMK Nurul Huda  
Peleyan Kapongan Situbondo)

**Tesis**

Diajukan kepada

Program Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim  
untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Magister  
Manajemen Pendidikan Islam dan mendapatkan gelar M.Pd



**PROGRAM PASCA SARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM  
MOJOKERTO**

**2022**

## ABSTRAK

Sukamto,2022, *Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru(Studi Penerapan Fungsi Manajemen Kepala Sekolah di SMK Nurul Huda Peleyan Kapongan Situbondo)*, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto, Pembimbing Dr. H. Barnoto, M.Pd.I

---

Kata Kunci : Strategi, Kepala Madrasah dan Profesionalisme Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi kepala sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMK Nurul Huda Kapongan. Penelitian ini merupakan penelitian dengan menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah Observasi (Observasi), Wawancara, Dokumentasi. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kualitatif.

Kedudukan guru sebagai pendidik memerlukan kemampuan profesional yang mampu menunjang tercapainya tujuan pendidikan, sehingga mampu menciptakan perubahan perilaku, baik di sekolah maupun di masyarakat. Profesionalisme guru dapat dibangun melalui program peningkatan profesional. Peningkatan ini diharapkan mampu mendukung guru dalam menjalankan tugas dan perannya sebagai pendidik profesional.

Permasalahan yang terjadi sehubungan dengan peningkatan profesionalisme guru di SMK Nurul Huda Kapongan terkait dengan: lemahnya motivasi guru dalam mengembangkan kemampuan profesionalnya, kurangnya sarana dan prasarana yang mendukung. Peningkatan profesionalisme guru merupakan upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas kerjanya. Dengan peningkatan tersebut, diharapkan guru mampu meningkatkan pengetahuan, keterampilan dan sikap pegawai dalam menjalankan tugasnya sebagai guru. Upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru antara lain: seminar, pelatihan, pelatihan, workshop, dan pertemuan rutin yang membahas permasalahan guru yang ada.

Mojokerto, 25 Agustus 2022.

## ABSTRACT

*Sukamto, 2022, Principal's Strategy in Improving Teacher Professionalism (Study on the Application of Principal Management Functions at SMK Nurul Huda PeleyanKaponganSitubondo), Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, KH. Abdul ChalimMojokerto,Advisor Dr. H. Barnoto, M.Pd.I*

=====

=====

*Keywords: Strategy, Principal and Teacher Professionalism*

*This study aims to determine how the principal's strategy in Improving Teacher Professionalism at SMK Nurul Huda Kapongan. This research is a research using qualitative research methods. Data collection techniques used are Observation (Observation), interviews, Documentation. The analysis technique used in this research is qualitative analysis.*

*The position of the teacher as an educator requires a professional ability that is able to support the achievement of educational goals, so as to be able to create changes in behavior, both at school and in the community. Teacher professionalism can be established through professional improvement programs. This increase is expected to be able to support teachers in carrying out their duties and roles as professional educators.*

*The problems that occur in connection with increasing the professionalism of teachers at SMK Nurul Huda Kapongan are related to: weak motivation of teachers in developing their professional abilities, lack of supporting infrastructure. Increasing teacher professionalism is an effort made by the principal in increasing the effectiveness of his work. With this increase, it is expected that teachers will be able to improve the knowledge, skills and attitudes of employees in carrying out their duties as teachers. Efforts made by school principals in improving teacher professionalism include: seminars, trainings, training, workshops, and regular meetings that discuss the problems of existing teachers.*

*Mojokerto, August 25, 2022.*

## مختصرة نبذة

سوكامتو، ٢٠٢٢، استراتيجية المدير في تحسين احترام المعلم (دراسة حول تطبيق وظائف الإدارة الرئيسية في (SMK Nurul Huda Peleyan Kapongan Situbondo)، برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية، كلية التربية، KH. عبد الجليم موجوكيرتو، المستشار د. H. M.PdI، Barnoto

الكلمات المفتاحية: إستراتيجية ومهنية المدير والمعلم  
تهدف هذه الدراسة إلى تحديد كيفية استراتيجية المدير في تحسين احترام المعلمين في SMK Nurul Huda Kapongan. هذا البحث هو بحث يستخدم طرق البحث النوعي. تقنيات جمع البيانات المستخدمة هي الملاحظة (الملاحظة) والمقابلات والتوثيق. تقنية التحليل المستخدمة في هذا البحث هي التحليل النوعي.  
يتطلب منصب المعلم كمعلم قدرة مهنية قادرة على دعم تحقيق الأهداف التعليمية، حتى يكون قادرًا على إحداث تغييرات في السلوك، سواء في المدرسة أو في المجتمع. يمكن تأسيس احترافية المعلم من خلال برامج التحسين المهني. ومن المتوقع أن تكون هذه الزيادة قادرة على دعم المعلمين في القيام بواجباتهم وأدوارهم كمعلمين محترفين.  
ترتبط المشكلات التي تحدث فيما يتعلق بزيادة الكفاءة المهنية للمعلمين في SMK Nurul Huda Kapongan بما يلي: ضعف دافع المعلمين في تطوير قدراتهم المهنية، ونقص البنية التحتية الداعمة. زيادة احترام المعلم هو جهد يبذله المدير في زيادة فعالية عمله. مع هذه الزيادة، من المتوقع أن يتمكن المعلمون من تحسين معارف ومهارات ومواقف الموظفين في أداء واجباتهم كمعلمين. تشمل الجهود التي يبذلها مديرو المدارس في تحسين احترام المعلمين: الندوات، والدورات التدريبية، والتدريب، وورش العمل، والاجتماعات المنتظمة التي تناقش مشاكل المعلمين الحاليين.

موجوكيرتو، ٢٥ أغسطس ٢٠٢٢.