

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SD
NEGERI PARIPURNA KABUPATEN SUMEDANG**

TESIS



NIM: 220501014006

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SD
NEGERI PARIPURNA KABUPATEN SUMEDANG**

TESIS

Oleh:

AGI JUNAEDI

NIM: 220501014006

Dosen Pembimbing :

Dr. Hasyim Asy'ari, M.Ag., M.Pd.I.

NIDN. 2103018902

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah memeriksa hasil tesis yang ditulis oleh:

Nama : Agi Junaedi

NIM : 220501014006

Judul : MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI SD NEGERI PARIPURNA
KABUPATEN SUMEDANG

Pembimbing menyetujui untuk diajukan pada sidang Tesis di hadapan para penguji

Mojokerto, 31 Agustus 2023
Pembimbing



Dr. Hasyim Asy'ari, M.Ag., M.Pd.I

NIDN. 2103018902

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM

Ketua Program Studi

Magister Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Muslihun, Lc., M.Fil.I

NIDN. 2115039001

PENGESAHAN PENGUJI PROPOSAL

Tesis dengan judul : “Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SD Negeri Paripurna Kabupaten Sumedang”.

Yang ditulis oleh :

Nama : Agi Junaedi

NIM : 220501014006

Telah diujikan dihadapan para penguji pada hari Jum’at, 01 September 2023.

Penguji :

Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I

NIDN. 2111118901

Penguji I



Dr. Muhammad Anas Ma’Arif, M.Pd

NIDN. 2118028901

Penguji II



Dr. Hasyim Asy’ari, M.Ag., M.Pd.I

NIDN. 2103018902

Pembimbing



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

Mengesahkan,

Dekan Program Pascasarjana



Dr. H. M. Afif Zamroni, LC., M.E.I

NIY. 2015.01.008

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Nama : Agi Junaedi
NIM : 220501014006
Judul : Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan
Profesionalisme Guru di SD Negeri Paripurna Kabupaten
Sumedang
Pembimbing : Dr. Hasyim Asy'ari, M.Pd.I
Alamat : Dsn. Cicabe Legok RT04/RW04 Desa Sindanggalih, Kecamatan
Cimanggung, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat

Menyatakan bahwa tugas akhir (Tesis) ini benar-benar karya yang saya tulis sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau keseluruhan. Pemikiran, ide dan temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tugas akhir (Tesis) ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila dikemudian hari ternyata dalam tugas akhir (Tesis) ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku tanpa melibatkan pembimbing dan Program Pascasarjana Universitas Pesantren K.H Abdul Chalim Mojokerto.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar tanpa paksaan siapapun.

Mojokerto, 31 Agustus 2023

Mahasiswa



Agi Junaedi
220501014006

SURAT BEBAS PLAGIASI



**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM**

Jl. Raya Bendunganjati, Pacet, Mojokerto, Jawa Timur, Indonesia
Telp. (0321) 6855722 Website: <http://ikhac.ac.id/> Email: info@ikhac.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor: 0265.838/170.PPS.07/VIII/2023

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Qoyyum, S.E, M.Pd.

Jabatan: Bagian Akademik Pascasarjana

Menerangkan:

Nama : Agi Junaedi

NIM : 220501014006

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI SD NEGERI PARIPURNA KABUPATEN
SUMEDANG

Bahwa tugas akhir mahasiswa tersebut dengan judul diatas yang berupa Tesis telah lolos dari maksimal plagiasi dengan presentase 18 %. Dan dokumen tersebut dapat diteruskan ke pendaftaran ujian **Tesis**.

UP

Mojokerto, 03 Agustus 2023
Akademik,



Muhammad Qoyyum, S.E, M.Pd.

MOTTO

“Guru profesional menjadi teladan bagi anak didik, memiliki prinsip, arif dan kasih sayang terhadap anak didik, mengajar bukanlah tujuan utamanya gaji, tapi ikhlas dan mengharap ridla Allah Swt. Dan harus cerdas akalnya”

1



¹ Ahmad Yusuf, Balo Siregar, Guru Profesional Menurut Imam Al-Ghazali dan Buya Hamka, *Jurnal Fakultas Agama Islam Universitas Riau*. 43

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya sederhana ini sebagai tanda cinta, kasih sayang dan terima kasih saya untuk:

- Ayahanda tercinta Nana Juhana dan Ibunda terkasih Iin Karwati yang senantiasa mendo'akan saya, memberi semangat serta mendukung di setiap langkah saya dan untuk cinta kasih nya selama ini
 - Kakak dan Adik saya tercinta Agus Budiman, Dani Ramdani, Retna Suminar, Adutya Herlambang dan Dewi Siti Sondari, terimakasih atas doa'a dan dukungannya selama ini
 - Yang terkasih Mela Rosaliana yang sudah senantiasa mendampingi saya dan selalu support dalam keadaan apapun selama saya menempuh perkuliahan S2 ini sampai selesai
- Doa-doa yang kalian berikan disetiap sujud kalian memberikan saya semangat yang luar biasa dalam mengejar mimpi-mimpi saya.

Jazakumullah khairon Katsiron.

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

ABSTRAK

Agi Junaedi, 2023 “Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SD Negeri Paripurna Kabupaten Sumedang)”, Tesis: Magister Manajemen Pendidikan Islam, Pembimbing: Dr. Hasyim Asy’ari, M.Pd.I

Penelitian ini berlatang belakang dari kondisi yang dihadapi oleh SD Negeri Paripurna yang memiliki permasalahan penurunan hasil belajar siswa dan sumber daya manusia terutama kebutuhan guru yang lebih profesional. Ini mendorong SD Negeri Paripurna untuk membuktikan bahwa bisa lebih menciptakan proses pembelajaran yang menyenangkan dengan membuat guru bisa meningkatkan kemampuan dan kompetensi profesionalismenya lebih dari sebelumnya. tujuan penelitian ini ialah Untuk (1) mengetahui dan mendeskripsikan Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SD Negeri Paripurna Kabupaten Sumedang dan (2) Untuk mengetahui dan mendeskripsikan langkah-langkah Kepala sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SD Negeri Paripurna Kabupaten Sumedang.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Objek penelitian ini dilaksanakan di SD Negeri Paripurna. Teknik pengumpulan data menggunakan Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini meliputi Kepala Sekolah, Wakasek Bidang Kurikulum, Guru-guru PAI, dan Guru-guru kelas di SD Negeri Paripurna. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Triangulasi yang digunakan untuk menguji keabsahan data adalah triangulasi teknik dan sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Manajemen kepala sekolah di SD Negeri Paripurna Kabupaten Sumedang terdiri dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Perencanaan yang dilakukan oleh kepala sekolah tersebut didalamnya terdapat visi dan misi sekolah, program kerja untuk meningkatkan profesionalisme guru. Pelaksanaan, program yang dilaksanakan kepala sekolah yakni Penerapan strategi manajemen “Kudu nepi saméméh indit” atau “harus sampai sebelum pergi” yang diterapkan Kepala Sekolah SD Negeri Paripurna telah dikomunikasikan secara jelas dan dimengerti oleh seluruh unsur pelaksana di SD Negeri Paripurna dalam upaya membangun “manajemen Senin Bahagia”. Dan pelaksanaan Program SENIN BAHAGIA menjadi salahsatu program untuk meningkatkan profesionalisme guru (2) Langkah-langkah yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru adalah melaksanakannya program Senin Bahagia yang terjadwal seminggu sekali setiap hari senin. Memotivasi dan mendorong melanjutkan pendidikan dan mengikuti kegiatan diklat atau kompetensi guru. pembinaan guru melalui penugasan.

Kata kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Profesionalisme guru.

ABSTRACT

**Agi Junaedi, 2023 "School Principal Management in Improving Teacher Professionalism at SD Negeri Paripurna, Sumedang Regency)",
Thesis: Master of Islamic Education Management,
Supervisor: Dr. Hasyim Asy'ari, M.Pd.I**

This research is based on the conditions faced by SD Negeri Paripurna which has problems with decreasing student learning outcomes and human resources, especially the need for more professional teachers. This encourages SD Negeri Paripurna to prove that it can create a more enjoyable learning process by enabling teachers to improve their skills and professional competence more than before. The purposes of this study were to (1) identify and describe the principal's management in increasing teacher professionalism at SD Negeri Paripurna, Sumedang Regency and (2) to identify and describe the steps taken by the principal in increasing teacher professionalism at SD Negeri Paripurna, Sumedang Regency.

This research uses a type of qualitative research with a qualitative descriptive approach. The object of this research was carried out at SD Negeri Paripurna. Data collection techniques using Observation, Interview, and Documentation. Sources of data in this study included school principals, Deputy Head of Curriculum Affairs, PAI teachers, and class teachers at SD Negeri Paripurna. The analysis techniques used in this study are data collection, data reduction, data presentation, drawing conclusions. The triangulation used to test the validity of the data is technique and source triangulation.

The results showed that (1) the management of the principal at SD Negeri Paripurna, Sumedang Regency, consisted of planning, organizing, implementing, and supervising. The planning carried out by the principal includes the school's vision and mission, work programs to improve teacher professionalism. Implementation, the program carried out by the school principal, namely the implementation of the management strategy "*Kudu nepi saméméh indit*" or "must arrive before leaving" implemented by the Principal of SD Negeri Paripurna has been clearly communicated and understood by all implementing elements at SD Negeri Paripurna in an effort to build "management Happy Monday". And the implementation of the HAPPY MONDAY Program is one of the programs to increase teacher professionalism (2) The steps taken by school principals to improve teacher professionalism are implementing the Happy Monday program which is scheduled once a week every Monday. Motivate and encourage continued education and participate in training activities or teacher competencies. teacher development through assignments.

Keywords: Principal Management, Teacher professionalism

ملخص البحث

أغي جونيدي، 2023 "إدارة مدير المدرسة في تعزيز إحترافية المعلمين في مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية سوميدانج"، الرسالة: ماجستير إدارة تعليم الإسلامي، المشرف: الدكتور هاشم أشعري الماجستير.

يستند هذا البحث إلى الوضعية التي تواجهها مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية حيث تعاني من مشكلة انخفاض نتائج تعلم الطلاب ونقص الموارد البشرية، خصوصا فيما يتعلق بالحاجة المدرسة إلى معلمين أكثر إحترافيتهما. وهذا يشجع مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية على إثبات أنها قادرة على أن يخلق عملية تعليمية ممتعة من خلال تمكين المعلمين لترقية قدرتهم وكفائتهم المهنية أكثر من قبل. أهداف هذا البحث هو: (1) معرفة إدارة مدير المدرسة في تعزيز إحترافية المعلمين في مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية سوميدانج ووصفها، (2) معرفة خطوات مدير المدرسة في تعزيز إحترافية المعلمين في مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية سوميدانج ووصفها.

هذا البحث يستخدم تحليل النوعي بمنهج وصفي نوعي. موضوعه مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية سوميدانج. وتقنيات جمع البيانات بالمراقبة، والمقابلة، والوثيقة. ومصادر البيانات في هذا البحث تشمل على مدير المدرسة، ونائب المدير المدرسة عن المناهج، ومعلمو التعليم الإسلامي، وجميع المعلمي الصفوف في مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية. أما تقنيات التحليل المستخدمة في هذا البحث هي جمع البيانات، وتقليص البيانات، وعرض البيانات، واستنتاج النتائج. وترينجولاسي المستخدم للتحقيق من صحة البيانات هو تقنيات ترينجولاسي ومصادره.

نتائج البحث تشير إلى (1) أن إدارة مدير المدرسة في مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية سوميدانج تتكون من التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمراقبة. والتخطيط الذي يقوم به مدير المدرسة يتضمن الرؤية والرسالة المدرسة، وبرنامج العمل لتعزيز إحترافية المعلمين. تنفيذ البرنامج الذي يقوم به مدير المدرسة هو تطبيق استراتيجية الإدارة أو "يجب ان يصل قبل ان يذهب" التي يطبقها مدير المدرسة قد تم التواصل بشكل واضح وفهمها جميع الأفراد في مدرسة فاريبورا الابتدائية الحكومية سوميدانج بهدف بناء "إدارة يوم الإثنين السعيدة". (2) الخطوة التي يتخذها مدير المدرسة لتعزيز إحترافية المعلمين هي تنفيذ البرنامج الإثنين السعادة المجدول أسبوعا كل الإثنين.

كلمة المفتاحية: إدارة مدير المدرسة، إحترافية المعلمين

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah, dan karunia-Nya sehingga penyusunan Tesis dapat diselesaikan dengan judul **“Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SD Negeri Paripurna Kabupaten Sumedang”**. Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini tentu tidak lepas dari bantuan seluruh pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti dengan sepenuh hati sampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. KH. Asep Saifuddin Chalim, M.A selaku pengasuh Pondok Pesantren Yayasan Amanatul Umah dan Pembina Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
2. Dr. H. Mauhibur Rokhman Lc., MIRKH, selaku Rektor Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
3. Bapak Dr. H. Afif Zamroni, Lc.,M.E.I selaku Direktur Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
4. Dr. Hasyim Asy'ari, M.Pd.I selaku dosen Pembimbing yang selalu memberikan ide, saran, dan motivasi, serta selalu meluangkan waktu untuk membimbing saya selama proses penyusunan dan penelitian skripsi ini.
5. Dosen penguji yang telah memberikan saran serta masukan yang sangat berguna untuk memperbaiki penyusunan Tesis ini.
6. Kepala SD Negeri Paripurna Bapak/Ibu dan seluruh Dewan Guru di SD Negeri Paripurna Sumedang yang telah membantu menyelesaikan Tesis ini dan mengizinkan untuk dilakukan penelitian.
7. Teristimewa kepada orang tua,
8. Sahabat-sahabat keluarga besar MPI Hybrid Angkatan 2021 yang telah membantu dan memberikan semangat selama perkuliaha

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
FENGESAHAN PENGUJI PROPOSAL.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA ILMIAH.....	v
SURAT BEBAS PLAGIASI.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR BAGAN.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Penelitian Terdahulu.....	7
F. Definisi Istilah.....	12
Istilah yang harus dijelaskan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut.....	12
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
A. Manajemen Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Manajemen Sekolah.....	10

2. Tujuan Manajemen Kepala Sekolah.....	11
3. Fungsi Manajemen Kepala Sekolah.....	15
B. Profesionalisme Guru.....	22
1. Pengertian Profesionalisme Guru.....	22
2. Dasar Profesionalisme Guru.....	23
3. Langkah-Langkah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru.....	25
C. Kinerja Berfilis.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	16
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	26
B. Keabsahan Penelitian.....	28
C. Latar Penelitian.....	29
D. Data dan Sumber Data Penelitian.....	29
1. Data Penelitian.....	29
2. Sumber Data Penelitian.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
1. Observasi.....	31
2. Wawancara.....	31
3. Dokumentasi.....	33
F. Teknik Analisa Data.....	33
1. Tahap Pengumpulan Data.....	34
2. Reduksi Data (Data Reduction).....	34
3. Penyajian Data (Data Display).....	34
4. Verifikasi dan Kesimpulan (Verification and Conclusion).....	35
G. Keabsahan Data.....	35
BAB IV.....	14
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	14
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	34

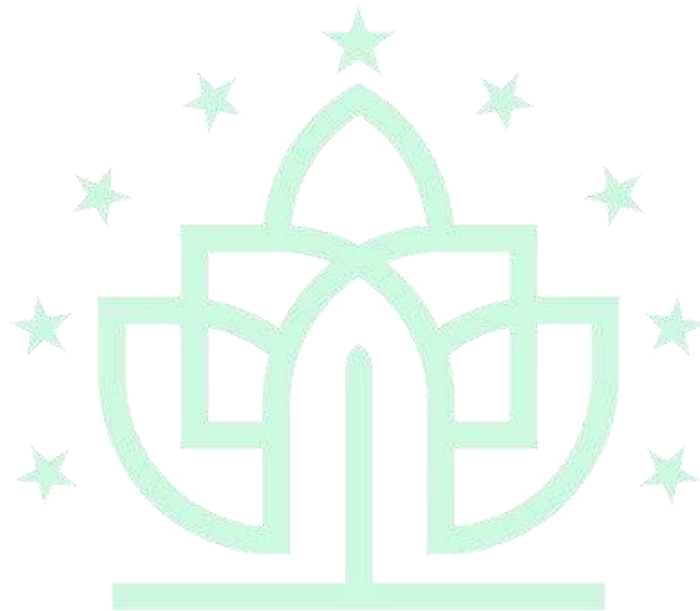
B. Deskripsi Hasil Penelitian	41
C. Pembahasan	62
BAB V	74
SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	74
A. Simpulan	74
B. Implikasi	75
C. Rekomendasi	75
DAFTAR PUSTAKA	76
Lampiran-Lampiran	81



UNIVERSITAS KHILAFATUL CHALIMAH
Mojokerto

DAFTAR BAGAN

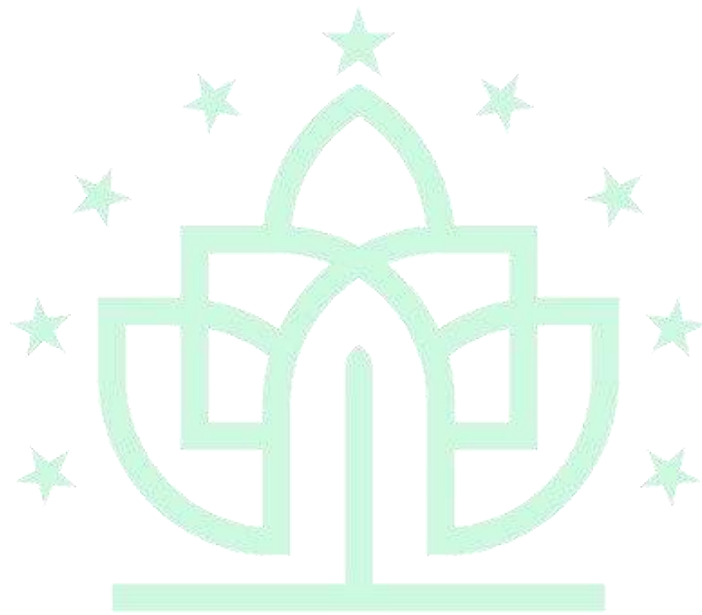
Bagan 1 Kerangka Berpikir.....	25
--------------------------------	----



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Orisinalitas Penelitian.....	7
Tabel 3.1 Subjek Penelitian.....	30



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto