

**PENGELOLAAN KEWIRAUSAHAAN PADA
LEMBAGA PENDIDIKAN SWASTA
(STUDI KASUS DI MI NURUL AMAL KUTOREJO)**

TESIS

Oleh:

NURUL IZZAH

210501011100



PASCASARJANA

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

**PENGELOLAAN KEWIRAUSAHAAN PADA
LEMBAGA PENDIDIKAN SWASTA
(STUDI KASUS DI MI NURUL AMAL KUTOREJO)**

TESIS

Diajukan Kepada:

Program Pascasarjana Institut Pesantren KH Abdul Chalim

Untuk Memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Magister
Manajamen Pendidikan Islam dan mendapatkan gelar M.Pd

Oleh:

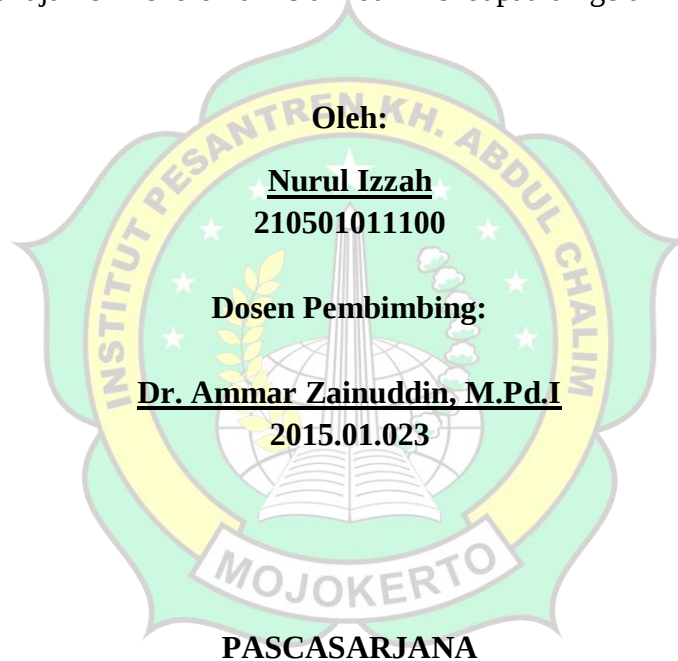
Nurul Izzah

210501011100

Dosen Pembimbing:

Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I

2015.01.023



PASCASARJANA

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

MOJOKERTO

2023

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah memeriksa hasil tesis yang ditulis oleh:

Nama : Nurul Izzah

NIM : 210501011100

Judul : Pengelolaan Kewirausahaan Pada Lembaga Pendidikan Swasta (Studi Kasus Di MI Nurul Amal Kutorejo)

Pembimbing menyetujui untuk diajukan pada sidang Tesis di hadapan para penguji

Mojokerto, 01 Juli 2023

Pembimbing



Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I
2111118901

Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Muslihun, Lc., M.Fil
2115039001

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

Tesis dengan judul "Pengelolaan Kewirausahaan Pada Lembaga Pendidikan Swasta (Studi Kasus di MI Nurul Amal Kutorejo) telah di uji dan dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 08 Juli 2023.

Dewan Penguji,

Dr. Ainur Rofiq, M.Pd
NIDN. 2115078201

Penguji I

(.....)

Dr. Mujiono, M.Pd.
NIDN. 201501011

Penguji II

(.....)

Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I
NIDN. 2111118901

Pembimbing

(.....)

Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Abdul Chalim Mojokerto



Dr. H.M Afif Zamroni, Lc. M.E.I
NIDN. 2128018003

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanggungjawab dibawah ini,

Nama : Nurul Izzah

NIM : 210501011100

Program Pascasarjana : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Judul Tesis : Pengelolaan Kewirausahaan Pada Lembaga Pendidikan Swasta (Studi Kasus di MI Nurul Amal Kutorejo)

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan tesis yang saya teliti merupakan hasil karya saya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian di dalam penulisan tesis ini terdapat unsur plagiasi terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan dan tata tertib di Institut Pesantren KH. Abdul Chalim, Mojokerto.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa unsur paksaan dari siapapun. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Mojokerto, 26 Juni 2023



Nurul Izzah
NIM. 210501011100



PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM

Jl. Raya Bendunganjati, Pacet, Mojokerto, Jawa Timur, Indonesia
Telp. (0321) 6855722 Website: <http://ikhac.ac.id/> Email: info@ikhac.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor: 0265.784/170.PPS.07/VII/2023

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Qoyyum, S.E, M.Pd.

Jabatan: Bagian Akademik Pascasarjana

Menerangkan:

Nama : Nurul Izzah

NIM : 210501011100

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul :Pengelolaan Kewirausahaan Pada Lembaga Swasta (Studi Kasus di MI Nurul Amal)

Bahwa tugas akhir mahasiswa tersebut dengan judul diatas yang berupa Tesis telah lolos dari maksimal plagiasi dengan presentase 20 %. Dan dokumen tersebut dapat diteruskan ke pendaftaran ujian Tesis.

Mojokerto, 02 Juli 2023
Akademik,



Muhammad Qoyyum, S.E, M.Pd.

MOTTO

”Rahasia Kesuksesan adalah mengetahui yang orang lain tidak ketahui”¹

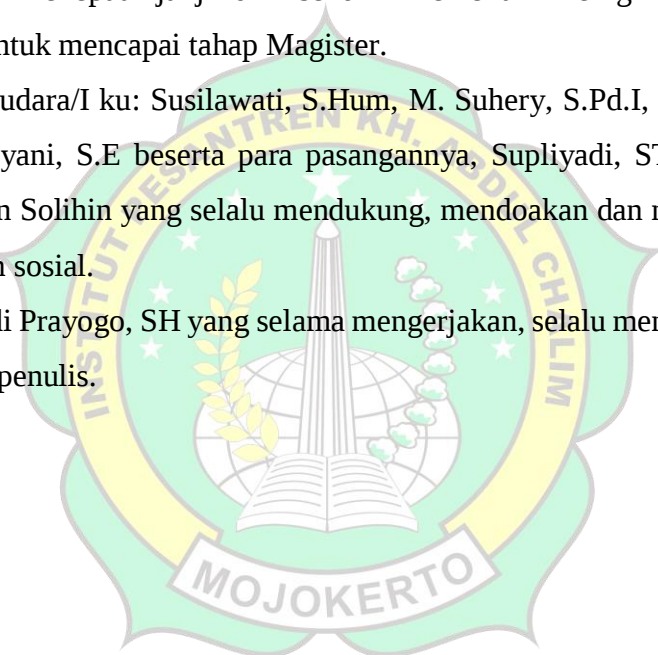


¹ Aristotle Onasis, t.t.

PERSEMBAHAN

Dengan ketulusan hati dan rasa syukur, aku persembahkan Tesis ini pada

1. Ayahku tercinta Drs. Suhaimi (Alm) yang telah menjadi inspirasi anakmu ini untuk berani melangkah dan ibuku tersayang Jamila, yang telah menasehati, memperjuangkan dan mendoakan kami berlima sehingga bisa menempuh pendidikan yang tinggi seperti yang telah dicita-citakan almarhum ayah untuk mencapai gelarnya.
2. Kepada diriku sendiri yang telah sanggup dan sampai ketitik ini setelah melewati banyaknya drama kehidupan yang melebihi episode drama korea. Alhamdulillah dan bersyukur bisa menepati janji diri sendiri memenuhi keinginan ayah yang belum tersampaikan untuk mencapai tahap Magister.
3. Kepada ke-4 saudara/I ku: Susilawati, S.Hum, M. Suhery, S.Pd.I, Sri Wahyuni, Am.Kep dan Sela Andriyani, S.E beserta para pasangannya, Supliyadi, ST, Ratna, Edo Oktario Pahlevi, S.E dan Solihin yang selalu mendukung, mendoakan dan membantu penulis baik itu finansial dan sosial.
4. Kepada Mas Adi Prayogo, SH yang selama mengerjakan, selalu mendampingi, mendoakan dan mensupport penulis.



KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengelolaan Kewirausahaan Pada Lembaga Pendidikan Swasta (Studi Kasus di MI Nurul Amal Kutorejo)” guna untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam serta untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan. Penulis menyadari tanpa adanya bantuan dari banyak pihak, penulis akan kesulitan dalam melaksanakan proses penelitian dan penyusunan tesis ini. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Asep Saifuddin Chalim, MA, selaku pengasuh Pondok Pesantren Amanatul Ummah sekaligus pendiri Institut Pesantren KH Abdul Chalim Mojokerto.
2. Dr. H. Muhammad Al-Barra, Lc, M.Hum, selaku Ketua Yayasan Pondok Pesantren Amanatul Ummah.
3. Dr. H. Mauhibur Rokhmaan, Lc., MIRKH, selaku Rektor Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto.
4. selaku Ketua Yayasan Pondok Pesantren Amanatul Ummah.
5. Direktur Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto DR. H. M. Afif Zamroni, L.C, M.E.I dan Wakil Direktur Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto Dr. Hasyim Asy'ari, M.Pd.I.
6. Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto Dr. Muslihun, Lc., M.Fil.
7. Dosen pembimbing Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I yang telah memberikan bimbingan, arahan serta membantu penulis menyelesaikan tesis ini dengan baik.
8. Seluruh dosen pengajar Program Pascasarjana Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto beserta Staff TU.
9. Bapak Sahudi Ramli, S.Ag, M.Pd.I selaku ketua PW Pergunu Jambi yang telah berkontribusi membantu penulis untuk melanjutkan program pascasarjana di kampus tercinta ini.
10. Secara khusus kepada Siti Maslakhah, S.Ag selaku kepala madrasah MI Nurul Amal Kutorejo Wunut, yang telah memberikan penulis banyak pengalaman selama

bergabung. Serta para teman-teman pengajar, Kustiyowati, S.Pd.SD, Fifi Murtabiah, S.Pd, Noci Hibah, S.Psi., Sugeng Santoso, S.Pd, Rusi Fitria SI.Kom, Nurul Iman, Affan Rosyad, Fatkhurrahman, S.Pd.

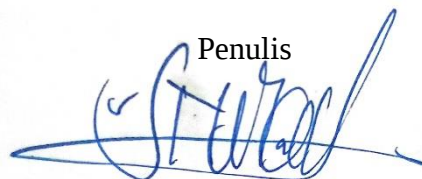
11. Keluarga besar MPI 1 Pascasarjana angkatan 2021 yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

12. Sahabatku, Tiya Elisa, S.Pd, Winia Hade Sputri, S.H, Syifa'ul Jannah, S.Pd, Vierna Nurihza Salsabillah, S.H dan Fitria Hendayani, S.E serta Raudhotul Jannah yang telah menjadi rumah disaat berada dirantau.

Akhir kata penulis berharap semoga Allah SWT membalas semua kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan Tesis ini.

Mojokerto, 28 Juni 2023

Penulis



Nurul Izzah
NIM. 210501011100



ABSTRAK

Izzah, Nurul. 2023. Pengelolaan Kewirausahaan Pada Lembaga Pendidikan Swasta (Studi Kasus di MI Nurul Amal Kutorejo). Tesis. Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH Abdul Chalim. Pembimbing: Dr.
Ammar Zainuddin, M.Pd.I

Kata Kunci: Pengelolaan, Kewirausahaan, Kewirausahaan Lembaga.

MI Nurul Amal Kutorejo mengelolah kewirausahaan sebagai penunjang atau pembantu lembaga dalam tahap perkembangan. Keberadaan kewirausahaan ini sesuai dengan kompetensi yang harus dimiliki oleh kepala madrasah yaitu kompetensi kepribadian, manajerial, kewirausahaan, supervisi serta standar kompetensi sosial. Selain itu keberadaan kewirausahaan ini sangat membantu madrasah menjadi lebih baik sehingga mampu menjadi jawaban masalah yang ada di madrasah terkait pendanaan. Tujuan dalam penelitian ini ialah: 1. Untuk mengetahui kewirausahaan yang dikembangkan oleh MI Nurul Amal Kutorejo dan 2. Untuk mengetahui pengelolaan kewirausahaan di MI Nurul Amal Kutorejo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengambilan data ialah menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Sumber data ialah kepala madrasah serta pengelola yang ada di masing-masing kewirausahaan yang dijalankan.

Berdasarkan data yang didapatkan oleh penulis, mendapatkan hasil sebagai berikut: kewirausahaan yang dikembangkan oleh MI Nurul Amal Kutorejo terdapat 4 usaha, yaitu (1) katering, (2) jamur, (3) koperasi siswa dan (4) ayam petelur dengan pengelolaan yang hampir menyerupai, yaitu walaupun Kewirausahaan ini terus mengalami peningkatan dalam jangka bulan bahkan bisa saja perminggunya, pengelolaannya tergolong masih kurang stabil, masih ada 1 kewirausahaan yang mati saat ini yang masih menjadi rencana akan aktif di tahun ajaran baru. Selain itu sistem perencanaan yang kurang memenuhi seperti belum ada pencapaian target keuntungan, tidak ada pencatatan yang resmi dan 4 kewirausahaan ini masih bergantung kuat pada kepala madrasah.

مستخلص البحث

العزة، نورل 2023. إدارة ريادة الأعمال في المؤسسات التعليمية الخاصة (دراسة حالة في المدرسة الابتدائية نور الأمل). أطروحة. إدارة التربية الإسلامية، كلية التربية الداخلية، كياهي الحاج عبد الشاليم. المتشاور: د. عمار زين الدين، الماجستير

الكلمات الرئيسية: الإدارة ، ريادة الأعمال ، ريادة الأعمال للمؤسسات.

تدير المدرسة الابتدائية نور الأمل ريادة الأعمال كمؤسسة داعمة أو مساعدة في مرحلة التطوير. إن وجود ريادة الأعمال يتوافق مع الكفاءات التي يجب أن يمتلكها رئيس المدرسة ، وهي الشخصية والإدارية وريادة الأعمال والإشراف ومعايير الكفاءة الاجتماعية. بالإضافة إلى ذلك ، فإن وجود ريادة الأعمال مفيد جدا للمدارس لتكون أفضل حتى تكون الحل للمشاكل القائمة في المدارس المتعلقة بالتمويل. أهداف هذه الدراسة هي: 1. معرفة ريادة الأعمال التي طورتها المدرسة الابتدائية نور الأمل و 2. لمعرفة إدارة ريادة الأعمال في المدرسة الابتدائية نور الأمل.

يستخدم هذا البحث نهجا نوعيا مع نوع من أبحاث دراسة الحالة. تستخدم تقنيات جمع البيانات المقابلات والمراقبة والتوثيق. مصدر البيانات هو رئيس المدرسة والمديرين في كل ريادة أعمال يتم تنفيذها.

بناء على البيانات التي حصل عليها المؤلف ، تم الحصول على النتائج التالية: ريادة الأعمال التي طورتها المدرسة الابتدائية نور الأمل هناك 4 شركات ، وهي (1) تقديم الطعام ، (2) الفطر ، (3) التعاونيات الطلابية و (4) الدجاج البياض مع إدارة مماثلة تقريبا ، أي على الرغم من استمرار ريادة الأعمال هذه في الزيادة في غضون أشهر وحتى أسابيع ، إلا أن الإدارة لا تزال غير مستقرة ، لا يزال هناك 1 ريادة الأعمال الميئة في هذا الوقت والتي لا تزال خطة لتكون نشطة في العام الدراسي الجديد. بالإضافة إلى ذلك ، فإن نظام التخطيط لا يفي بمثل عدم تحقيق أهداف الربح ، وعدم وجود تسجيل رسمي ، ولا تزال هذه الأعمال ال 4 تعتمد بشدة على رئيس المدرسة.

ABSTRACT

Izzah, Nurul. 2023. **Management of Entrepreneurship in Private Educational Institutions (Case Study at MI Nurul Amal Kutorejo)** Tesis. Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH Abdul Chalim. Supervisor: Dr. Ammar Zainuddin, M.Pd.I

Keywords: management, entrepreneurship, institution entrepreneurship.

MI Nurul Amal Kutorejo manages entrepreneurship as a support or assistant institution in the development stage. The existence of entrepreneurship is in accordance with the competencies that must be possessed by the head of the madrasah, namely personality, managerial, entrepreneurship, supervision and social competency standards. In addition, the existence of entrepreneurship is very helpful for madrasahs to be better so that they can be the answer to existing problems in madrasahs related to funding. The objectives in this study are: 1. To find out the entrepreneurship developed by MI Nurul Amal Kutorejo and 2. To find out the management of entrepreneurship in MI Nurul Amal Kutorejo.

This research uses a qualitative approach with a type of case study research. Data collection techniques are using interviews, observation and documentation. The source of data is the head of the madrasah and the managers in each entrepreneurship carried out.

Based on the data obtained by the author, the following results were obtained: entrepreneurship developed by MI Nurul Amal Kutorejo there are 4 businesses, namely (1) catering, (2) mushrooms, (3) student cooperatives and (4) laying hens with almost similar management, namely although this entrepreneurship continues to increase within months and even weeks, the management is still relatively unstable, There is still 1 dead entrepreneurship at this time which is still a plan to be active in the new school year. In addition, the planning system is not fulfilling such as no achievement of profit targets, no official recording and these 4 entrepreneurship still depend strongly on the head of the madrasah.