

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBENTUK KOPETENSI KEAGAMAAN SANTRI DI
MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH AL-
MUNAWAROH DESA LARANGAN**

TESIS



OLEH :

KARANTO
220501014040

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2023

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBENTUK KOMPETENSI KEAGAMAAN SANTRI DI
MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH AL-
MUNAWAROH DESA LARANGAN**

TESIS

Oleh :

KARANTO

220501014040

Pembimbing :

Dr. M. Anas Ma'arif, M.Pd

**UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2023**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah Memeriksa hasil tesis yang ditulis oleh :

Nama : Karanto

NIM : 220501014040

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBENTUK
KOPETENSI KEAGAMAAN SANTRI DI MADRASAH DINIYAH
TAKMILIAH AWALIAH AL-MUNAWAROH DESA
LARANGAN

Pembimbing menyetujui untuk diajukan pada sidang tesis dihadapan penguji

Mojokerto, 01 September 2023

Pembimbing,



Dr. Anas Ma'arif, M. Pd
NIDN. 2118028901



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

Mengetahui,
Kepala Prodi Program Pascasarjana



Dr. Muslihun, Lc., M. Fil.I
NIDN. 2115039001

PENGESAHAN PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul : “KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBENTUK KOPETENSI KEAGAMAAN SANTRI DI MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH AL-MUNAWAROH DESA LARANGAN”. Yang ditulis oleh :

Nama : Karanto

NIM : 220501014040

Telah diujikan dihadapan para penguji pada hari Jumat, 01 September 2023.

Penguji :

Dr. M. Hasyim Asy'ary, M.Pd.I
NIDN. 2103018902

Penguji I



Dr. Hj. Faridah Ulvi Na'imah, M.H.I
NIDN. 2102028503

Penguji II



Dr. Anas Ma'arif, M. Pd
NIDN. 2118028901

Pembimbing



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

Mengesahkan,
Direktur Program Pascasarjana



Dr. H. M. Afif Zamroni, LC., M.E.I
NIY. 2015.01.008

PERNYATAAN KEASLIHAN KARYA

Nama : Karanto
NIM : 220501014040
Judul : Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam membentuk kompetensi Keagamaan santri di Madrasah Diniyah Takmiliah Awaliyah Al-Munawaroh Desa Larangan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan mengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika kemudian hari merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau Sebagian besar, maka akan dibebankan kepada saya pribadi dan dan tidak ada sangkut-pautnya dengan Lembaga serta tesis dan gelar yang diperoleh akan dibatalkan.

UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

Mojokerto, 20 Juni 2023

Peneliti



Karanto
220501014040

SURAT BEBAS PLAGIASI



PROGRAM PASCASARJANA INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

Jl. Raya Bendunggarjati, Pacet, Mojokerto, Jawa Timur, Indonesia
Telp. (0321) 6855722 Website: <http://ibkka.ac.id/> Email: info@ibkka.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor: 0265.548/170.PPS.07/II/2023

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Qoyyum, S.E, MPd.

Jabatan: Bagian Akademik Pascasarjana

Menerangkan:

Nama : Karanto

NIM : 220501014040

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : KEPEMIMPINAN MADRASAH DINIYAH TAKMILIYAH AWALIYAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI KEAGAMAAN SANTRI
MDTA AL-MUNAWAROH DESA LARANGAN KECAMATAN
LOHBENER KABUPATEN INDRAMAYU

Bahwa tugas akhir mahasiswa tersebut dengan judul diatas yang berupa Proposal Tesis telah lolos dari maksimal plagiasi dengan presentase 30 %. Dan dokumen tersebut dapat diteruskan ke pendaftaran ujian Proposal Tesis.

Mojokerto, 16 Februari 2023
Akademik,



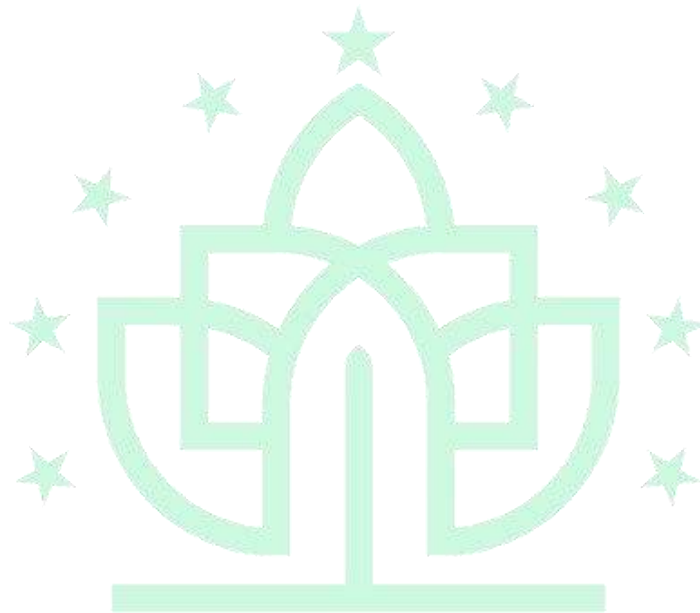
Muhammad Qoyyum, S.E, MPd.

MOTTO

Hidup itu butuh perubahan

Tanpa perubahan kita tidak akan sukses dalam menggapai cita cita

Lakukan apa yang kita bisa sedikit demi sedikit



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur tercurah pada-Mu ya Rabb. Karena rahmat, hidayah dan inayah-Mu peneliti dapat mencurahkan inspirasi dalam Tesis ini. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi akhir zaman, Nabi Muhammad Shallallahu Alaihi wa Sallam yang akan senantiasa kita nantikan safaatnya di yaumul qiyamah. Dalam menyelesaikan tesis peneliti mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik moril, materiil dan spiritual. Baik dalam bentuk bimbingan, arahan dan motivasi yang berguna dalam penelitian tesis ini. Tanpa bantuan mereka tesis ini tidak dapat terselesaikan.

Peneliti persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua Bapak Cawan (Alm) Ibu Tarsinah
2. Kedua mertua Bapak Roja'i dan Ibu Nurinih
3. Para kiyai kyai Almarhum Bapak Kyai Rumli Bin Murodi
4. Guru dan juga motivator BPK Rosidin S.Pd.I M.Si
5. Istri tercinta Kurniah, S.Pd.I.
6. Teman-teman sekolah dari SD sampai dengan S2 sekarang.
7. Teman-teman kerja dan pimpinan kerja di lingkungan pemerintahan
8. Kabupaten Indramayu Dan relasi kerja wirausaha.
9. Sahabat-sahabat di Pergunu kabupaten Indramayu dan Jawa Barat

ABSTRAK

Karanto,2023. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam membentuk kompetensi keagamaan santri di Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Al-Munawaroh Desa Larangan Tesis, Program Magister Pendidikan Agama Islam, Program Pascasarjana, Institut Pesantren KH. Abdul Chalim, Mojokerto. Pembimbing pertama; Dr. Muhammad Anas Ma'arif, M.Pd

Madrasah Diniyah Takmiliyah merupakan salah satu lembaga pendidikan keagamaan Islam diluar pendidikan formal yang diselenggarakan secara terstruktur dan berjenjang sebagai pelengkap pelaksanaan pendidikan keagamaan, Pendidikan Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah pada dasarnya bersifat fleksibel, akomodatif dan terpadu, karena itu pengembangannya dapat dilakukan oleh Departemen Agama Pusat, Departemen Agama Provinsi dan kantor Departemen Agama Kabupaten, Kepemimpinan pendidikan berkaitan dengan masalah kepala madrasah dalam membentuk kesempatan untuk mengadakan pertemuan secara efektif dengan para guru dalam situasi yang kondusif.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dalam penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan data yang ada dilapangan dengan cara menguraikan dan menginterpretasikan sesuatu seperti apa yang ada di lapangan, dan menghubungkan sebab akibat terhadap sesuatu yang terjadi pada saat penelitian, dengan tujuan memperoleh gambaran realita mengenai proses pengembangan program pelatihan. Penelitian dilakukan di di MDTA Al Munawaroh Larangan Kecamatan Lohbener- Indramayu

Hasil penelitiannya menunjukkan bahwa kepala sekolah di MDTA Al-Munawaroh desa Larangan masih bersifat konvensional atau tradisional dalam pola pembentukan kompetensi peserta didiknya kepala sekolah dalam membentuk kompetensi peserta didiknya menekankan pada aspek- aspek kognitif saja. Di dalam kelas, Guru dapat memberikan pengajaran kepada peserta didik yang menekankan pada ranah efektif (perasaan dan sikap), tanpa meninggalkan nilai-nilai yang terkandung di dalam ranah kognitif (berpikir rasional), dan psikomotorik (keterampilan).

Key Word: Kepemimpinan, Kopetensi

ABSTRACT

Karanto, 2023. The leadership of the Madrasah Principal in forming the religious competence of students at the Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Al-Munawaroh Village of Larangan Thesis, Islamic Religious Education Masters Program, Postgraduate Program, Institute of Islamic Boarding School KH. Abdul Chalim, Mojokerto. first mentor; Dr. Muhammad Anas Ma'arif, M.Pd.

Madrasah Diniyah Takmiliyah is one of the Islamic religious education institutions outside of formal education which is organized in a structured and tiered manner as a complement to the implementation of religious education. Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Education is basically flexible, accommodating and integrated, therefore its development can be carried out by the Central Ministry of Religion, education relates to the problem of madrasa principals in forming opportunities to hold meetings effectively with teachers in a conducive situation.

This research uses a qualitative research approach in this study aims to reveal existing data in the field by describing and interpreting something like what is in the field, and linking cause and effect to something that happened during the research, with the aim of obtaining a realistic picture of the program development process training. The research was conducted at the Al Munawaroh Larangan MDTA, Lohbener Indramayu District.

The results of the research show that the principal at MDTA Al- Munawaroh in Larangan village is still conventional or traditional in the pattern of forming the competence of his students. The principal in forming the competence of his students emphasizes only cognitive aspects. In the classroom, the teacher can provide teaching to students that emphasizes the effective domain (feelings and attitudes), without abandoning the values contained in the cognitive (rational thinking) and psychomotor (skills) domains.

Key Words: Leadership, Competence

خلاصة

وثلاثة وعشرين كراتنو

قيادة رئيس المدرسة في تكوين الكفاءة الدينية لطلاب المدرسة الدينية التكميلية الاولية المنورة لارانجان كرسالة ماجستير في تعليم الدينية الاسلامية. برنامج الدراسات العليا المعهد عبد الحلیم موجوكرتو كالمشرف الاول ومحمد انس كالمشرف الثاني

وأما المدرسة الدينية التكميلية فهي احد المؤسسة التعليم الدينية الاسلامية خارج الرسمي وتقام بالمنظمة والمرحلة كالتكامل لتنفيذ تعليم الدينية وتنصف المدرسة الدينية التكميلية الاولية بالدين والاستيعاب والاتحاد ولذلك اقامت مركز الادارية الدينية والادارية الدينية في المقاطعة والادارية الدينية في الريجنسي على تطويرها

وأما قيادة التعليم فتتعلق بمسألة رئيس المدرسة في تكوين الفرصة لأداء المقابلة الفعالة مع الاساتيد في الحالة المنظمة

ويستخدم هذا البحث بالبحث النوعي ويهدف هذا البحث لكشف البيانات الموجودة في المجال بيان كل شئ كما في المجال واتصال الاسباب على الحالة الواقعة في وقت البحث بهدف تناول الصورة الحقيقية عن عملية التطوير في برنامج التدريب

وأما نتائج البحث فتدل على أن رئيس المدرسة في المدرسة الدينية التكميلية الاولية المنورة لارانجان تنصف بالعادة او التقليد. ورئيس المدرسة يؤكد في وجه عاقل في بناء الكفاءة ويمكن المدرس ان يعطي للطلاب التدريس من وجه احساس وسلوك بدون ترك علامات في وجه عاقل ومهارات

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah Yang Maha Agung atas limpahan nikmat kasih sayang-Nya kepada kami, sehingga kami masih mampu menimba sedikit ilmu yang telah menetes ke dunia ini dan penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “Manajemen Pendidikan Islam Menggunakan Pendekatan Kasih Sayang di Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah (MDTA) Al- Munawaroh.

Shalawat serta salam mudah-mudahan senantiasa tercurah kepangkuan Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari lembah kegelapan menuju zaman yang terang benerang yakni agama Islam. Dengan selalu mengikuti dan menjalankan ajaran beliau, semoga kita termasuk umatnya yang kelak mendapatkan syafa`at di akhir zaman. Selama dalam proses penelitian dan penyusunan tesis ini hingga selesai peneliti banyak mendapatkan bantuan, dorongan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak sehingga peneliti dapat menyelesaikannya. Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya, terutama kepada:

1. Prof. Dr. KH. Asep Saifudin Chalim, MA selaku Pembina InstitutPesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto;
2. Dr. Mauhibur Rokhman, Lc., MIRKH selaku Rektor Institut PesantrenKH. Abdul Chalim Mojokerto;
3. Dr. H. M. Afif Zamroni, Lc., M.E.I selaku Direktur Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto;
4. Dr. Sigit Priyosembodo, M.M. selaku Dosen Pembimbing PascasarjanaInstitut

Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto;

5. Para Dosen Penguji, Dosen Pengajar dan Staf Pascasarjana InstitutPesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto
6. MDTA Al –Munawaroh Larangan Kecamatan Lohbener Indramayusebagai tempat penelitian.

Demikian ucapan terima kasih ini saya sampaikan kepada yang telah berperan penting dalam mendukung terselesaikannya tugas tesis ini. Atas kelemahan dan kekurangan penyusunan laporan tesis ini sekaligus mengundang berbagai pihak untuk memberikan kritik dan sarannya. Akhir kata dari kami, semoga apa yang kami susun ini bisa memberikan manfaat dan inspirasi bagi dunia pendidikan. Amin.



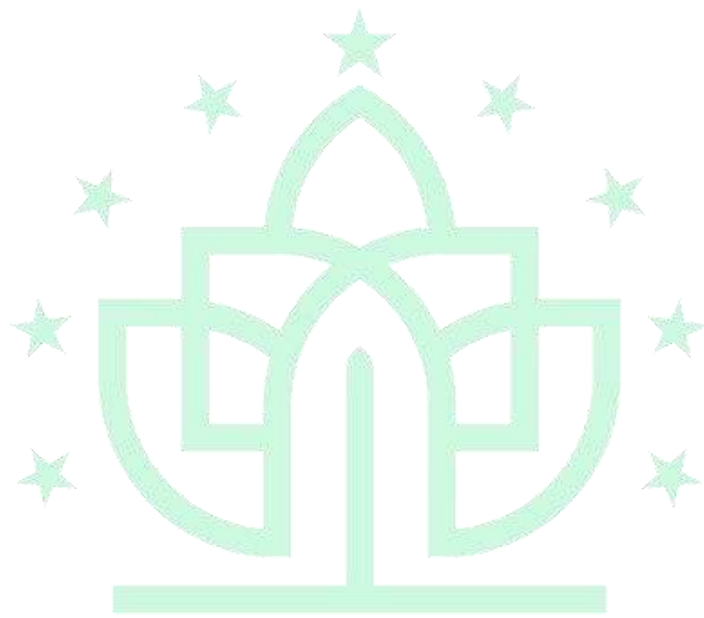
UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

DAFTAR ISI

COVER	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN ORSINALITAS.....	iv
SURAT BEBAS PLAGIASI.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
مستخلص البحث	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	13
C. Tujuan Penelitian	14
D. Manfaat Penelitian	14
E. Penelitian Terdahulu dan Orisinalitas Penelitian	15

F. Definisi Istilah	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	21
A. Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membentuk Kompetensi Keagamaan Siswa	21
B. Madrasah Diniyah Takmiliah Awaliyah (MDTA).....	28
C. Kerangka Berpikir.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	42
B. Kehadiran Peneliti	44
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Data dan Sumber Data Penelitian	45
E. Teknik Pengumpulan Data	47
F. Teknik Analisis Data	49
G. Keabsahan Data	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN	56
A. Peran Kepala Madrasah Diniyah Al-Munawaroh dalam Pembentukan Kompetensi Religius Siswa.....	56
B. Strategi Pimpinan dalam Membentuk Kompetensi Keagamaan Siswa di MDTA Al-Munawaroh.....	65
C. Diskusi Data.....	78
BAB V PENUTUP.....	87
A. Simpulan	87

B. Implikasi.....	89
C. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN-LAMPIRAN	95



UNIVERSITAS KH. ABDUL CHALIM
Mojokerto

DAFTAR TABEL

Tabel 1: persamaan dan Perbedaan Penelitian	19
Tabel 2 : keadaan Guru MDTA Al- Munawaroh	61
Tabel 3 : Jenjang Pendidikan Guru MDTA Al- Munawaroh	61
Tabel 4 : Jumlah siswa MDTA Al- Munawaroh	62
Tabel 5 Materi yang di sampaikan Ke Siswa MDTA Al Munawaroh	69



DAFTAR TABEL

Gambar 1 : Struktur MDTA Al- Munawaroh	62
Gambar 2: Wawancara dengan salah satu ketua Yayasan	66
Gambar Diagram 1 : Jumlah siswa lulusan MDTA Al- Munawaroh.....	62

