

**KEPEMIMPINAN KEPALA RA DALAM
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU
DI RA NURUL HUDA JABON MOJOANYAR
MOJOKERTO**

TESIS

**Oleh :
HIDAYATUR ROSYIDAH
NIM .210501013049**



**PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS PESANTREN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2023

**KEPEMIMPINAN KEPALA RA DALAM
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU
DI RA NURUL HUDA JABON MOJOANYAR
MOJOKERTO**

Tesis

Ditujukan Kepada :

**Program Pascasarjana Universitas KH. Abdul Chalim Untuk Memenuhi
Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program Megister
Manajemen Pendidikan Islam**



Oleh :

HIDAYATUR ROSYIDAH

NIM .210501013049

PASCASARJANA

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

UNIVERSITAS PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

ABSTRAK

**Hidayatur Rosyidah, 2023 “ Kepemimpinan Kepala RA Dalam Kompetensi Profesional Guru Di RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar”, Tesis: Magister Manajemen Pendidikan Islam,
Pembimbing: Dr. Mujiono,M.Pd**

Penelitian ini berlatar belakang masih minimnya kompetensi yang dimiliki guru di RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar sehingga Kepala RA ingin mengupayakan kemampuan kompetensi guru dalam melaksanakan tugas sebagai seorang pendidik. Selain masalah kompetensi dilembaga ini juga kesulitan mendapatkan guru yang sesuai dengan kebutuhan di sekolah ini, Kepala RA hanya bisa memanfaatkan tenaga pengajar apa adanya tidak sesuai dengan ijazah mereka. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk (1) Mengetahui peran kepemimpinan kepala RA dalam kompetensi profesional guru di RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar (2) Mengetahui strategi kepemimpinan kepala RA dalam kompetensi profesional guru di RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar Mojokerto.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Untuk mendapatkan sumber data didapatkan dari tiga sumber yaitu (1) informan (2) peristiwa/aktivitas (3) dokumentasi. Sedangkan pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan tiga teknik (1) observasi (2) wawancara (3) dokumentasi .

Adapun hasil penelitian ini adalah gambaran kepemimpinan Kepala RA Nurul Huda jabon Mojoanyar Mojokerto yaitu ditemukan beberapa hal diantaranya adalah: kepala RA mengupayakan kompetensi masing-masing guru untuk menjadi seorang guru yang profesional, Kepala RA memiliki corak kepemimpinan demokratis, kepala RA membangun sikap keteladanan untuk staff dan bawahannya di madrasah, dan kepala madrasah mencerminkan corak kepemimpinan yang tegas.

keywords: leadership, madrasa head, competence, professional competence

ABSTRACT

Hidayatur Rosyidah, 2023 "Leadership of the Head of RA in Teacher Professional Competence at RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar", Thesis: Master of Islamic Education Management,

Advisor: Dr. Mujiono, M.Pd

The background of this research is the lack of competency possessed by teachers at RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar so that the Head of RA wants to strive for teacher competency skills in carrying out their duties as an educator. In addition to the problem of competence in this institution, it is also difficult to find teachers that fit the needs of this school. The head of the RA can only use the teaching staff as they are, not in accordance with their certificates. The purpose of this study was to (1) find out the leadership role of the head of RA in the professional competence of teachers at RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar (2) find out the leadership strategy of the head of RA in teacher professional competence at RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar Mojokerto.

This study uses a type of qualitative research with data collection techniques in the form of observation, interviews, and documentation. To get the data source obtained from three sources, namely (1) informants (2) events/activities (3) documentation. While data collection in this study used three techniques (1) observation (2) interview (3) documentation.

The results of this study are a description of the leadership of the Head of RA Nurul Huda jabon Mojoanyar Mojokerto which found several things including: the head of RA seeks the competence of each teacher to become a professional teacher, the Head of RA has a democratic leadership style, the head of RA builds exemplary attitudes for staff and his subordinates in the madrasa, and the head of the madrasa reflects a firm leadership style.

keywords: leadership, madrasa head, competence, professional competence

مستخلص البحث

Hidayatur Rosyidah ، " 2023قيادة رئيس RA في الكفاءة المهنية للمعلمين في RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar"

أطروحة :ماجستير في إدارة التربية الإسلامية ،
المستشار :د. موجيونو ،

خلفية هذا البحث هي الافتقار إلى الكفاءة التي يمتلكها المعلمون في RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar بحيث يريد رئيس RA أن يسعى جاهداً لمهارات كفاءة المعلم في القيام بواجباتهم كمعلم . بالإضافة إلى مشكلة الكفاءة في هذه المؤسسة ، من الصعب أيضاً العثور على مدرسين يتناسبون مع احتياجات هذه المدرسة. يمكن لرئيس RA فقط استخدام أعضاء هيئة التدريس كما هم ، وليس وفقاً لشهاداتهم . كان الغرض من هذه الدراسة هو (1) معرفة الدور القيادي لرئيس RA في الكفاءة المهنية للمعلم في (2) RA Nurul Huda Jabon Mojoanyar معرفة استراتيجية القيادة لرئيس RA في الكفاءة المهنية للمعلم في RA Nurul هدى جابون موجوكرتو . تستخدم هذه الدراسة نوعاً من البحث النوعي مع تقنيات جمع البيانات في شكل ملاحظة ومقابلات وتوثيق . الحصول على مصدر البيانات من ثلاثة مصادر وهي (1)مخبرين (2)أحداث /أنشطة (3)توثيق .بينما استخدم جمع البيانات في هذه الدراسة ثلاث تقنيات (1)ملاحظة (2)مقابلة (3)توثيق. نتائج هذه الدراسة هي وصف لقيادة رئيس RA Nurul Huda jabon Mojoanyar Mojokerto التي وجدت العديد من الأشياء بما في ذلك :يسعى رئيس RA إلى كفاءة كل معلم ليصبح مدرساً محترفاً ، ورئيس RA لديه اختصاص ديمقراطي بأسلوب القيادة ، يبنى رئيس المدرسة السلوكيات النموذجية للموظفين ومروءسيه في المدرسة ، ويعكس رئيس المدرسة أسلوباً قيادياً ثابتاً . الكلمات المفتاحية :قيادة ، رئيس مدرسة ، كفاءة ، كفاءة مهنية