# BAB I PENDAHULUA

N

#### A. Latar Belakang

Dunia Pendidikan merupakan bagian dari usaha dalam rangka pembangunan mutu sumber daya manusia (SDM) untuk menghadapi era globalisasi yang semakin rumit dan dinamis. Pendidikan sekarang ini menghadapi situasi dan kondisi adanya perubahan yang cepat dengan adanya inovasi dalam teknologi, sehingga mengharuskan adanya perubahan dan penyesuaian dalam kurikulum pendidikan yang sesuai dengan kebutuhan bursa kerja. Peranan dunia pendidikan dalam menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas sangat strategis. Kurikulum pendidikan sudah seharusnya mengarah kepada kebutuhan bursa kerja. Output produksi yang dihasilkan oleh industri merupakan kebutuhan masyarakat. Sehingga sistem pendidikan dan pelatihan ketrampilan sangat berperan dalam pencapaian tujuan pendidikan nasional yang sesuai dengan kebutuhan bursa kerja. Oleh karena itu, pelaksanaan kegiatan pendidikan sangat berperan, terutama dalam menghadapi era persaingan globalisasi.

Tuntutan globalisasi dan kebutuhan aktifitas ekonomi terhadap dunia pendidikan sekarang ini semakin meningkat. Perubahan tehnologi yang cepat akan dialami oleh semua yang tinggal di abad ke-21. Dalam abad ini yang penuh dengan berbagai macam kompetensi yang dimiliki sumber daya manusia, pemenangnyaakan ditentukan oleh kualitas sumber daya manusianya. Bagi kita sebagai Bangsa Indonesia, akan ada didalam persaingan tersebut. Pertanyaannya yang timbul adalah apa yang mesti dipersiapkan bangsa ini memasuki era global tersebut? Mampukah bangsa ini memperoleh kesuksesan dari kompetisi global itu ?<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Ali Idrus, Manajemen Pendidikan Global: Visi, Aksi, dan Adaptasi (Jakarta: GP Press,

-

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Disarikan dari https://www.cnbcindonesia.com (diakses 12 Juni 2022).

2009), hlm. 45.

<sup>2</sup> Moh Anwar, *Pendidikan Kecakapan Hidup (Life Skill)* (Bandung: Alfa-beta, 2004), hlm.1.

Dalam menjawab pertanyaan diatas tersebut, tentu tidak mudah yang difikirkan dan harus mau introspeksi ke belakang untuk melihat kondisi sekarang ini, sekalian dengan berpandanngan ke depan. Manajemen pendidikan dengan kualitas yang unggul akan dapat memenuhi harapan masyarakat pada khususnya dan Negara secara luas. Kenyataan yang ada sekarang ini dunia pendidikan di Indonesia belum sepenuhnya dapat memenuhi tuntutan masyarakat. Kondisi ini dilihat dari rendahnya kualitas lulusan, mengatasi persoalan dalam dunia pendidikan yang tidak tuntas bahkan dengan kecenderungan lebih kearah orientasi proyek. Dampaknya, lulusan hasil pendidikan belum dapat memenuhi dunia usaha dan dunia industri. Mutu dari lulusan pendidikan belum sesuai dengan keinginan bursa tenaga kerja baik perbankan, industri, telekomunikasi, maupun pasar tenaga kerja sektor jasa lainnya yang cenderung menggoreksi kualitas lembaga pendidikan. Apalagi sumber daya manusia (SDM) yang dipersiapkan melalui lembaga pendidikan untuk pemimpin masa depan akan semakin berat berdasarkan kriteria moral, akhlak dan mental yang baik.

Negara Indonesia yang merupakan anggota aktif dari ASEAN berkontribusi dalam MEA. Dengan populasi penduduk terbesar dalam kawasan Asia Tenggara merupakan pasar yang potensial termasuk bursa tenaga kerja. Dengan demikian Indonesia harus mempersiapkan diri dalam segala aspek pembangunan agar dapat bersaing pada era perdagangan bebas. Dominasi peranan negara sangat penting dalam mempersiapkan rakyat Indonesia dalam menghadapi MEA. Usaha mendesak yang segera dilakukan oleh pemerintah agar dapat kompetisi dengan negara lain melalui pendidikan dengan meningkatkan mutu SDM.

Berdasarkan data *Human Development Index* (HDI) dari UNDP, dengan arti yang sama dengan *Indek Pembangunan Manusia* (IPM) Negara Indonesia berada di rangking No. 6 negara- negara ASEAN dan No. 111 untuk

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Disarikan dari <a href="https://www.cnbcindonesia.com">https://www.cnbcindonesia.com</a> (diakses 12 Juni 2022).

urutan dunia dari sejumlah 189 negara.<sup>3</sup> Peringkat di negara-negara ASEAN maupun peringkat di dunia, Negara Indonesia ada di rangking tengah. Pada satu kawasan regeonal Asia Tenggara peringkat IPM Negara Indonesia pada posisi yang masih tertinggal dibandingkan dari Negara Singapura, Brunei Darussalam, Malaysia, Thailand, dan Filipina.

Survei *United Nations Development Programme* (UNDP) yang telah diteliti dari 189 negara pada tahun 2019, menunjukan data HDI atau IPM dengan posisi negara Indonesia dan negara – negara ASEAN, bisa dilihat pada tabel sebagai berikut :

Tabel 1.1 HDI Indonesia Dibanding Negara ASEAN 2019

No.	Negara	Rangking Asean	Rangking Global	HDI
	1/4/	Ascan	Global	
1	Singapura	1	9	0.935
2	Brunei Darus <mark>sala</mark> m	2	43	0.845
3	Malaysia 5	3	61	0.804
4	Thailand	4	77	0.765
5	Filipina	5	106	0.712
6	Indonesia	6	111	0.707
7	Vietnam	10JOKE	118	0.693
8	Laos	8	140	0.604
9	Myanmar	9	145	0.584
10	Kamboja	10	146	0.581

Source: Human Development Report, UNDP<sup>4</sup>

Dari tabel tersebut diatas menunjukan bahwa kualitas SDM negara Indonesia tergolong masih rendah. Kondisi demikian sebenarnya sangat mengkhawatirkan bila melihat kondisi ketenagakerjaan. Karena SDM negara Indonesia akan kesulitan dalam persaingan dengan tenaga kerja dari negara lain. Dalam MEA juga diberlakukannya kebebasan dalam pertukaran Tenaga Kerja Ahli. Dengan adanya MEA membawa konsekwensi pada persaingan

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Disarikan dari <a href="https://www.cnbcindonesia.com">https://www.cnbcindonesia.com</a> (diakses 12 Juni 2022).

tenaga kerja dalam kawasan Asean. Walaupun kualitas SDM Negara Indonesia masih banyak yang harus ditingkatkan, tetapi pembangunan SDM Negara Indonesia harus dilakukan melalui pemberian pendidikan dan pelatihan sesuai yang dapat memenuhi kebutuhan dunia usaha/dunia industri (DUDI).

Mempersiapkan sumber daya manusia merupakan gerbang agar dapat memperoleh kejayaan dalam kompetisi era globalisasi. Apa yang sudah dipersiapan oleh kita sebagai Bangsa Indonesia kearah hal itu? Masih ada kesempatan dan harapan untuk bertindak cerdas ke depan. Melihat sejarah bangsa ini, kita bisa mengambil pelajaran dari perjalanan sejarah bangsa yang penuh semangat patriotik dan pantang menyerah. Demikian itu dapat dijadikan motivasi untuk daya dorong dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan, termasuk dalam arti luas memajukan bangsa dalam berbagai sektor kehidupan.<sup>5</sup>

Sebagaimana disebutkan dalam Undang-Undang No 20 Tahun 2003tentang sistem Pendidikan Nasional Bab II Pasal 3, "bahwa Pendidikan nasional berfungsi mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri dan menjadi warga Negara yang demokratis serta bertanggung jawab".6

Madrasah Aliyah (MA) pada umumnya dalam meyelenggarakan Program Keterampilan merupakan program tambahan sebagai Muatan Lokal sebagai tambahan lintas minat di Madrasah Aliyah. Dalam pelaksanaan kurikulum yang berlaku di Madrasah Aliyah dengan adanya tambahan program intrakurikuler berbagai bidang keterampilan yang terprogram<sup>7</sup>.

-

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Zumrotul Masruroh, "Manajmen Pendidikan Keterampian (Vocational Skill) di MAN Kembang Sawit", *Muslim Heritage*, Vol. 1, No. 2, (2017): 418.

 $<sup>^6</sup>$  Anonim, <u>Himpunan</u> Undang-Undang Republik Indonesia (Surabaya: Wacana Intelektual, 2009), hlm.343-343.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>SK Dirjen Pendis No. 1023, *Tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Ketrampilan di Madrasah Aliyah*, (Jakarta: Dirjen Pendis, 2016).

Keunggulan-keunggulan yang didapatkan dalam kemampuan kreativitas seseorang adalah merupakan proses pelatihan yang diberikan dengan porsi yang berbeda dan mendapatkan lebih banyak diterima seseorang dibandingkan dengan yang lain. Dengan memiliki kreativitas dalam hidup, diharapkan dapat menciptakan sesuatu hal yang memberi manfaat dan makna bagi kehidupan.<sup>8</sup>

Badan Pusat Statistik (BPS) merilis bahwa lulusan sekolah menengah atas pada posisi pengangguran terbuka dengan prosentase paling tinggi bila melihat angka prosentase tingkat pendidikan lainnya. Dengan narasi yang sama bahwa DUDI belum sepenuhnya menyerap lulusan sekolah menengah atas. Data pada tabel berikut sama juga untuk lulusan pendidikan madrasah aliyah dibawah naungan Kementerian Agama. BPS tidak membedakan jenjang pendidkan SMA/SMK/MA. Dengan demikian, pentingnya mengembangan manajemen MA menjadi MA yang memiliki program ketrampilan.

Tabel 1.2
Tingkat Pengangguran Terbuka Berdasarkan Tingkat Pendidikan

			The state of the s
Tingkat Pendidikan	2021	2020	2019
Sekolah Dasar	4,61	3,23	3,25
Sekolah Menengah Atas	11,29	8,86	9,18
Sekolah Tinggi	7,51	5,71	5,91
Tidak Pernah Sekolah	1,65	1,08	0,92

Sumber: Survei Angkatan Kerja Nasional (Sakernas), BPS, 2021<sup>10</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Suprihatiningsih, "Pendidikan K*eterampilan* Vokasi, dan Kesamaan Penerapan Kurikulum Pada Madrasah Aliyah", *INDO-ISLAMIKA*, Vol. 5 No. 2 Juli – Desember (2015/1438) : 191.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> www.bps.go.id/indicator. (diakses 12 Juni 2022, 10:03 am).

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup>www.bps.go.id/indicator/6/1179/1/tingkat-pengangguran-terbuka-berdasarkan-tingkat-pendidikan.html. (diakses 12 Juni 2022, 10:03 am).

Dari data tersebut diatas memberikan informasi tentang banyaknya pengangguran di Indonesia menjadi suatu perhatian tentang bahan ajar yang diberikan kepada peserta didik di madrasah tidak berkaitan langsung dan tidak sesuai dengan kondisi nyata di DUDI. Tujuan bahan ajar yang lebih menitik beratkan pada ranah kognitif akan menjadikan peserta didik tidak peka pada persoalan dalam realita di lapangan. Bisa jadi keilmuan peserta didik tidak menguasai, tetapi akan lebih cenderung mengejar akademik pada pencapaian nilai semata agar bisa menjadi lulusan yang berprestasi. Peserta didik tidak memiliki jiwa wirausaha, kreatifitas dan *life skill* sebagai bekalnya. Kondisi demikian menjadikan peserta didik akan mendapatkan kesulitan ketika memasuki DUDI.

Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam No. 1023 Tahun 2016 tentang Pedoman Penyelenggaran Program Keterampilan di Madrasah Aliyah menyebutkan bahwa Program keterampilan yang diselenggarakan di MA Penyelenggara Program Keterampilan (MPAK) diberikan jumlah jam per minggu sejumlah 2 jam per minggu. Bila alokasi yang diberikan masih belum mencukupi maka madrasah dapat menambahkan jam sesuai dengan situasi dan kondisi madrasah. Program keterampilan ini bersimbiosis dengan sruktur kurikulum yang ada dengan tidak mengurangi jumlah jam pelajaran yang ada. Dengan harapan memperoleh output peserta didik sessuai dengan kebutuhan DUDI. Kegiatan pelaksanaan program keterampilan berlangsung sesuai jenjang kelas yaitu 3 tahun. Akhir dari pembelajaran program keterampilan ini disertai dengan pemagangan di DUDI sehingga mendapatkan sertifikat yang sesuai.

Peyelenggaraan Program Voaksi di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan sejak tahun 2018<sup>11</sup>. MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan memahami perlunya membekali para siswa dengan keterampilan (vocational skill) yakni Keterampilan KOMPUTER, dengan membuka program keterampilan Komputer setara D1. Spesifikasi D1 yang diberikan

<sup>11</sup> Hasil Dokumentasi Tabel Alumni yang melanjutkan Tahun Pelajaran 2020 – 2021, yang didokumentasikan pada hari Sabtu, 26 Juni 2022.

kepada para siswanya merupakan bagian dari kegiatan program ekstrakurikuler yang terstruktur dengan Program Kurikulum mengadopsi dari kurikulum keterampilan LPK Pasuruan Jawa Timur.

Latar Belakang Orang Tua siswa lebih banyak berasal dari Profesi Wirausaha dengan kondisi ekonomi menengah ke bawah. Kondisi pekerjaan orang tua yang pada umumnya dari berasal dari kalangan Wirausaha, sehingga siswa MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan setelah lulus tidak untuk melanjutkan ke jenjang yang lebih tinggi dikarenakan membantu usaha orang tuanya. Kenyataan lain menunjukkan bahwa siswa yang masuk MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan merupakan santri dari Pondok Pesantren Darussalam Prigen Kabupaten Pasuruan. Oleh karena itu, input minat dan bakat pada ilmu-ilmu keagamaan.

Berdasarkan data yang ada di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan, siswa yang lulus dari MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan hanya sebagian kecil (berkisar 20%) saja yang melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi. Siswa lainnya sebagian besar (80%) langsung masuk ke dalam bursa kerja maupun berwiraswasta. Padahal bursa kerja mengharuskan sumber daya manusia yang mempunyai ketrampilan. Siswa MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan yang tidak melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi agar siap berwiraswasta atau memasuki dunia kerja perlu diberikan pendidikan pendidikan keterampilan atau *life skill*. Program keterampilan di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan sangat penting dan diperlukan untuk dikembangkan dan diperhatikan oleh pemerintah khususnya Kementerian Agama sebagai kementerian yang membina, karena manfaatnya sangat dibutuhkan terutama memenuhi kebutuhan masyarakat pengguna.

Mengelola program pendidikan bukanlah hal yang mudah. Hal tersebut memerlukan dasar teori yang melandasi praktek. Di madrasah, sebagai penyelenggara unit pendidikan formal tingkat bawah,

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Hasil Dokumentasi Tabel Alumni yang melanjutkan Tahun Pelajaran 2020 – 2021, yang didokumentasikan pada hari Sabtu, 26 Juni 2022.

diperlukan manajemen yang efektif, agar pekerjaan dapat berjalan lancar. Administrasi pendidikan modern yang dilandasi prinsip pengelolaan, menerapkan manajemen sekolah yang baik pula. Penghargaan terhadap potensi manusia sangat utama, disamping faktor non manusia sebagai alat penunjang tercapainya tujuan administrasi pendidikan. MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan sebagai salah satu MAS model memiliki fungsi utama sebagai MA Program Unggulan Keterampilan, sehingga madrasah yang bersangkutan harus senantiasa menjaga mutu pengelolaan kelembagaan, proses dan output pembelajaran secara optimal agar dapat menjadi madrasah unggul dan menjadi percontohan terhadap madrasah aliyah lain yang berada disekitarnya.

Pembelajaran keterampilan vokasional ini menjadi menarik untuk diteliti terlebih bila ditelaah bagaimana penerapan dan pengelolaanya sebagai lembaga pendidikan formal, terlebih lagi pengelolaanya di madrasah yang berbasis pondok pesantren. Program keterampilan vokasional yang ada diantaranya adalah Bahasa Inggris, Komputer, Perikanan, Pengelasan dan Tata Busana

Dalam pengelolaan program keterampilan vokasional, MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan dituntut untuk senantiasa menjaga dan meningkatkan mutu manajemen. , hal tersebut bukan hanya karena MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan ingin menjaga kualitas program yang ada, tetapi karena MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan adalah MAS yang menjadi percontohan bagi madrasah lainya. MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan adalah madrasah yang dikembangkan untuk mencapai keunggulan dalam output pendidikanya. Untuk mencapai keunggulan tersebut maka input dan proses pendidikanya diarahkan untuk menunjang tercapainya tujuan madrasah dengan memberikan perlakuan khusus bukan hanya bagi peserta didik yang berbakat dan cerdas saja tetapi juga bagi mereka yang berkemampuan biasa agar dapat mencapai prestasi maksimal.

Pelajaran pendidikan program ketrampilan merupakan upaya untuk menjadikan generasi yang siap kerja, terampil dan mandiri yang diberikan oleh madrasah kepada peserta didik. Dukungan seluruh pemangku kepentingan di madrasah sangat berperan besar dalam memajukan program ini. Program keterampilan di madrasah aliyah merupakan program tambahan sebagai format tambahan lintas minat di madrasah aliyah yang menyelenggarakan program keterampilan, demikian terdapat dalam lampiran keputusan Dirjen Pendis No.1023 Tahun 2016. Walaupun keberadaan program keterampilan ini tidak terdapat pada Madrasah Aliyah Kejuruan (MAK).

Dalam materi yang diajarkan kepada siswa keterampilan adalah kewirausahaan (entrepreneur), yaitu merupakan suatu pelatihan pengelolaan unit produksi atau pengelolaan usaha untuk menyiapkan siswa agar lebih siap untuk menjadi seorang entrepreneur. Evaluasi kegiatan dan penilaian dilaksanakan setiap semester tidak hanya teori serta praktek untuk menguji kompetensi siswa sesuai materi yang telah diajarkan. Kompetensi tersebut meliputi kompetensi sikap, kognitif maupun psikomotor. Di samping ujian teori dan praktik, pada semester akhir siswa membuat tugas akhir sebagai syarat untuk memperoleh sertifikat. Uji kompetensi dalam rangka penerbitan sertifikat ini bekerjasama baik dengan Praktisi, BLK, DU/DI, Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP), organisasi profesi seperti dalam ujian produktif di SMK, yang memiliki kompetensi yang diakui oleh pengguna DU/DI nantinya.

Program vokasional di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan selalu berusaha mengikuti perkembangan industri, baik itu program pembelajaran, SDM, sarana prasarana, sampai link and match dengan DU/DI. ini berlandaskan pada akan pentingnya penyediaan sumberdaya manusia (SDM) yang terampil untuk diwujudkan. Namun demikian Program Keterampilan MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan tetap mengacu setiap perkembangan yang ada di Kurikulum Kejuruan. Salah satu program yang diadopsi dan dikembangkan adalah penerapan Praktek Magang dalam

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup>SK Dirjen Pendis No. 1023, Tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Ketrampilan di Madrasah Aliyah, (Jakarta: Dirjen Pendis, 2016).

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Imam Muttaqien, "Pengembangan Entrepreneurship pada Program MA Keterampilan melalui Inovasi Model Pembelajaran *Teaching Factory* di MAN 2 Kulon Progo", *Jurnal Pendidikan Madrasah*, Vol. 4, No. 2, 2019 : 233.

metode pembelajarannya. Dasar pemikiran melalui kebijakan peningkatan mutu pendidikan kejuruan ataupun program keterampilan.

MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan menyelenggarakan pendidikan tingkat menengah atas dengan ciri khas lingkungan pondok pesantren yang mempraktekan kurikulum dari Kementerian Agama dengan penyesuaian mutan lokal yang beralamat di Desa Watuagung, Kecamatan Prigen Kabupaten Pasuruan. Sehingga selain adanya gabungan dua kurikulum tersebut juga memiliki program tambahan ketrampilan yang diberikan kepada peserta didik. Walaupun berada di lingkungan pondok pesantren MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan berkembang pada umumnya MA lainnya.

Pentingnya penelitian ini untuk diangkat pada manajemen program keterampilan pada MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan, diantaranya yaitu:

- 1. Mempersiap<mark>kan perencan</mark>aan program kete<mark>ramp</mark>ilan yang sesui dengan harapan dunia usaha dan dunia industri (DUDI)
- 2. Melakukan pelaksanaan praktek program ketrampilan dan Praktek Kerja Lapangan di DUDI yang efektif dan efesien
- 3. Mengadakan evaluasi program ketrampilan untuk tahun pelajaran berikutnya agar semakin meminimalkan kekurangan

#### B. Identifikasi Masalah

- Untuk meningkatkan SDM yang unggul dengan memiliki ketrampilan agar dapat bersaing di bursa kerja
- 2. Lowongan kerja yang terbatas menuntut alumni memiliki ketrampilan
- 3. Tingkat pengguran yang tinggi pada lulusan jenjang SMA/SMK/MAPK
- 4. Kebutuhan masyarakat akan pendidikan keterampilan untuk dapat berwirausaha.
- Meningkatkan efektifitas pendidikan manajemen program ketrampilan di Madrasah

#### C. Batasan Masalah

Berdasarkan pada beberapa identifikasi masalah di atas, studi ini membatasi pada satu permasalahan yakni Program Keterampilan di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan, Manajemen Program Keterampilan di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan, kelebihan dan kekurangan Program Keterampilan di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan yang memiliki program keahlian dan kompetensi keahlian yang relevan untuk meningkatkan ketrampilan. Untuk memenuhi kebutuhan masyarakat dengan Program Ketrampilan, agar peserta didik memiliki *life skills* sehingga menjadi Wirausaha yang handal dan professional. Dengan demikian peserta didik memiliki kesiapan keterampilan dalam memasuki DUDI.

### D. Rumusan Masalah

Berdasarkan batasan masalah tersebut, pentingnya penelitian ini untuk diangkat dengan sejumlah permasalahan yang muncul pada penerapan manajemen Keterampilan pada MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan, diantaranya yaitu:

- Bagaimana pelaksanaan manajemen Program vokasi di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan?
- 2. Apa faktor-faktor kelemahan manajemen Program vokasi di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan?
- 3. Apa faktor pendorong manajemen program vokasi di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan?

#### E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, melalui penelitian ini maka tujuan penelitian adalah:

- Menganalisis pelaksanaan manajemen program vokasi di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan
- Mengidentifikasi faktor-faktor kelemahan manajemen program vokasi di MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan
- 3. Mendiskripsi faktor pendorong manjemen program vokasi di

#### MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan

#### F. Manfaat Penelitian

Tujuan penelitian ini secara diharapkan bermanfaat dan memiliki relevansi pada 3 hal yaitu:

- 1. Di sisi teoritis, hasil studi diharapkan dapat memberikan sumbangan keilmuan yang bermanfaat di bidang implementasi dan pengembangan penerapan program keterampilan/*life skills* dan sumbangan pemikiran bagi penyelenggara pendidikan program keterampilan kepada pemerintah (Kementerian Agama dan Kementerian Pendidikan Nasional).
- 2. Di sisi praktis, studi ini berguna untuk para pembuat kebijakan dan membentuk lembaga serta regulasi yang memiliki keseriusan dalam menangani secara khusus program keterampilan vokasi, agar kurikulum program pendidikan keterampilan/life skills dapat teraktualisasi secara baik. Karena itu pendidikan harus mampu menjembatani antara sektor kerja dengan kemajuan ilmu dan teknologi tersebut, melalui updating skill dan keterampilan serta berbagai temuan baru yang harus dikuasai oleh peserta didik yang terkait dengan kemajuan ilmu dan teknologi.

WO.IOKER!

#### G. Penelitian Terdahulu dan Orisinalitas Penelitian

No	Nama	Judul Penelitian	Pembahasan	Hasil Penelitian	Orisinalitas
	dan				Penelitian
	Tahun				
	Penelitian				
1	Nurul	Implementasi	Penelitian ini	hasil dari	
	Diniyati,	program	membahas tentang	penelitian ini	
	2015	pendidikan	kebijakan-kebijakan	adalah: 1) program	
		ketrampilan di	seorang	pendidikan	
		MAN Kendal	penyelenggara	ketrampilan	
		(sebuah analisis	pendidikan seperti	diselenggarakan	
		program	Kepala Sekolah atau	dengan pendidikan	

1			
kebijakan).	koordinator program	semi skill wolker	
	keterampilan dalam	yang terdiri 70 %	
	mengambil langkah-	praktek dan 30%	
	langkah	teori. 2)	
	penyelenggaraannya.	Implementasi	
		program ini	
		mecakup semua	
		kegiatan	
		penerimaan siswa	
		baru, orientasi	
		siswa baru,	
		ketrampiln (ospk),	
		kegiatan belajar	
LSANTE	EN KH. ABDU	mengajar,	
454	180	kinjungan industri,	
1/5/*	* 15	PKLDiklat di	
E/* &	8 * ( )	BLKI, EBTA	
LS *	A SA TAN	ketrampilan dan	
Z 73		kegiatan	
		partisipatif. 3)	
		Arah kebijakan	
YMO.	OKERTO	pengembangan	
		mutu yang di	
		tempuh	
		berorirntasi pada	
		model mutudengan	
		mendifinidsikan	
		mutu menurut	
		konteks, mutu	
		menurut persepsi,	
		kebutuhan serta	
		kemauan	
		pelanggan.	
		r	

2	Zumrotul	Manaiansas	Penelitian ini	Doni Iraiian dan	$\neg$
2		Manajemen		Dari kajian dan	
	Masruroh, 2016-2017	Pendidikan	membahas	analisis data	
	2010-2017	Keterampilan	implementasi	disimpulkan	
		(Vocational	manajemen	bahwa: 1)	
		Skill) Di Man	pendidikan	Pelaksanan	
		Kembangsawit	kecakapan	vocational skiil	
			keterampilan	merupakan	
			(vocational skill) di	jawaban Madrasah	
			Madrasah Aliyah	Aliyah Negeri	
			Negeri (MAN)	(MAN)	
			Kembangsawit	Kembangsawit	
			Kebonsari Madiun.	Kebonsari	
				Madiun. dari	
		45ANTE	EN KH. ABDUL	harapan	
		125	100	masyarakat yang	
	4	15/	1 1	menginginkan	
		E * B	S * H	peserta didik tidak	
		TS * 3	Z X X	hanya mampu	
		73 80		dalam ilmu	
				pengetahuan tetapi	
				juga memiliki	
		YMO.	OKERTO	kecakapan	
				ketrampilan untuk	
				bekal kehidupan di	
				masyarakat. 2)	
				Pengelolaan	
				Program	
				pendidikan	
				ketrampilan di	
				MAN	
				Kembangsawit,	
				terdiri dari tiga	
				tahap:	
				···· ··· <b>T</b>	

				Perencanaan,
				pelaksanaan, dan
	G1.1			evaluasi.
3	Siti	Manajemen	Dalam penelitian ini	Hasil penelitian ini
	Abidah,	Pengembangan	membahas tentang	adalah manajemen
	2019	Pendidikan	lulusan MAN 15	pengembangan
		Keterampilan	Jakarta tidak	pendidikan
		Vokasional Di	semuanya dapat	keterampilan
		MAN 15 Jakarta	melanjutkan	vokasional di
			pendidikan ke	MAN 15 Jakarta
			perguruan tinggi.	diterapkan dengan
			_	memenuhi
				tahapan-tahapan
		45ANTR	EN KH. ABD	fungsi manajemen
		1645	1300	yang terdiri dari
	Y	15/+	1 - 1 -	(1) perencanaan
		I E * &	1 8 × E	pendidikan
		S   * 3		keterampilan
		73 83		dilakukan dengan
				teknik delegatif
		1		dan konsultatif
		ZMO.	OKERTO	serta waktu
				perencanaan
				bersifat fleksibel
				dan dinamis.
4	Juwahir,	Manajemen	Dalam penelitian ini	Adapun hasi dari
	2017	Pengembangan	membahas tentang	penelitian ini
		Kecakapan	mendeskripsikan dan	menunjukkan fakta
		Hidup (Life	menganalisis	bahwa:
		Skills) Peserta	manajemen	(1) Pada
		Didik Di MAN	pengembangan	perencanaan
		Purwokerto 2	kecakapan hidup	pengembangan
		Kabupaten	peserta didik di	kecakapan hidup,
<u> </u>				

Banyumas MAN Purwokerto 2 meliputi kegiatan menentukan Kabupaten Banyumas, mulai pendidikan dari keterampilan yang proses perencanaan, akan dilaksanakan, pengorganisasian mengadakan pelaksanaan, dan sosialisasi, evaluasi menentukan pengembangan life tujuan, menyebar skills. angket, menentukan waktu pelaksanaan, kurikulum pendidikan keterampilan pilihan, menyiapkan sarana prasarana. (2) Pengorganisasian pengembangan life skill peserta didik MOJ OKER dilakukan mulai dengan cara membentuk dan mengangkat wakil kepala madrasah khusus bidang pengembangan keterampilan (vokasional) yang bertugas dan bertanggungjawab menangani pengembangan

				Workshop
				Keterampilan.
5	Abdul	Manajemen	Masalah yang	Adapun hasi dari
	Malik	Strategik Dalam	dibahas dalam tesis	penelitian ini
	Satari,	Mengembangkan	ini dimana keadaan	bahwa formulasi
	2019	Madrasah Aliyah	kompetensi lulusan	strategi dalam
		Penyelenggara	madrasah aliyah	mengembangkan
		Program	yang dituntut dapat	penyelenggara
		Keterampilan	bersaing dengan	program
		(Studi	lulusan Pondok	keterampilan
		Multikasus di	pesantren dalam	dengan dilakukan
		MAN 1 Kota	bidang agama dan	terlebih dahulu
		Kediri dan MA	lulusan SMA dalam	merumuskan visi
		Ma'arif	bidang pengetahuan	dan misi melalui
		Udanawu Kab.	umum.	analisa lingkungan
	)	Blitar	1 1/2/	internal dan
		1 E /* 4	( × \Z	eksternal.
		TS *		Kemudian
		JE PAR	3	dirumuskan
		1/4		tujuan, target serta
				strategi yang akan
		Mo.	OKERTO	dijalankan., teknis
				pelaksanaan
				program
				keterampilan
				diserahkan kepada
				koordinator
				program
				keterampilan.
				Reteramphan.

## H. Definisi Istilah

Definisi istilah dimaksudkan untuk menegaskan istilahistilah yang berkenaan dengan judul penelitian ini. Penelitian untuk penegasan istilah juga dimaksudkan agar tidak terjadi salah tafsir atau salah paham dalam memahami istilah-istilah yang digunakan dalam penelitian ini.

- 1. Manajemen adalah suatu proses di mana seseorang dapat mengatur segala sesuatu yang dikerjakan oleh individu atau kelompok. Manajemen perlu dilakukan guna mencapai tujuan atau target dari individu ataupun kelompok tersebut secara kooperatif menggunakan sumber daya yang tersedia.
- 2. Program Vokasional adalah sebuah program yang menitikberatkan peserta didik dalam kemampuan skill dan keterampilan sesuai dengan bakat dan minatnya. Bentuk pembelajarannya selama menempuh pendidikan peserta didik meniti tahapan perkembangan vokasionalnya, dimulai dari identifikasi, eksplorasi, orientasi, persiapan, pemilihan, dan pemantapan karir di dalam dunia pekerjaan.
- 3. MA NU Sunan Giri Prigen Kabupaten Pasuruan adalah lembaga pendidikan dalam bentuk madrasah swasta yang terletak di Dusun Talang Desa Watuagung Kecamatan Prigen Kabupaten pasuruan Provinsi Jawa Timur.

MOJOKERTO