

TESIS

**MANAJEMEN KEPALA MA'HADUL QUR'AN
DALAM MENGOPTIMALISASI PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN
di SUKOREJO SITUBONDO JAWA TIMUR**

Oleh:

Siti Nur Hajiyah

NIM :210501011118



**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTREN K.H. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2023

**MANAJEMEN KEPALA MA'HADUL QUR'AN
DALAM MENGOPTIMALISASI PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN
di SUKOREJO SITUBONDO JAWA TIMUR**

TESIS

Diajukan Kepada:

Program Pascasarjana Institut Pesantren KH Abdul
Chalim Pacet Mojokerto untuk memenuhi persyaratan
dalam menyelesaikan studi magister dan mendapat gelar
(M.Pd) pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

Siti Nur Hajiyah

NIM: 210501011118

Dosen Pembimbing:

Dr. H. M. Afif Zamroni., Lc.M.E.I

NIY: 2015.01.008

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT PESANTREN K.H. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO**

2023

ABSTRAK

Siti Nur Hajiyah, 2023.” *Manajemen Kepala Ma’hadul Qur’an dalam Mengoptimalisasi Program Tahfidz di Sukorejo Situbondo Jawa Timur*”. Tesis, Magister Manajemen Pendidikan Islam. Pembimbing: Dr. M. Afif Zamron, Lc., M.E.I

Penelitian ini berlatar belakang dari tingginya bakat dan minat santri maupun masyarakat umum untuk mendalami ilmu-ilmu Al-Qur’an. Hal ini yang mendorong banyaknya lembaga pendidikan hadir dengan Program Unggulan Tahfidz Al-Qur’an. Tujuan dari peneliti ini ialah untuk, 1) Mengetahui Manajemen kepala Ma’hadul Qur’an dalam Mengoptimalisasi Program Tahfidz; 2) Mengetahui Kualitas Hafalan Peserta Didik Pada Program Tahfidz.

Penelitian ini menggunakan jeninis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Objek peneliti ini dilakukan di Ma’hadul Qur’an. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data dalam peneliti ini meliputi Kepala Ma’hadul Qur’an, Pembina Tahfidz Putri, Koordinator Tahfidz Putri, Guru Tahfidz, Guru Tadris, Kaur Kurikulum, KTU, Santri. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, Triangulasi yang digunakan untuk menguji keabsahan data adalah Triangulasi teknik dan sumber.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Manajemen Kepala Ma’hadul Qur’an dalam Mengoptimalisai Program Tahfidz ada beberapa tahapan; a) Dalam perencanaan meliputi 4 tahapan yaitu: penetapan program, penetapan indikator program, penanggung jawab program, penyusunan jadwal kegiatan program; b) Dalam pelaksanaan mencakup 3 tahapan yaitu: penentuan strategi dalam mengoptimalisasi program, implementasi kegiatan, kriteria guru; c) Evaluasi program dilakukan secara berkala. Evaluasi dilakukan 1 tahun 2 kali yaitu evaluasi bulanan dan evaluasi qubro 2) kualitas hafalan santri dapat dilihat dari kelancarannya, tajwid, tartil dan kriteria kelulusan tahfidz mereka harus benar-banar mampu menghafal 30 juz secara mutqin dan minimal salah 2 juz dan dalam pembelajaran tadrisnya tidak boleh ada nilai dibawah 60.

Kata kunci: Manajemen Kepala, Ma’hadul Qur’an, Program Tahfidz

ABSTRACT

Siti Nur Hajiyah, 2023." Management of the Head of Ma'hadul Qur'an in Optimizing the Tahfidz Program at Sukorejo Situbondo, East Java." Thesis, Master of Islamic Education Management. Advisor: Dr. M. Afif Zamron, Lc., M.E.I

This research is based on the high talent and interest of students and the general public to study the sciences of the Qur'an. This has encouraged many educational institutions to come up with the Tahfidz Al-Qur'an Excellence Program. The purpose of this research is to, 1) Know the Management of the Head of Ma'hadul Qur'an in Optimizing the Tahfidz Program; 2) Knowing the Memorizing Quality of Students in the Tahfidz Program.

This researcher uses a type of qualitative research with a case study approach. The object of this research is carried out in Ma'hadul Qur'an. Data collection techniques using observation, interviews and documentation. Sources of data in this study include the Head of Ma'hadul Qur'an, Tahfidz Daughter Advisor, Daughter Tahfidz Coordinator, Tahfidz Teacher, Tadris Teacher, Curriculum Head, KTU, Santri. The analysis technique used in this study was data collection, data reduction, data presentation, drawing conclusions. The triangulation used to test the validity of the data was technique and source triangulation.

The results of this study indicate that 1) Management of the Head of Ma'hadul Qur'an in Optimizing the Tahfidz Program has several stages; a) Planning includes 4 stages, namely: program determination, program indicator determination, program person in charge, program activity schedule preparation; b) The implementation includes 3 stages, namely: determining strategies in optimizing programs, implementing activities, teacher criteria; c) Evaluation of programs is carried out periodically. Evaluation is carried out twice a year, namely monthly evaluation and qubro evaluation 2) the quality of the students' memorization can be seen from their fluency, tajwid, tartil and tahfidz graduation criteria they must really be able to memorize 30 juz mutqin and at least 2 juz wrong and in tadris learning not there may be a value below 60.

Keywords: Head Management, Ma'hadul Qur'an, Tahfidz Program

مستخلص البحث

ستي نور هجية. 2023 " إدارة رئيس المعهد القرآن في تحسين منهج التحفيظ في سكريجو سيتوبندو جاوى الشرقية" الأطروحة، قسم الماجستير إدارة التربية الإسلامية . المشرف د. محمد عفيف زمروني الماجستير، M.E.I.

الكلمات المفتاحية : إدارة الرئيس، معهد القرآن، منهج التحفيظ

هذا البحث خلفية من رفيع موهبة و رغبة الطلاب و المجتمع العام في تعميق العلوم القرآن، هذا الأحوال تدفع لمؤسسات بمنهج فاخر تحفيظ القرآن. أهداف هذا البحث : 1. تعليم إدارة رئيس المعهد القرآن في تحسين منهج التحفيظ 2. تعليم جودة حفظ الطلاب في منهج التحفيظ.

إستخدام هذا البحث الكيفي بمقاربة تعليم المسألة، موضع البحث في معهد القرآن بإستخدام تقنيات جمع البيانات الملاحظة و المقابلة و التوثيق، مصدر البيانات هذا البحث تكوّن من رئيس المعهد القرآن ، مدير التحفيظ للبنات ، مسؤول التحفيظ للبنات، معلم التحفيظ، معلم القرآن ، رئيس دائرة مقرّر ، رئيس الإدارة، و الطلاب . تقنية التحليل هذا البحث مجموع البيانات ، تقليل البيانات ، عرض البيانات ، و الخلاصة . التثليث هذا البحث لامتحان صلاحية البيانات، هي تثليث التقنية و المصدر.

حاصل البحث يدل على 1. إدارة رئيس المعهد القرآن في تحسين منهج التحفيظ أ). وجدت أربع مراحل منها : تأليف المنهج ، تأليف مؤشر المنهج ، مسؤول المهج ، تدبير جدول عملية المنهج. ب). ثلاث مراحل في تطوير منها : تقرير ستراتجي في تحسين المنهج، تطبيق العملية، معيار المعلم. ج) عملية تقويم المنهج دوريا، ويتم التقويم مرتين في السنة. تتكون من تقويم الشهر و تقويم الكبر. 2. جودة تحفيظ الطلاب من خلال طلائقهم و التجويد و الترتيل ثم معيار حفظ الطلاب لابد أن يستطيعوا حفظ ثلاثين جزء متقينا و تقليل جزئين و يحصلون نتائج اكثر من ستين في تعليمهم