

**MANAJEMEN STRATEGIS DALAM MENGELOLA
PROGRAM UNGGULAN DI MTs THE NOOR PACET
MOJOKERTO**

SKRIPSI

Oleh:

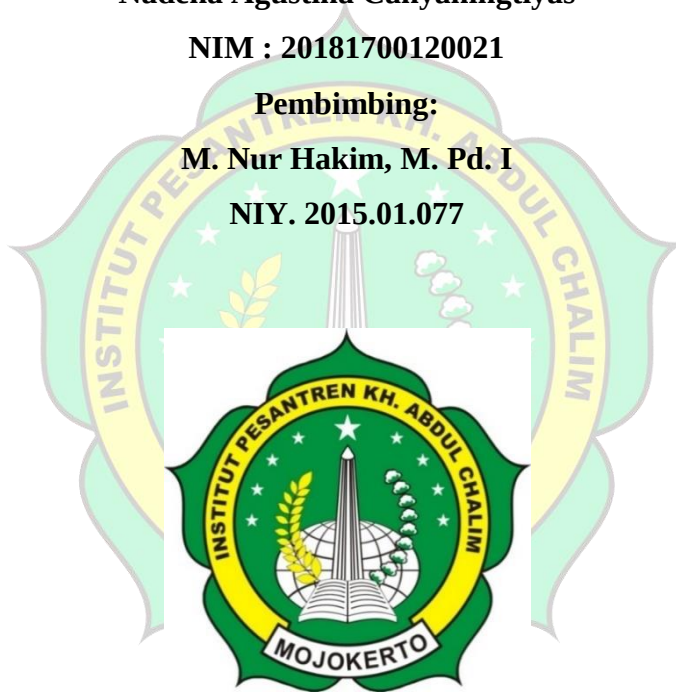
Nadena Agustina Cahyaningtiyas

NIM : 20181700120021

Pembimbing:

M. Nur Hakim, M. Pd. I

NIY. 2015.01.077



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL CHALIM
MOJOKERTO
2022**

ABSTRAK

Agustina Cahyaningtyas, Nadena. 2022. Manajemen Strategi Dalam Mengelola Program Unggulan Di MTs The Noor Pacet Mojokerto. Skripsi Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Pesantren KH. Abdul Chalim. Pembimbing : M. Nur Hakim, M.Pd.I.

Kata kunci: *Manajemen Strategi, Perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen strategis dalam mengelola program unggulan tahfidz Qur'an yang berfokus pada perencanaan strategis, pelaksanaan strategis dan evaluasi hasil pelaksanaan strategis dalam mengelola program tahfidz Qur'an. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan analisis deskriptif dengan subjek penelitian meliputi kepala madrasah., GT, waka dan siswa tahfidz. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan berupa wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Keabsahan data diuji dengan triangulasi sumber dan teknik. Data yang di peroleh dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Manajemen strategis merupakan sistem atau panduan berjalannya suatu lembaga sehingga tidak dapat dipisahkan dari peran kepala sekolah, staf dan guru. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen strategi dalam mengelola program tahfidz di MTs The Noor Pacet sudah cukup baik, dalam hal ini manajemen yang diterapkan dalam mengelola program unggulan tahfidz Qur'an dengan cara: 1) Perencanaan Strategis, perencanaan secara rinci dalam program tahfidz Qur'an, mengelola SDM (siswa-siswi tahfidz), mengelola program tahfidz Qur'an menjadi dua kelompok dalam satu kelasnya, dari kelas 7,8,9 yaitu kelas lancar dan belum lancar. 2) Strategi pelaksanaan, yaitu mengawasi pelaksanaan program unggulan, melengkapi dan menyediakan kebutuhan fasilitas dalam proses kegiatan berlangsung. 3) Hasil dari pelaksanaan strategi tahfidz Qur'an yaitu, lembaga MTs The Noor mampu mengembangkan dan mencetak generasi Qur'ani yang berasaskan Ahlu Sunnah Waljama'ah.

ABSTRACT

Agustina Cahyaningtiyas, Nadena. 2022. **Strategic Management in Managing the flagship program at MTs The Noor Pacet Mojokerto.** Thesis of Islamic Education Management Study Program Faculty of Tarbiyah Islamic Boarding School Institute KH. Abdul Chalim. Advisor : M. Nur Hakim, M.Pd.I.

Keywords: *Strategy Management, Planning, Implementation, Evaluation*

This study aims to determine how strategic management in managing the tahfidz Qur'an program. This study uses a qualitative approach with descriptive analysis with research subjects including school principals, tahfidz teachers, vice principals and tahfidz students. As for the data collection techniques used in the form of interviews, observations and documentation studies. The validity of the data was tested by triangulation of sources and techniques. The data obtained were analyzed through data reduction, data presentation, and data verification.

Strategic Management is a system or guide for the operation of an institution so that it cannot be separated from the role of headmaster, staff and teachers. The result of this study indicates that strategic management in managing the Tahfidz Qur'an program at MTs The Noor Pacet is quite good, in this case the management applied in managing the tahfidz Qur'an flagship program is by: 1) Strategic planning, detailed planning in the tahfidz Qur'an program, managing human resources (tahfidz students), managing the tahfidz Qur'an program into two groups in one class, from grade seven, eight, nine, namely the current and non-fluent classes. 2) Strategy Implementation, namely supervising the implementation of superior programs, completing and providing facilities required in the process of activity in progress. 3) The results of the program evaluation from the implementation of the tahfidz Qur'an strategy. Namely MTs The Noor institution was able to develop and produce a generation of Qur'ani based on Ahlu Sunnah Waljama'ah.

أغوستينا جحيا نغتياس، نادينا. ٢٠٢٢ إدارة الإستراتيجية في تدبير جودة البرمجة في المدرسة الثانوية
النور فاجيت موجوكرتو. أطروحة البرنامج الدراسي بكلية إدارة التربية الإسلامية للمدرسة
الداخلية الإسلامية تربية كياهي الحاج عبدالحليم. المشرف: محمد نور حاكم

الكلمات المفتاحية : إدارة الإستراتيجية، التخطيط، التنفيذ

وهذا الإستقراء يهدف إلى معرفة كيفية إدارة الإستراتيجية في تنظيم جودة برمجة تحفيظ القرآن الذي يركز على تخطيط الإستراتيجية، إجراء الإستراتيجية وتقدير نتيجة أداء الإستراتيجية في برمجة تحفيظ القرآن. وهذا الإستقراء يستخدم تقريبا نوعيا بتحليل وصفي بمبحث التدقيق الذي أحاط رئيس المدرسة، تصور كتابي، وكيل رئيس المدرسة وهؤلاء الحافظون أما طريقة إجماع المعلومات التي استعملت كمقابلة، ومرصد والمذاكرة التوثيقية. جادة المعلومات تختبر ببحت المرجع والطريقة. المعلومات المتناولة تحل عبرتصوير المعلومات، وتقديمها، وتحقيقها.

إدارة الإستراتيجية عبارة عن جهاز أو مقرر انسجم بهما المؤسسة حتى لاينفك عن دور رئيس المدرسة، وكافة المدرسين. إنتاج هذا الإنتاج يدل على أن إدارة الإستراتيجية في تدبير برمجة التحفيظ بالمدرسة الثانوية النور فاجيت يصل على حد مقبول، وفي هذه الحالة الإدارة التطبيقية في تدبير جودة برمجة تحفيظ القرآن بطرائق (١) التصميم الإستراتيجية، يعني التصميم تفصيليا في برمجة تحفيظ القرآن، تدبير الحفاظ (SDM)، تدبير برمجة التحفيظ يجعل مجموعتان لكلا الفصول أعني أفصح فصلا وأدناه (٢). الإستراتيجي التنفيذي، وهو مراقبة أداء جودة البرمجة، التحميل وتبسيط الحاجيات في إجراء النشاطات (٣) الإنتاج من تنفيذ إستراتيجي تحفيظ القرآن وهو، مؤسسة المدرسة الثانوية النور يقدر أن يعني ويحوز على الأجيال القرآنية الذين يذهبون بمذهب أهل السنة والجماعة.

