

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI AKADEMIK PESERTA DIDIK DI MA UNGGULAN KH. ABD.
WAHAB HASBULLOH (MAUWH) TAMBAKBERAS JOMBANG**

Skripsi

Diajukan Kepada:

Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH. Abdul Chalim
untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

EKA NURFHADILA

NIM: 2019170012008

Nama Pembimbing

Achmad Krisbiyanto

NIY. 2016.01.120

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

ABSTRAK

Eka, 2023. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Peserta Didik di MA Unggulan KH.Abd.Wahab Hasbulloh (MAUWH) Tambakberas Jombang. Skripsi Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH. Abdul Chalim. Pembimbing: Achmad Krisbiyanto, M.Pd.

Kata Kunci : Strategi, Kepala Madrasah, Pelaksanaan

Strategi merupakan suatu prosedur yang dijadikan untuk menjalankan suatu kegiatan dalam mencapai tujuan madrasah. Dalam melakukan proses kepemimpinannya kepala madrasah tentunya memiliki strategi-strategi yang akan dilakukan sebagai pimpinan yang ada di madrasah dalam meningkatkan prestasi-prestasi peserta didik menjadi salah satu indikator dalam keberhasilan pengelolaan madrasah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi kepala madrasah, dan pelaksanaan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik peserta didik di MA Unggulan KH.Abd.Wahab Hasbulloh (MAUWH) Tambakberas Jombang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus dan bersifat deskriptif dengan subjek yaitu kepala madrasah, waka kurikulum dan juga guru. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan berupa observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Keabsahan data diuji dengan triangulasi sumber dan teknik. Data yang diperoleh dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik peserta didik dengan pengawalan, *reding sektoral*, melejitkan enam program unggulan madrasah dan juga memberikan apresiasi kepada peserta didik yang berprestasi berupa bebas spp selama satu semester 2) pelaksanaan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik peserta didik dilakukan dengan melakukan rapat evaluasi *reding sektoral* dengan saling berkomunikasi dengan *reding sektoral*.

ABSTRACT

Eka, 2023. Madrasah head's strategy in improving Student academia achievement At MA Unggulan KH. Abd.Wahab Hasbulloh (MAUWH) Tambakberas Jombang. Thesis Of Islamic Education Management Study Program Faculty of Tarbiyah Institut Pesantren KH. Abdul Chalim. Advisor : Achmad Krisbiyanto, M.Pd.

Keywords: Madrasah head's strategy, Implementasi

Strategi is a procedure that is used to carry out an activity in achieving madrasah goals. In the process of leadership, the head of the madrasah certainly has strategies that will be carried out as leaders in the madrasah in improving the achievements of students to become on of the indicators in the successful management of the madrasa.

This study aims to find out how the madrasa principal's strategy, and the implementation of the madrasah head's strategy in improving the academia achievement of students in the superior MA KH. Abd. Wahab Hasbulloh (MAUWH) Tamabakberas Jombang.

This study uses a qualitative approach with a case study type of research and is descriptive in nature with the subject being the head of the madrasah, deputy head of curriculum and also the teacher . As for the data collection techniques used in the form of observation, interviews and documentation studies. The validity of the data was tested by triangulation of sources and tehniques. The data obtained were analyzed through data reduction, data presentation and data verification.

The results of this study indicate that 1) the principel's strategy in improving student's academic achievement is by escorting, sectoral reding, jump starting the six flagship madrasah programs and also giving appreciation to student's who exel in the form of free tuition fees for one semester. 2) the implementation of the madrasah principal's strategy in improving student academic achievement is carried out by conducting sectoral reding evaluation meetings by communicating with each other with sectoral reding.

نبذة مختصرة

إيكا، ٢٠٢٣. استراتيجية مدير المدرسة في تحسين التحصيل الأكاديمي للطلاب في الماجستير العالي خ. عبد الوهاب حسبله تامباكبراس جومبانج. برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية كلية التربية معهد الداخلية الإسلامية. عبد الحليم. المستشار: أحمد كريسياننتو، دكتوراه في الطب.

الكلمات المفتاحية: الإستراتيجية، رئيس المدرسة، التنفيذ

الإستراتيجية هي إجراء يستخدم لتنفيذ نشاط لتحقيق أهداف المدرسة. في تنفيذ عملية القيادة، من المؤكد أن رئيس المدرسة لديه استراتيجيات سيتم تنفيذها كقادة في المدرسة لتحسين إنجازات الطلاب لتكون أحد مؤشرات نجاح إدارة المدرسة.

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية تنفيذ إستراتيجية مدير المدرسة، وتنفيذ إستراتيجية مدير المدرسة في تحسين التحصيل الأكاديمي للطلاب في الماجستير المتفوق

تستخدم هذه الدراسة منهجاً نوعياً مع نوع دراسة الحالة البحثية، وهي وصفية بطبيعتها حيث يكون الموضوع هو رئيس المدرسة، ونائب رئيس المناهج الدراسية، وكذلك المعلم. تقنيات جمع البيانات المستخدمة هي في شكل الملاحظة والمقابلات والدراسات التوثيقية. تم اختبار صحة البيانات عن طريق تثليث المصدر والتقنية. وقد تم تحليل البيانات التي تم الحصول عليها من خلال الحد من البيانات، وعرض البيانات، والتحقق من البيانات.

تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن (١) استراتيجية مدير المدرسة في تحسين التحصيل الأكاديمي للطلاب من خلال المرافقة والإعادة القطاعية والبدء في برامج المدارس الستة المتفوقة وكذلك منح التقدير للطلاب المتفوقين في شكل رسوم دراسية مجانية لفصل دراسي واحد. (٢) يتم تنفيذ استراتيجية المدير في تحسين التحصيل الأكاديمي للطلاب من خلال إجراء اجتماعات تقييم ريدينج قطاعية من خلال التواصل مع بعضهم البعض مع ريدينج القطاعي.