

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

MA Perguruan Mu'allimat Jombang merupakan sekolah menengah tingkat atas yang beralamt di Cukir, Kecamatan Diwek, Kabupaten Jombang. MA Perguruan Mu'allimat Jombang memiliki program ekstrakurikuler yang dibina dan dikembangkan secara struktural. Hal menarik dari pembinaan dan pengembangan ini yaitu peserta didik di MA Perguruan Mu'allimat adalah Perempuan. Dengan peserta didik yang seluruhnya Perempuan, birokrasi peserta didik menjadi lebih adil, sehingga peserta didik di MA Perguruan Mu'allimat Jombang lebih berani dalam menyuarakan apa yang dikehendaki.

Menurut hasil wawancara peneliti dengan Waka Kesiswaan MA Perguruan Mu'allimat Jombang, Bapak Ali Masykur mengenai ekstrakurikuler yang ada di MA Perguruan Mu'allimat Jombang bahwasanya ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu'allimat selalu berkembang setiap tahunnya. Di MA Perguruan Mu'allimat Jombang itu sendiri memiliki ekstrakurikuler yang diunggulkan yang menjadi domain di MA Perguruan Mu'allimat yaitu ekstrakurikuler keibadahan.

Kegiatan ekstrakurikuler di suatu lembaga pendidikan menjadi salah satu indikator kualitas Pendidikan di dalamnya secara menyeluruh. Ekstrakurikuler seakan menjadi *brand image* bagi sekolah yang akan

meningkatkan *bargaining price* kepada calon peminatnya. Bahkan dalam sekolah-sekolah unggulan ekstrakurikuler mendapatkan prioritas utama dalam rangka mengangkat *prestise* sekolah yang dikelolanya.¹ Ekstrakurikuler dapat menjadi strategi dalam meningkatkan citra Lembaga dengan melalui berbagai upaya yaitu mengembangkan ekstrakurikuler yang mendukung bidang akademik maupun non-akademik, pembinaan terhadap kegiatan ekstrakurikuler secara serius, menjuarai banyak kompetisi, melakukan promosi secara maksimal, dan konsisten.²

Ada beberapa strategi yang dilakukan oleh MA Perguruan Mu'allimat Jombang dalam usahanya untuk menarik perhatian masyarakat agar mau bersekolah atau menyekolahkan anak-anaknya di MA Perguruan Mu'allimat Jombang ini. Salah satunya adalah strategi menjemput bola strategi ini dilakukan dengan cara menggerakkan guru-guru untuk mencari siswa berprestasi yang nantinya akan diberikan beasiswa sebagai jaminan agar mau menempuh Pendidikan di MA Perguruan Mu'allimat Jombang. Sekolah juga membuat kebijakan sendiri yang mewajibkan setiap siswi mengikuti kegiatan ekstrakurikuler.

Saat ini kegiatan ekstrakurikuler yang dilakukan di Lembaga Pendidikan atau sekolah mulai dari SD, SMP, SMA atau sederajat hanya beberapa sekolah saja yang telah berjalan dengan baik dan sebagian besar

¹ Sarpo Sasmito, *Optimalisasi Kegiatan Ekstrakurikuler: Sebuah Praktik Baik (Indonesian Journal of Educational Development)*, Vol. 2, No. 3, 2021, Hal. 525.

² Nada Akmalia, Dkk, *Strategi Humas dalam Upaya Peningkatan Citra Sekolah (Jurnal Manajemen Pendidikan Islam)*, Hal. 40-41.

belum dapat berjalan sesuai dengan yang diharapkan.³ Kompetisi dalam Pendidikan menuntut sekolah swasta harus mampu bersaing dengan sekolah negeri karena mereka menjadi pilihan kedua. Sebagai pilihan kedua maka kebanyakan sekolah swasta tidak mampu menarik siswa-siswa unggulan dan berprestasi. Sebagian sekolah swasta harus tutup karena kekurangan siswa, kekurangan sumber daya manusia, serta keterbatasan fasilitas belajar. Oleh karena itu, sekolah swasta harus memiliki strategi dalam meningkatkan kualitasnya untuk bersaing dengan sekolah lain.

Salah satu lembaga pendidikan swasta di Kabupaten Jombang yang sampai saat ini masih menjaga eksistensinya dengan melalui pengembangan program ekstrakurikuler adalah MA Perguruan Mu'allimat Jombang yang beralamat di Cukir, Kecamatan Diwek, Kabupaten Jombang. Dengan peserta didik yang seluruhnya Perempuan, maka perlu pembinaan dan pengembangan yang berbeda dari sekolah pada umumnya yang memiliki siswa baik laki-laki maupun perempuan.

Pembinaan dan pengembangan yang dilakukan melalui manajemen peserta didik dengan memuat unsur perencanaan dan pelaksanaan. Dalam unsur perencanaan memuat indikator analisis kebutuhan, penetapan jenis kegiatan dan penyusunan program. Sedangkan pada unsur perencanaan memuat indikator pelaksanaan rencana, adanya kebijakan, pemenuhan fasilitas, sarana dan prasarana, serta adanya pelaksana. Untuk mengetahui hasil manajemen yang telah dilaksanakan di MA Perguruan Mu'allimat

³ Fathan Nurcahyo, *Pengelolaan dan Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler Olahraga di SMA/ MAN/ Sederajat Se-Kabupaten Sleman*, Vol. 9, No. 9, 2013, Hal. 102.

Jombang berdasarkan indikator yang telah ditentukan, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul Manajemen Pembinaan dan Pengembangan Peserta Didik Berbasis Ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu'allimat Jombang.

B. Rumusan Masalah

1. Bagaimana perencanaan pembinaan dan pengembangan kegiatan ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu'allimat Jombang?
2. Bagaimana pelaksanaan pembinaan dan pengembangan kegiatan ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu'allimat Jombang?

C. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui perencanaan pembinaan dan pengembangan kegiatan ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu'allimat Jombang.
2. Untuk mengetahui pelaksanaan pembinaan dan pengembangan kegiatan ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu'allimat Jombang.

D. Manfaat Penelitian

Selain tujuan yang telah dipaparkan di atas, hasil penelitian ini juga diharapkan dapat memberi manfaat kepada berbagai pihak diantaranya sebagai berikut.

1. Secara Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan khazanah ilmu pengetahuan dalam dunia Pendidikan khususnya mengenai manajemen pembinaan pengembangan program ekstrakurikuler.

2. Secara Praktis

a. Peneliti

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memperluas wawasan dan gambaran tentang manajemen pembinaan dan pengembangan program ekstrakurikuler

b. Lembaga Pendidikan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan dan kontribusi positif kepada MAS Perguruan Mu'allimat Jombang terkait manajemen pembinaan dan pengembangan program ekstrakurikuler di MAS Perguruan Mu'allimat Jombang.

c. Penelitian Selanjutnya

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan referensi dan bahan pertimbangan untuk melakukan penelitian yang sejenis mengenai manajemen pembinaan dan pengembangan program ekstrakurikuler.