

**MANAJEMEN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN**

**DI MA HASANATUL HUDA SUMEDANG**

**TESIS**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM**

**MOJOKERTO**

**2023**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN**

**DI MA HASANATUL HUDA SUMEDANG**

**TESIS**

**Oleh:**

**MILATUL HAKIMAH**

**220501014048**

**Dosen Pembimbing :**

**Dr. Hasyim Asy'ari, M.Ag M.Pd.I.**

**NIDN. 2103018902**

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM**  
**Mojokerto**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM**

**MOJOKERTO**

**2023**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah memeriksa hasil tesis yang ditulis oleh:

Nama : Milatul Hakimah

NIM : 220501014048

Judul : Manajemen pengelolaan pembiayaan pendidikan di MA Hasanatul  
Huda Sumedang

Pembimbing menyetujui untuk diajukan pada sidang Tesis di hadapan para  
penguji

Mojokerto, 31 Agustus 2023  
Pembimbing



**Dr. Hasyim Asy'ari, M.Ag., M.Pd.I**

**NIDN. 2103018902**

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM  
Mojokerto

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Muslihun, Lc., M.Fil.I**

**NIDN. 2115039001**

## PENGESAHAN PENGUJI

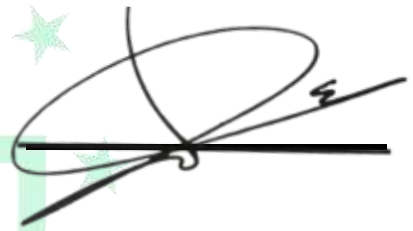
Nama : Milatul Hakimah  
NIM : 220501014048  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Manajemen Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasanatul  
Huda Sumedang

Telah diujikan dihadapan para penguji pada hari Jum'at, 01 September 2023.

**Penguji :**

**Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I**  
NIDN. 2111118901

**Penguji I**



**Dr. Muhammad Anas Ma'Arif, M.Pd**  
NIDN. 2118028901

**Penguji II**



**Dr. Hasyim Asy'ari, M.Ag., M.Pd.I**  
NIDN. 2103018902

**Pembimbing**



Mengesahkan,  
Direktur Program Pascasarjana



**Dr. H. M. Afif Zamroni, I.C., M.E.I**  
NIDN. 2015.01.008

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Nama : Milatul Hakimah  
NIM : 220501014048  
Judul : Manajemen Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di MA  
Hasanatul Huda Sumedang

Pembimbing : Dr. Hasyim Asy'ari, M.Pd.I  
Alamat : Ganeas-Sumedang-Jawa Barat

Menyatakan bahwa tugas akhir (Tesis) ini benar-benar karya yang saya tulis sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau keseluruhan. Pemikiran, ide dan temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tugas akhir (Tesis) ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila dikemudian hari ternyata dalam tugas akhir (Tesis) ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku tanpa melibatkan pembimbing dan program Pascasarjana Universitas K.H Abdul Chalim Mojokerto.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar tanpa paksaan siapapun.

Mojokerto, 31 Agustus 2023

Mahasiswa



**Milatul Hakimah**  
**220501014048**

## SURAT BEBAS PLAGIASI



### PROGRAM PASCASARJANA INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

*Jl. Raya Bendunganjati, Pacet, Mojokerto, Jawa Timur, Indonesia*  
Telp. (0321) 6855722 Website: <http://ikhac.ac.id/> Email: [info@ikhac.ac.id](mailto:info@ikhac.ac.id)

---

#### SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor: 0265.839/170.PPS.07/VIII/2023

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Qoyyum, S.E, M.Pd.

Jabatan: Bagian Akademik Pascasarjana

Menerangkan:

Nama : Milatul Hakimah

NIM : 220501014048

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul :Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasantaul Huda Sumedang

Bahwa tugas akhir mahasiswa tersebut dengan judul diatas yang berupa Tesis telah lolos dari maksimal plagiasi dengan presentase 20 %. Dan dokumen tersebut dapat diteruskan ke pendaftaran ujian **Tesis**.

Mojokerto, 03 Agustus 2023  
Akademik,

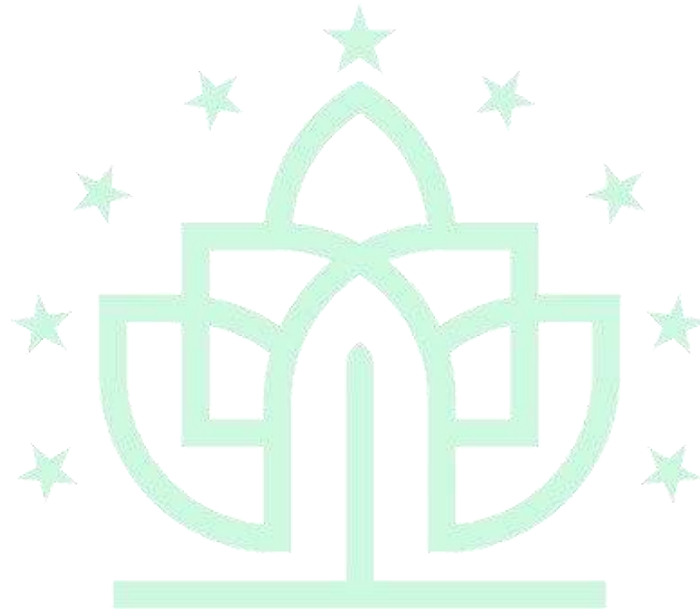


Muhammad Qoyyum, S.E, M.Pd.

## MOTTO

وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَامًا

Artinya: Dan orang-orang yang apabila membelanjakan (harta), mereka tidak berlebihan, dan tidak (pula) kikir, dan adalah (pembelanjaan itu) di tengah-tengah antara yang demikian.(QS. Al Furqan: 67)<sup>1</sup>



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM  
Mojokerto

---

<sup>1</sup> Kementerian Agama RI, *Al-Qur'an dan terjemahnya*, 365

## PERSEMBAHAN

☞ Tesis ini saya persembahkan untuk ibu, bapa, suami, kakak ,  
adik- adik dan teman-teman yang telah memberikan begitu  
banyak dukungan dan semangat kepada saya sampai berada di  
posisi sekarang ini.

☞ Tesis ini juga saya persembahkan kepada suamiku yang  
selama ini selalu mendukung disetiap langkah yang saya  
tempuh.

☞ Doa-doa yang kalian berikan disetiap sujud kalian  
memberikan saya semangat yang luar biasa dalam mengejar  
mimpi-mimpi saya.



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM  
Mojokerto



## ABSTRAK

**Milatul Hakimah, NIM: 220501014048, 2023, “Manajemen pengelolaan pembiayaan pendidikan di MA Hasanatul Huda Sumedang”. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Institut Pesantren K.H Abdul Chalim Mojokerto, dibimbing oleh Dr. Hasyim Asy’ari, M.Pd.I.**

---

Pembiayaan merupakan salah satu komponen yang penting dalam memajukan sebuah lembaga pendidikan, maka perlu dikelola secara efektif dan efisien agar efektifitas dan kegiatan operasional madrasah serta fasilitas madrasah dapat dibiayai. Pada dasarnya pembiayaan pendidikan bukan hanya menjadi tanggung jawab pemerintah dan lembaga pendidikan saja, tapi juga menjadi tanggung jawab orang tua siswa dan masyarakat. Namun, sebagian besar lembaga pendidikan terutama lembaga pendidikan swasta hanya mengandalkan dana yang bersumber dari pemerintah.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Objek penelitian ini dilaksanakan di MA Hasanatul Huda Sumedang. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini meliputi ketua yayasan, kepala madrasah, wakil kepala madrasah bidang kesiswaan, komite, guru, kepala laboratorium dan kepala tata usaha. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Triangulasi yang digunakan untuk menguji keabsahan data adalah triangulasi sumber.

Dari hasil analisis data disimpulkan bahwa 1) Perencanaan pembiayaan pendidikan di MA Hasanatul Huda dilakukan sebagai berikut : pertama melakukan inventarisasi rencana kegiatan yang akan dilaksanakan berdasarkan evaluasi kegiatan pada tahun sebelumnya, kedua melakukan inventarisasi sumber pembiayaan, ketiga menyusun rencana kegiatan anggaran madrasah (RKAM). 2) Pelaksanaan pembiayaan dilakukan dalam dua kegiatan yaitu pembelanjaan dan pembukuan keuangan madrasah. 3) Pengawasan dilakukan oleh pihak intern yaitu kepala madrasah, komite madrasah dan yayasan, pihak ekstern adalah Kementerian Agama Kabupaten Sumedang dan Irjen Kemenag RI. Pengawasan dilakukan dengan cara mengecek, memonitor, meneliti, mengawasi dan melaporkan penggunaan anggaran yang dialokasikan untuk membiayai program-program pendidikan agar anggaran yang dialokasikan tersebut digunakan sebagaimana mestinya, dan program-program pendidikan dapat dilaksanakan secara efektif dan efisien.

***Kata Kunci: Manajemen, Pembiayaan, Pendidikan***

## ABSTRACT

**Milatul Hakimah, NIM: 220501014048, 2023, "Management of education financing management at MA Hasanatul Huda Sumedang". Thesis, Islamic Education Management Study Program. K.H Abdul Chalim Mojokerto Islamic Boarding School, supervised by Dr. Hasyim Asy'ari, M.Pd.I..**

---

*Financing is one of the important components in advancing an educational institution, so it needs to be managed effectively and efficiently so that the effectiveness and operational activities of madrasah and madrasah facilities can be financed. Basically, education financing is not only the responsibility of the government and educational institutions, but also the responsibility of parents and the community. However, most educational institutions, especially private educational institutions, only rely on funds sourced from the government .*

*The purpose of this study is to examine and describe Education Financing Management at MA Hasanatul Huda Sumedang starting from planning, implementing and supervising education funding. This research uses a qualitative approach with a type of descriptive research, data collection is carried out by observation, interviews and documentation. The main subjects in this study were the head of the madrasah and the treasurer, as informants were the chairman of the committee, the chairman of the foundation, the deputy head of the madrasah, the head of administration, and senior teachers.*

*From the results of data analysis, it was concluded that 1) Education financing planning at MA Hasanatul Huda was carried out as follows: first conducted an inventory of activity plans to be implemented based on the evaluation of activities in the previous year, second conducted an inventory of financing sources, third prepared a madrasah budget activity plan (RKAM). 2) The implementation of financing is carried out in two activities, namely spending and financial bookkeeping of madrasah. 3) Supervision is carried out by internal parties, namely the head of madrasah, madrasah committees and foundations, external parties are the Ministry of Religious Affairs of Sumedang Regency and the Inspector General of the Ministry of Religious Affairs of the Republic of Indonesia. Supervision is carried out by checking, monitoring, researching, supervising and reporting the use of the allocated budget to finance education programs so that the allocated budget is used properly, and education programs can be implemented effectively and efficiently.*

**Keywords: Management, Financing, Education**

## تجريدي

ميلات الحكمة، 2023، NIM: 220501014048 إدارة إدارة تمويل التعليم في Huda MA Hasanatul أطروحة، برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية. مدرسة كيه إتش عبد الحليم موجوكيرتو الإسلامية الداخلية ، تحت إشراف الدكتور هاشم أسيعري ، دكتوراه في الطب

التمويل هو أحد المكونات المهمة في النهوض بالمؤسسة التعليمية ، لذلك يجب إدارته بفعالية وكفاءة حتى يمكن تمويل الفعالية والأنشطة التشغيلية للمدارس ومرافق المدرسة. في الأساس ، تمويل التعليم ليس فقط مسؤولية الحكومة والمؤسسات التعليمية ، ولكن أيضا مسؤولية الآباء والمجتمع. ومع ذلك ، فإن معظم المؤسسات التعليمية ، وخاصة المؤسسات التعليمية الخاصة ، تعتمد فقط على الأموال التي يتم الحصول عليها من الحكومة.

الغرض من هذه الدراسة هو فحص ووصف إدارة تمويل التعليم في MA Hasanatul Huda بدءا من التخطيط والتنفيذ والإشراف على تمويل التعليم. يستخدم هذا البحث نهجا نوعيا مع نوع من البحث الوصفي ، ويتم جمع البيانات عن طريق الملاحظة والمقابلات والتوثيق. كانت الموضوعات الرئيسية في هذه الدراسة هي رئيس المدرسة وأمين الصندوق ، حيث كان المخبرون هم رئيس اللجنة ، ورئيس المؤسسة ، ونائب رئيس المدرسة ، ورئيس الإدارة ، وكبار المعلمين.

من نتائج تحليل البيانات ، استنتج أن (1) يتم تخطيط تمويل التعليم في MA Hasanatul Huda على النحو التالي: أولا جرد خطة النشاط التي سيتم تنفيذها بناء على تقييم الأنشطة في العام السابق ، والجرد الثاني لمصادر التمويل ، والثالث إعداد خطة ميزانية المدرسة (يتم تنفيذ التمويل في نشاطين ، وهما الإنفاق ومسك الدفاتر المالية للمدارس الدينية. (3) يتم الإشراف من قبل الأطراف الداخلية ، وهي رئيس المدرسة ولجان ومؤسسات المدرسة ، والأطراف الخارجية هي وزارة الشؤون الدينية في سوميدانج ريجنسي والمفتش العام لوزارة الشؤون الدينية في جمهورية إندونيسيا. يتم الإشراف من خلال التدقيق والمراقبة والبحث والإشراف والإبلاغ عن استخدام الميزانية المخصصة لتمويل برامج التعليم بحيث يتم استخدام الميزانية المخصصة بشكل صحيح ، ويمكن تنفيذ برامج التعليم بفعالية وكفاءة.

الكلمات المفتاحية: إدارة, تمويل, تعليم

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM  
Mojokerto

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah, dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “*Manajemen pengelolaan pembiayaan pendidikan di MA Hasanatul Huda Sumedang*”. Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini tentu tidak lepas dari bantuan seluruh pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti dengan sepuh hati sampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. KH. Asep Saifuddin Chalim, M.A selaku pengasuh Pondok Pesantren Yayasan Amanatul Umah dan Pembina Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
2. Dr. H. Mauhibur Rokhman Lc., MIRKH, selaku Rektor Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
3. Bapak Dr. H. Afif Zamroni, Lc.,M.E.I selaku Direktur Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
4. Dr. Hasyim Asy’ari, M.Pd.I selaku dosen Pembimbing yang selalu memberikan ide, saran, dan motivasi, serta selalu meluangkan waktu untuk membimbing saya selama proses penyusunan dan penelitian Tesis ini.
5. Dr. M. Anas Ma’arif, M.Pd dan Dr. Hj. Farida Ulvi Na’imah, M.H.I selaku dosen penguji yang telah memberikan saran serta masukan yang sangat berguna unuk memperbaiki penyusunan Tesis ini.
6. Kepala MTs Hasanatul Huda Bapak Dadi Suryadi, S.Pd dan seluruh Dewan Guru yang telah membantu menyelesaikan Tesis ini dan menngijinkan untuk melakukan penelitian.
7. Teristimewa kepada orang tua, suami, anak – anak dan teman seperjuangan.
8. Sahabat- sahabati keluarga besar MPI Angkatan 2021 yang telah membantu dan memberikan semangat selama perkuliahan.

## DAFTAR ISI

<b>COVER LUAR .....</b>	<b>i</b>
<b>COVER DALAM .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN PENGUJI.....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>تجريدی.....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Konteks .....	Penelitian
.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Definisi Istilah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Pengelolaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Pembiayaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Pendidikan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

A. Kerangka Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Kompetensi Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Pembiayaan. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka Berfikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Pendekatan dan Rancangan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Kehadiran Peneliti .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Latar Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Data dan Sumber Data Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Keabsahan Data ( <i>Data Validity</i> ).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Deskripsi Data Lapangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Sejarah berdirinya MA Hasanatul Huda Sumedang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Visi, Misi MA Hasanatul Huda Sumedang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Keadaan Guru dan Status Kepegawaian MA Hasanatul Huda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Keadaan Siswa MA Hasanatul Huda Sumedang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Keadaan Sarana Prasarana MA Hasanatul Huda Sumedang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Struktur Organisasi MA Hasanatul Huda Sumedang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Penyajian Data Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Perencanaan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasanatul Huda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasanatul Huda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3. Pengawasan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasanatul Huda ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

C. Pembahasan Hasil Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Perencanaan Pembiayaan Pendidikan Di MA Hasanatul Huda ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

2. Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasanatul Huda..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

3. Pengawasan Pembiayaan Pendidikan di MA Hasanatul Huda..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP** ..... **Error! Bookmark not defined.**

A. Simpulan ..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Rekomendasi..... **Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA** ..... **Error! Bookmark not defined.**



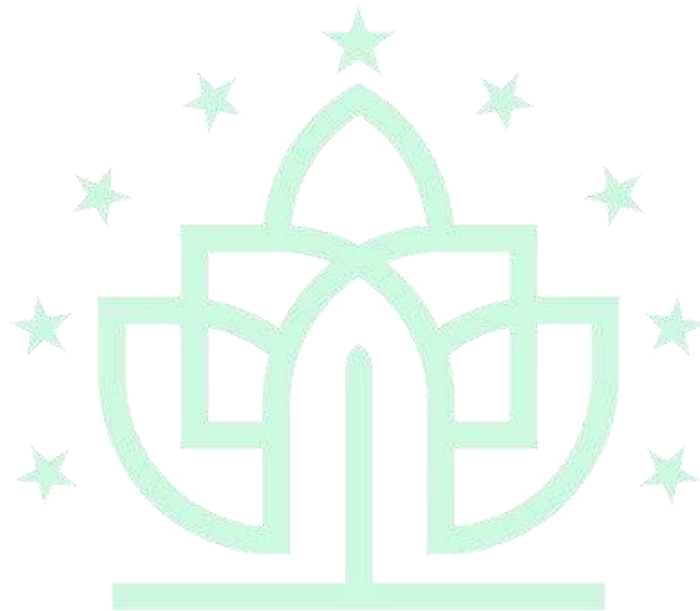
**DAFTAR TABEL**

Tabel Penelitian Terdahulu.....12

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM**  
**Mojokerto**

## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....</u>	<u><b>Error! Bookmark not defined.</b></u>
<u>Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian .....</u>	<u><b>Error! Bookmark not defined.</b></u>
<u>Gambar 4.1 Perencanaan Pembiayaan.....</u>	<u>78</u>
<u>Gambar 4.2 Pelaksanaan Pembiayaan.....</u>	<u>90</u>
<u>Gambar 4.3 Pengawasan Pembiayaan.....</u>	<u>96</u>



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM  
Mojokerto



## DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Informan.....	121
Daftar Wawancara .....	122
Transkrip Observasi.....	124
Transkrip Wawancara.....	125
Profil MA Hasanatul Huda.....	134
Dokumentasi.....	136
Surat Keterangan Bebas Tanggungan.....	137
Surat Permohonan Penelitian Dari Kampus.....	138
Surat Ijin Penelitian Dari Sekolah.....	139
Riwayat Hidup.....	140



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM  
Mojokerto