

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH  
DALAM KEBIJAKAN PEMBELAJARAN PADA MASA  
PANDEMI *COVID-19* DI SD MAARIF JOGOSARI  
KECAMATAN PANDAAN KABUPATEN PASURUAN**

**TESIS**

**Oleh :**

**AHMAD NASHIHIN AGUS SAPUTRO**

**NIM. 200502008**



**PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL HALIM  
MOJOKERTO**

**2022**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH  
DALAM KEBIJAKAN PEMBELAJARAN PADA MASA  
PANDEMI *COVID-19* DI SD MAARIF JOGOSARI  
KECAMATAN PANDAAN KABUPATEN PASURUAN**

**Tesis**

**Diajukan kepada:**

**Pascasarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim**

**Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan  
Program Magister Manajemen Pendidikan Islam**



**Oleh:**  
**AHMAD NASHIHIN AGUS SAPUTRO**

**NIM. 200502008**

**PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT PESANTREN KH. ABDUL HALIM  
MOJOKERTO**

**2022**

## ABSTRAK

Ahmad Nashihin AS, 2022, Strategi Kepala Sekolah dalam Kebijakan Pembelajaran Pada Masa Pandemi *Covid-19* di SD Maarif Jogosari Kecamatan Pandaan Kabupaten Pasuruan, Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pasca Sarjana Institut Pesantren KH. Abdul Chalim Mojokerto. Pembimbing Tesis: Dr. H. Abu Darim, M.Pd, M.Si,

---

### **Kata Kunci : Strategi Kepala Sekolah, Kebijakan Pembelajaran, Masa Pandemi *Covid-19***

Strategi merupakan upaya, program atau rencana kepala sekolah dalam kegiatan pembelajaran di dalam kelas maupun di luar kelas pada masa pandemi. Kepala sekolah menempati posisi penting dalam menentukan kebijakan serta penyelenggaraan pendidikan pada masa pandemi *Covid-19*. Kebijakan merupakan sikap yang diambil kepala sekolah dan menjadi dasar pekerjaan dilingkungan pendidikan yang dipimpinnya. Masa pandemi merupakan masa penyebaran wabah penyakit epidemi yang disebabkan oleh virus baru bernama *sar cov-2*.

Tujuan penelitian untuk mengetahui: 1). Perencanaan 2) Pengorganisasian 3) Pelaksanaan dan 4) Pengawasan kepala sekolah dalam kebijakan pembelajaran pada masa pandemi *Covid-19*.

Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Keabsahan data dengan cara triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam kebijakan pembelajaran masa pandemi *Covid-19* di SD Maarif Jogosari Pandaan Kabupaten Pasuruan berjalan baik dengan tujuh kebijakan yaitu : 1) Melaksanakan pembelajaran secara daring 2) Membentuk Satgas *Covid-19* sekolah 3) Menggunakan kurikulum darurat 4) Penetapan Jadwal Kehadiran Pendidik dan Tenaga Kependidikan dengan jadwal piket 5) Menghapus kegiatan ekstrakurikuler 6) Menerapkan Kegiatan Pembelajaran Tatap Muka Terbatas 7) Pengurangan biaya pendidikan.

